

כפרית תעשיות (1993) בע"מ

דוח תקופתי

לשנת 2025

תוכן העניינים

- חלק א - תיאור עסקי החברה
- חלק ב - דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה
- חלק ג - דוחות כספיים מאוחדים
- חלק ד - נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה
- חלק ה - פרטים נוספים על החברה
- חלק ו - הצהרת מנהלים לפי תקנה 9ב(ד)(1) ו-9ב(ד)(2)

The information and recommendations contained above are based upon data collected by Kafrit and believed to be correct. However, no warranty to fitness for use or any other guarantee to warranty of and kind, expressed or implied, is made with respect to the information and recommendations contained herein, and Kafrit assumes no responsibility for results of the use of products, processes, information and recommendations described herein. Specific recommendations and applications of specific products should be considered and pre checked by the user to fit users equipment and product requirements.

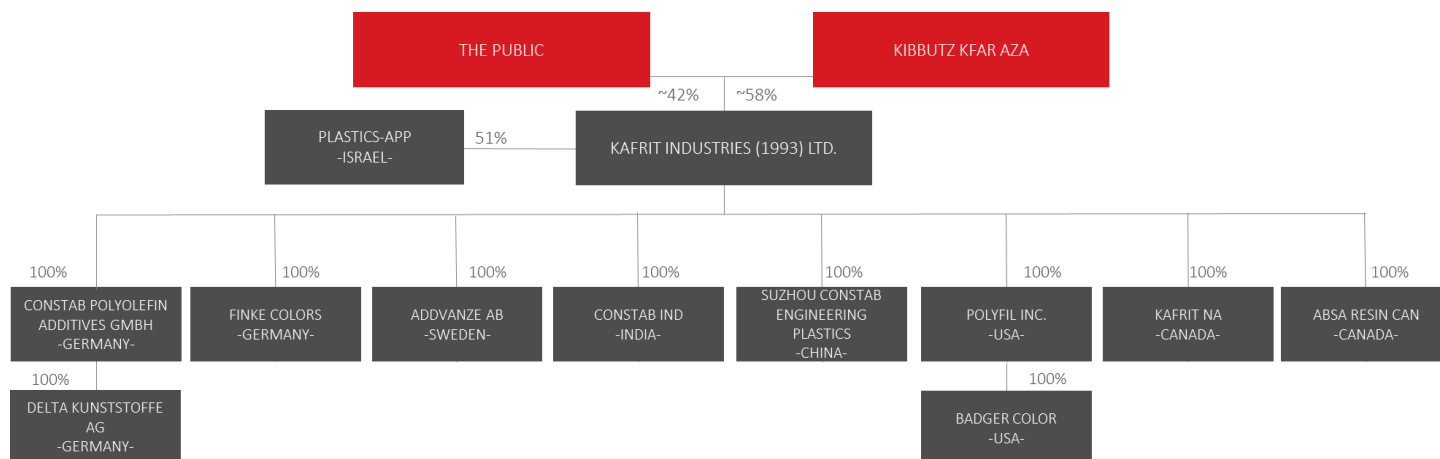
חלק א - תיאור עסקי החברה

1	כפרית תעשיות (1993) בע"מ דוח תקופתי לשנת 2025	
1	תוכן העניינים	
2	חלק א - תיאור עסקי החברה	
4	תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה	א.
4	פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה	1.
4	תחומי פעילות	2.
5	השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה	3.
5	חלוקת דיבידנדים בשנתיים האחרונות	4.
6	מידע אחר	ב.
6	מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה	5.
8	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה	6.
9	תיאור עסקי החברה בכללותה	ג.
9	מידע כללי על תחום הפעילות	7.
11	מוצרים	8.
13	פילוח הכנסות	9.
13	מוצרים חדשים	10.
14	לקוחות	11.
14	שיווק והפצה	12.
15	צבר הזמנות	13.
15	תחרות	14.
17	עונתיות	15.
17	כושר ייצור	16.
17	רכוש קבוע מקרקעין ומתקנים	17.
21	מחקר ופיתוח	18.
21	נכסים לא מוחשיים	19.
22	הון אנושי	20.
24	חומרי גלם וספקים	21.
25	הון חוזר	22.
26	השקעות בחברות	23.
26	מימון	24.
28	מיסוי	25.
28	סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם	26.
30	מגבלות ופיקוח על פעילות החברה	27.
31	הסכמים מהותיים	28.
31	הסכמי שיתוף פעולה	29.
31	הליכים משפטיים	30.
31	יעדים ואסטרטגיה עסקית	31.
32	צפי להתפתחות בשנה הקרובה	32.

32	מידע בדבר שינוי חריג בעסקי החברה33
32	אירוע או עניין החורגים מעסקי החברה הרגילים.....	.34
32	תחזיות אחרות והערכות לגבי עסקי החברה.....	.35
32	מידע כספי לגבי איזורים גיאוגרפיים.....	.36
33	דיון בגורמי סיכון.....	.37

א. תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה**1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה**

- א. החברה התאגדה בישראל כחברה פרטית מוגבלת במניות בשנת 1993 תחת השם כפרית תעשיות (1993) בע"מ (להלן: "החברה") ובאותה שנה נרשמו מניות החברה לראשונה למסחר בבורסה לניירות ערך בת"א.
- ב. החברה עוסקת, לרבות באמצעות חברות בנות, בפיתוח, ייצור ומכירת תרכיזים, תוספים ותערובות לתעשיית הפלסטיק. מוצרי החברה משווקים כגרגירים ומיוצרים בטכנולוגיות שונות. מוצרי החברה מעניקים למוצר הסופי מגוון רחב של תכונות, בהתאם לדרישת הלקוח.
- ג. לחברה מפעל יצור בישראל וחברות בנות המייצרות בסין, גרמניה, קנדה, ארה"ב ושבדיה אשר משווקות את המוצרים ברחבי העולם.
- ד. רכישת פעילות בגרמניה: ביום 25 בספטמבר, 2025 התקשרה החברה בהסכם לרכישת כל הפעילות של חברת Karl Finke GmbH & Co. Limited Partnership ("פינקה"). פינקה עוסקת בפיתוח, ייצור והפצה של תרכיזי צבע לתחום תעשיית עיבוד הפלסטיק, עם התמחות בתחום הקוסמטיקה והטיפוח האישי, שעיקר פעילותה בגרמניה, צרפת, פולין ועוד. לפירוט ראו ביאור "צירופי עסקים" בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025.
- ה. הקמת חברה בהודו: ביום 28 בפברואר, 2026 הוקמה חברת בת חדשה בהודו בשם CONSTAB IND שתפעל במודל פעילות היברידי המשלב בין נוסחאות וטכנולוגיה של קבוצת כפרית לבין ייצור ושרשראות אספקה מקומיות באמצעות שותפים תעשייתיים מוסמכים וזאת במטרה לחזק את השירות לתעשיית הפלסטיק הצומחת בהודו. המהלך יאפשר ללקוחות ליהנות ממגוון רחב יותר של פתרונות, בעילות ובאמינות ביצוע גבוהה.
- ו. הרחבת פעילות בצפון אמריקה – החברה התקשרה עם ספקים לצורך הרחבת המתקן הקיים בחברת הת POLYFIL USA באופן שיגדיל את כושר האחסון והייצור בצורה משמעותית וכן לרכישת קו ייצור חדש אשר יאפשר הגדלת תפוקה משמעותית לצד הרחבת סל המוצרים, כך שיוכל לייצר הן את מוצרי הליבה הקיימים של החברה והן מוצרים המיועדים לשוק יריעות ה-BOPP, סגמנט שהחברה כמעט אינה פעילה בו בצפון אמריקה.

ז. מבנה אחזקות החברות העיקריות ליום הדוח:**2. תחומי פעילות**

החברה עוסקת בפיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של תרכיזים, תוספים ותערובות לתעשיית הפלסטיק ברחבי העולם. תחומי הפעילות מקבילים לתשע החברות היצרניות שלה שכולן באחזקתה המלאה של החברה במישרין או בעקיפין:

- א. תחום פעילות החברה בישראל (מוגדר להלן בדוח זה: "תחום פעילות ישראל") - נעשית באמצעות:
- (1) החברה בישראל, כפרית תעשיות (1993) בע"מ (להלן: "KAFRIT IL").

(2) פלסטיקס-אפ, המוחזקת על ידה ב-51% הינה מעבדת פיתוח תרכובות, תרכיזים, ופילמנטים.

ב. תחום פעילות החברה באירופה (מוגדר להלן בדוח זה: "תחום פעילות אירופה") נעשית באמצעות:

(1) שתי חברות המאוגדות בגרמניה, (ומוחזקות על ידה באמצעות Kafrif Group BV, חברת אחזקות הולנדית):

CONSTAB Polyolefin Additives GmbH (להלן: "CONSTAB GER").

CONSTAB Properties GmbH (להלן: "CP"), המחזיקה בנכס נדל"ן המושכר ל-CONSTAB GER.

(2) ADDVANZE AB (להלן: "ADDVANZE") המאוגדת בשבדיה.

(3) Delta Kunststoffe (להלן: "DELTA"), המאוגדת בגרמניה.

(4) שתי חברות המאוגדות בגרמניה:

Finke Colors GmbH (להלן: "FINKE COLORS GER").

Finke Properties GmbH (להלן: "FINKE Properties"), המחזיקה בנכס נדל"ן המושכר ל- FINKE COLORS GER.

ג. תחום פעילות החברה בסין (מוגדר להלן בדוח זה: "תחום פעילות אסיה") - נעשית באמצעות Suzhou

CONSTAB Engineering Plastics Ltd. (להלן: "CONSTAB CN"), המאוגדת בסין, (ומוחזקת על ידה באמצעות

Kafrif Holding AG (להלן: "כפרית הולדינג") המאוגדת בשווייץ.

ד. תחום פעילות החברה בצפון אמריקה (מוגדר להלן בדוח זה: "תחום פעילות צפון אמריקה") נעשית באמצעות:

(1) POLYFIL Inc. (להלן: "POLYFIL USA") המאוגדת בארצות הברית.

(2) KAFRIT NA Ltd. (להלן: "KAFRIT NA"), המאוגדת בקנדה (ומוחזקת על ידה באמצעות KS Holding AG

(להלן: "KS") המאוגדת בשווייץ.

(3) ABSA Resins Technologies המאוגדת בקנדה.

(4) BADGER Color Concentrates, Inc. המאוגדת בארצות הברית (ומוחזקת על ידה באמצעות POLYFIL Inc.)

הואיל ובמידה רבה החברה וחברות הבת שלה העוסקות בתחומי הפעילות כמפורט לעיל דומות באופיין ובמאפייניהן העיקריים, התיאור המפורט להלן מובא במשותף לתחומי הפעילות לצורך נוחות, תוך כדי התייחסות לכל תחום פעילות בנפרד, בכל מקום שנדרש.

3. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה

במהלך תקופת הדוח, לא היו השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה.

4. חלוקת דיבידנדים בשנתיים האחרונות

א. להלן פירוט הדיבידנדים במזומן שחילקה החברה במהלך השנתיים שקדמו למועד דוח זה (כל החלוקות נעשו מבלי שהחברה נדרשה לאישור בית משפט):

תאריך תשלום	סכום הדיבידנד בא' ש"ח	
25 באפריל, 2024	4,500	1
26 ביוני, 2024	4,500	2
25 בספטמבר, 2024	4,500	3
26 בדצמבר, 2024	4,500	4
28 באפריל, 2025	5,000	5
26 ביוני, 2025	5,000	6
29 בספטמבר, 2025	5,000	7
29 בדצמבר, 2025	5,000	8

ב. החברה לא הכריזה על מדיניות חלוקת דיבידנד. במסגרת השיקולים לחלוקת דיבידנד שוקל דירקטוריון החברה את צרכי החברה ומצבה הפיננסי ובהתאם לכך מחליט על גובה הדיבידנד ומועד תשלומו בכפוף להוראות הדין.

ג. יתרת הרווחים הניתנים לחלוקה כדיבידנד לתאריך 31.12.2025 הינה מ' 414 ש"ח.

ב. מידע אחר

5. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה

באלפי ש"ח

ל-12 חודשים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2025

סה"כ	התאמות	תחום אסיה	תחום ישראל	תחום צפון אמריקה	תחום אירופה	
1,292,701	-	218,388	238,943	384,566	450,804	הכנסות מחיצוניים
-	(34,673)	9	29,445	455	4,764	הכנסות בין מגזרות
1,292,701	(34,673)	218,397	268,388	385,021	455,568	סך הכנסות המגזר
347,776	-	26,824	71,442	118,509	131,001	עלויות קבועות
857,754	(34,932)	169,619	188,212	211,710	323,145	עלויות משתנות
1,205,530	(34,932)	196,443	259,654	330,219	454,146	סה"כ עלויות
87,171	259	21,954	8,734	54,802	1,422	רווח מגזרי
4,344						
91,515						הכנסות (הוצאות) אחרות
1,152,689	(636,271)	141,440	825,376	393,208	428,936	רווח תפעולי
619,317	(173,032)	31,650	413,846	138,338	208,515	סך הנכסים
						סה"כ התחייבויות

באלפי ש"ח

ל-12 חודשים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2024

סה"כ	התאמות	תחום אסיה	תחום ישראל	תחום צפון אמריקה	תחום אירופה	
1,354,047	-	211,957	268,107	418,557	455,426	הכנסות מחיצוניים
-	(32,574)	-	24,635	594	7,345	הכנסות בין מגזרות
1,354,047	(32,574)	211,957	292,742	419,151	462,771	סך הכנסות המגזר
324,887	-	26,703	66,791	116,531	114,862	עלויות קבועות
905,559	(32,563)	164,741	210,881	232,538	329,962	עלויות משתנות
1,230,446	(32,563)	191,444	277,672	349,069	444,824	סה"כ עלויות
123,601	(11)	20,513	15,070	70,082	17,947	רווח מגזרי
(4,802)						
118,799						הכנסות (הוצאות) אחרות
1,166,577	(632,954)	174,093	849,456	419,525	356,457	רווח תפעולי
638,060	(126,761)	44,120	427,593	150,032	143,076	סך הנכסים
						סה"כ התחייבויות

באלפי ש"ח
ל-12 חודשים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2023

סה"כ	התאמות	תחום אסיה	תחום ישראל	תחום צפון אמריקה	תחום אירופה	
1,123,038	-	216,580	269,439	219,231	417,788	הכנסות מחיצוניים
-	(42,318)	-	26,601	669	15,048	הכנסות בין מגזריות
1,123,038	(42,318)	216,580	296,040	219,900	432,836	סך הכנסות המגזר
224,115	-	22,380	60,639	48,309	92,787	עלויות קבועות
815,509	(41,989)	170,062	229,004	120,965	337,467	עלויות משתנות
1,039,624	(41,989)	192,442	289,643	169,274	430,254	סה"כ עלויות
83,414	(329)	24,138	6,397	50,626	2,582	רווח מגזרי
588						הכנסות (הוצאות) אחרות
84,002						רווח תפעולי
931,569	(531,566)	141,277	762,956	173,503	385,399	סך הנכסים
444,917	(104,100)	23,233	272,578	76,735	176,471	סה"כ התחייבויות

6. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה

- 6.1 **מחירי חומרי הגלם** - חלק מחומרי הגלם שמשמשים את החברה לייצור מוצריה מיוצרים מנפט ונגזרותיו. שינויים במחירי תשומות אלה משפיעים על עקומת היצע חומרי הגלם ומחיריהם. שינויים במחירי חומרי הגלם גורמים, בדרך כלל, לעדכון מחירי המכירה ללקוחות החברה וזאת בכפוף להיקף הביקוש בשוק, פעילות מתחרים והחלטות עסקיות אסטרטגיות הקשורות בנתח השוק של החברה.
- 6.2 **תקינה** - בשנים האחרונות ניתן להבחין בשינויים ניכרים בתקינה העולמית ובכללם תקני בטיחות חדשים והוראות חדשות באשר לשימוש בחומרים קיימים. תקינה זו משפיעה על הביקוש למוצרי החברה לאור העובדה שייצרני המוצרים הסופיים נדרשים לעמוד במגבלות חדשות הדורשות הטמעת טכנולוגיות מתקדמות ו/או חומרים תחליפיים. החברה מתאימה את תכונות המוצרים בהתאם לדרישות הלקוח והוראות התקינה החלות עליו. להערכת החברה ככל שלחברה יותר מוצרים העומדים בתקינה הנדרשת מן הלקוח, כך גדל הביקוש למוצריה. החברה אינה יכולה להעריך באופן ספציפי את ההשפעה של שינויים בתקינה על הביקוש למוצריה.
- 6.3 **מחיר** - עקומת הביקוש המצרפית בענף רגישה לשינויי מחיר. לא תמיד ניתן להתאים את מחירי המכירה בעת עליית או ירידת מחירי חומרי הגלם, במיוחד בעת שינויים חדים, דבר שעלול לגרום להפסד מכירות ו/או הקטנת מרווח הסחר, במיוחד בשווקים בהם ללקוחות הפוטנציאליים יש מספר אופציות.
- 6.4 **תחלופה** - תחלופה בין מוצרי פלסטיק לבין מוצרי מתכת או עץ הינה לרוב פונקציה של מחיר חומרי הגלם אך גם תוצאה של פיתוח מוצרים חדשים בהם יש חיסכון משמעותי בעלויות, באנרגיה או שיפור מהותי במשקל המוצר, בדרישות העיבוד, בחוסנו, בגמישותו וכד'. שינוי באחד ממרכיבים אלה משפיע על הביקוש למוצרי החברה.
- 6.5 **השפעת שערי מטבע** - מרבית מכירות החברה וקניות חומרי הגלם שלה מתבצעות במטבעות זרים. הדוחות הכספיים של החברה מוצגים בשקלים. כתוצאה מכך, פיחות בשער השקל ביחס לשער הדולר, לשער האירו ולשער היואן הסיני, משפר את הרווחיות התפעולית של החברה, ואילו לייסוף שער השקל מול מטבעות אלו השפעה הפוכה. להלן פירוט לגבי כל אחד מתחומי הפעילות:
- תחום פעילות ישראל – המכירות מתבצעות באירו, בדולר אמריקאי ומיעוט גם בשקל ישראלי; קניות חומרי הגלם מתבצעות בדולר אמריקאי ובאירו.
 - תחום פעילות אירופה – מרבית מחירי המכירה ומחירי הקנייה של חומרי הגלם נקובים באירו.
 - תחום פעילות אסיה – מרבית מחירי המכירה ומחירי הקנייה של חומרי הגלם נקובים ביואן.
 - תחום פעילות צפון אמריקה – מרבית מחירי המכירה ומחירי הקנייה של חומרי הגלם בדולר אמריקאי ומיעוט גם בדולר קנדי.
- לפרטים אודות השפעת מלחמת "חרבות ברזל" והשפעת האינפלציה על פעילות החברה, ראו סעיף א' 3 לדוח הדירקטוריון.
- יצוין כי המידע האמור לעיל בדבר השפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה כולל מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התלוי במספר רב של גורמים שונים. שינוי באחד מגורמים אלה עלול להשפיע באופן ניכר על ציפיותיה של החברה בדבר השפעת הגורמים החיצוניים על פעילותה.**

ג. תיאור עסקי החברה בכללותה**7. מידע כללי על תחום הפעילות****7.1. מבנה הפעילות והשינויים החלים בו**

היקף הפעילות צומח כמותית כפונקציה של הצמיחה / ההאטה בכלכלה העולמית לאור העובדה שמרבית השימושים במוצרי פלסטיק מיועדים לצריכה פרטית. שינויים חדים בעלויות חומרי הגלם עלולים ליצור שינויים חדים בשולי הרווח מאחר וקצב התאמת מחירי המכירה של החברה שונה מקצב התפתחות מחירי חומרי הגלם.

שיעור הצמיחה בשוקי התרכיזים בהם פועלת החברה גבוה בדרך כלל לאורך השנים משיעור הצמיחה של הכלכלות המקומיות בתוספת / בגריעת אחוז מסוים הנובע מגורמי התקינה ומגורם התחלופה. שיעור הצמיחה המשוקלל של שוק התרכיזים בשנים הבאות צפוי לעמוד על כ-5-7%, יחד עם זאת, מדובר בהערכה בלבד על סמך נתונים ופרסומים פומביים של חברות מחקר העוסקות בתחום הרלוונטי (בין היתר על פרסומי AMI International).

השוק מאופיין בתחרות גבוהה הנובעת ממבנה הענף ומדיניות המחירים הנהוגה בו.

המבנה המיוחד של הענף והגורמים שהוזכרו לעיל גרמו בשנים האחרונות למספר מגמות בולטות:

- חברות גדולות רוכשות חברות קטנות על מנת לבסס מעמדן בשוק תוך יצירת יתרונות לגודל
- מיזוגים בין חברות גדולות
- העתקת אתרי ייצור של חברות המתחרות בחברה או הקמת אתרים חדשים במדינות מתפתחות, וזאת על מנת להתקרב לשוק הלקוחות ולהוזיל עלויות ייצור
- השינויים התכופים במחירי חומרי הגלם ושינויים במדיניות אחזקת מלאי ושרשרת אספקה הביאו לדרישת לקוחות לקיצור בזמני האספקה הנדרשים בשוק וכפועל יוצא מכך המכירות נעשות יותר ויותר לוקאליות
- ספקי חומרי הגלם אינם מחזיקים מלאים גדולים, דבר שגרם לירידה בזמינות חומרי הגלם
- שיפור במרווחי הסחר במקביל לגידול ברמת המחירים ושעורי האינפלציה המואצת

על מנת להתמודד עם הסביבה התחרותית שהוצגה לעיל, נוקטת החברה במדיניות פיתוח מוצרים חדשים, בחינה מתמדת של טכנולוגיות חדשות ו/או אפליקציות נוספות שאינן בסל המוצרים הנוכחי של החברה, הרחבת בסיס לקוחותיה והרחבת פריסתה הגיאוגרפית, שיפור יכולות הרכש, שיפור השירות ללקוחות, פיתוח טכנולוגיות ייצור אפקטיביות ויעילות תוך הגדלת הגמישות התפעולית, התאמת מבנה ההוצאות להיקפי הפעילות, שימוש בכלים טכנולוגיים להמחרת מוצרי החברה וגידור טבעי של חשיפות המטבע.

7.2. מגבלות, תקינה, חקיקה ואילוצים מיוחדים

ראה פירוט בסעיף 27 "מגבלות ופיקוח על פעילות החברה" להלן.

7.3. התפתחויות בשווקים של תחומי הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות

שינויים מהותיים עלולים לנבוע בעיקרם משינויים מאקרו כלכליים המשפיעים על הביקוש הכולל למוצריה של החברה, כפי שצוין בסעיף 0 לעיל. להערכת החברה לא צפויים שינויים מהותיים במבנה הענף ו/או בטכנולוגיות הייצור והרכבי החומרים, בכל תחומי הפעילות של החברה. לקוחות החברה פועלים במספר רב של תחומים. כפועל יוצא מכך, במידה וחל שינוי במאפייני לקוחותיה בפלח שוק מסוים אין לדבר השפעה מהותית על עסקי החברה, אלא אם כן חלים שינויים בתנאים הבסיסיים במשק מסוים או בעולם, המשפיעים על כלל לקוחות החברה.

לקוחות החברה חשופים באופן שונה להשפעות של השתנות תנאים כלכליים גלובליים:

- לקוחות החברה בתחום פעילות ישראל - קיימות מספר השפעות, על פי תחומים. לקוחות תחום מוצרי צריכה, החקלאות והבנייה, מושפעים מהיקף הביקוש ובמידה מסוימת מעונתיות.
- לקוחות החברה בתחום פעילות אירופה - מושפעים בעיקר מהיקף הביקוש של מוצרי צריכה ומשינוי בשער המטבע המקומי.
- לקוחות החברה בתחום פעילות אסיה - מושפעים בעיקר מהיקף הביקוש של מוצרי צריכה, משינויים בתחום הבנייה ומשינוי בשער המטבע המקומי.
- לקוחות החברה בתחום פעילות צפון אמריקה - מושפעים בעיקר מהיקף הביקוש של מוצרי צריכה, משינויים בתחום הבנייה.

7.4. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית

החברה אינה צופה שינוי מהותי בתחום הטכנולוגי, אלא המשך פיתוחם של מוצרים חדשים ומתוחכמים יותר באמצעות אמצעי ייצור מגוונים, חומרי גלם שונים וידע צבור הנותן מענה לצרכי הלקוחות בראייה ארוכת טווח ובהתייחס לפתרון בעולמות הקיימות. בנושא השקעות בחדשנות ראה סעיף 10.2.

7.5. גורמי הצלחה קריטיים (שלא לפי סדר חשיבותם)

להערכת החברה, גורמי הצלחה הקריטיים העיקריים בתחומי הפעילות הינם כדלקמן:

- איכות המוצרים ואחידותם לאורך זמן, רכש יעיל ומגוון של חומרי גלם
- שירות לקוחות מהיר ואמין המספק ללקוח פתרונות בזמן אמת והבטחת חווית לקוח
- מחיר תחרותי
- יעילות תפעולית על כל מרכיביה
- פיתוח מוצרים חדשים ומתן פתרונות ללקוח הסופי באמצעות סל מוצרים רחב
- זמן אספקה קצר יחסית המחייב כושר ייצור ומדיניות ניהול מלאי מתאימים
- מתן מענה לצורכי הלקוחות בתחום הקיימות (חסכון בכמות שימוש החומרים, תמיכה בחסכון באנרגיה, מניעת שבר ועוד)

7.6. שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם

ראה פירוט בסעיף 21 "חומרי גלם וספקים" להלן.

7.7. מחסומי כניסה ויציאה עיקריים ושינויים החלים בהם

להערכת החברה חסם הכניסה העיקרי בכל תחומי הפעילות של החברה הינו הצורך בהשקעת הון רב לצורך רכישת הידע, הטכנולוגיה, ציוד הייצור והון חוזר. בנוסף, משך הזמן הנדרש על מנת לבסס את הפעילות בצורה רווחית, פיתוח סל לקוחות יציב, פיתוח וביסוס מוניטין. כמו כן, משך הזמן הארוך שלוקח ללקוחות החברה להחליף ספקים בשל הצורך לבצע בחינה מעמיקה של השפעת חומר הגלם על תהליך הייצור והמוצר הסופי.

להערכת החברה לא קיימים חסמי יציאה מהותיים מתחום הפעילות של החברה.

7.8. תחליפים למוצרים ושינויים החלים בהם

ראה פירוט בסעיף 0 "סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה" לעיל.

7.9. מבנה התחרות בתחומי הפעילות ושינויים החלים בהם

- **תחום פעילות ישראל** – למרבית המוצרים הנמכרים בישראל קיימת תחרות ממספר מוגבל של יצרנים מקומיים, לחלק מהמוצרים קיימת חשיפה לשוק העולמי וליבוא. שוקי הייצוא בעיקר השוק באירופה, הינם שווקים תחרותיים ביותר בהם קיימים מספר רב של מתחרים מקומיים או גלובאליים. במספר מועט של קטגוריות מוצרים יש מספר מועט של מתחרים.
- **תחומי הפעילות באירופה, אסיה וצפון אמריקה** – השווקים הינם שווקים תחרותיים ביותר בהם קיימים מספר רב של מתחרים מקומיים או גלובאליים. במספר מועט של קטגוריות מוצרים וביניהן תחום הבניה יש מספר מועט של מתחרים.

8. מוצרים

החברה מייצרת מגוון רחב של תרכיזים, תוספים ותערובות שונים בעלי תכונות שונות. להלן פירוט המוצרים העיקריים המיוצרים על ידי החברה.

8.1. תרכיזים ליריעות (PE Films)

מכילים תוספים שנועדו לייעל את הייצור של יריעות לשימושי אריזה וכן להקנות ליריעות תכונות הנדרשות עבור היישום. הביקוש לתרכיזים אלו מושפע בעיקר מסך הביקושים בשוק אריזות המזון והאריזות התעשייתיות. בין התכונות:

- Antiblock – כדי לאפשר הפרדה קלה בין יריעות שונות הבאות במגע אחת עם השנייה
- Antislip – כדי להקטין את מקדם החיכוך של יריעות ולאפשר פתיחה קלה של מוצרי אריזה וגלילים
- משפר עיבוד – כדי לאפשר ייצור יריעות בתפוקה גבוהה ולמנוע פגמים בפני השטח של היריעה המיוצרת
- מוצרים מיוחדים בתחום המחזור כגון סופחי ריח וסופחי גזים
- Antistatic – מקטין התנגדות פני שטח כדי לאפשר פריקה של מטען חשמלי סטטי והיווצרות אבק על פני השטח

תרכיזים אלו נמכרים במרבית תחומי הפעילות.

8.2. תרכיזים ליריעות במתיחה דו כיוונית (BOPP)

תרכיזים אלו מיועדים ליריעות המיוצרות במתיחה דו כיוונית. היריעות הינן על בסיס פוליפרופילן ומיוחדות בדקותן, בשקיפותן ובחוזק המכני שלהן. התרכיזים מכילים תוספים שנועדו להקל על הייצור של יריעות לשימושי אריזה וכן להקנות ליריעות תכונות הנדרשות במהלך היישום. הביקוש לתרכיזים אלו מושפע בעיקר מרמות הפעילות בשוק אריזות המזון והאריזות התעשייתיות. בין התכונות:

- Antiblock – כדי לאפשר הפרדה קלה בין יריעות שונות הבאות במגע אחת עם השנייה
- Antislip – כדי להקטין את מקדם החיכוך של יריעות ולאפשר פתיחה קלה של מוצרי אריזה וגלילים
- Modifier – מקנה ליריעה קשיחות ותכונות מכאניות נדרשות
- Antistatic – מקטין התנגדות פני שטח כדי לאפשר פריקה של מטען חשמלי סטטי

תרכיזים אלו נמכרים בעיקר בתחום הפעילות באירופה ובתחום הפעילות באסיה. החברה פיתחה סדרת מוצרים דומה עבור יריעות המיוצרות במתיחה דו-כיוונית גם על בסיס פוליאיתילן, שוק חדש ובהתהוות, בעיקר באירופה.

8.3. תערובות לייצור צנרת (PEX-b)

חומרים מבוססי HDPE (High Density Polyethylene) לייצור צנרת להולכת מים חמים, חימום תת רצפתי, נפט, גזים וכד'. החברה עושה שימוש בטכנולוגיה ייחודית כך שבעת ייצור הצניור הוא עובר תהליך של צילוב ובכך מוקנות לו תכונות עמידות בלחצים ובחום גבוהות מאוד. תכונות אלו מאפשרות להשתמש בצנרת פלסטיק לתחום הבנייה והתשתיות במקום במתכות שונות תוך חיסכון בעלויות, הארכת משך החיים של הצניור ושיפור רמת ההתקנה כתוצאה מגמישות הצניור. בנוסף, מאפשרות תכונות ייחודיות אילו משך חיים ארוך במיוחד.

תרכיזים אלו נמכרים בעיקר בתחום הפעילות באסיה ובתחום הפעילות בצפון אמריקה.

8.4. תרכיזים ללוחות (Sheets)

תרכיזים לפוליקרבונט

תרכיזים המיועדים להקניית תכונות ללוחות קירוי, זיגוג ויישומים אחרים העשויים מפוליקרבונט. התכונות הבולטות הן ייצוב קרינה להגנה מפני דגרדציה של המוצרים השונים מפני חשיפה ל-UV, תכונות פיזור והעברת אור, עיכוב בעירה למניעת התלקחות במקרה שריפה, צבע, ותוספים להחזרת קרינת IR על מנת להפחית את הטמפרטורה במבנים מקורים. הביקוש לתערובות ותרכיזים אלו מושפע בעיקר משוק הבנייה, התאורה והרכב.

תרכיזים אלו נמכרים בעיקר בתחום הפעילות בישראל ובתחום הפעילות באירופה.

תרכיזים מעכבי בערה

תרכיזים המכילים ריכוזים גבוהים של חומרים מעכבי בערה שמטרתם לעכב התלקחות, להאט התקדמות להבה, לאפשר כיבוי עצמי ולהפחית את תוצרי הבעירה במוצר הסופי. תרכיזים אלו נועדו ליישום בתחום הבנייה והתשתיות (צנרת, יריעות, אביזרים) ובתחום החשמל והאלקטרוניקה (מארזים ואביזרים). הביקוש למוצרים אלה מושפע בעיקר מרגולציה, מהיקף פרויקטי תשתית, צריכת מוצרי אלקטרוניקה שונים או מוצרים חשמליים אחרים ושינויים בדרישות תקן במקרה שריפה ועמידות בפני חום גבוה. יש תרכיזים מעכבי בערה גם עבור יישומים אחרים כמו יריעות PE או הזרקה. החברה פיתחה והחלה לשווק, סדרת מוצרים העומדת בתקינה המתקדמת ביותר – Halogen free.

תרכיזים אלו נמכרים בעיקר בתחום הפעילות בישראל ובתחום הפעילות באירופה.

8.5. תרכיזים למוצרי הזרקה (Injection Molding)

תרכיזי צבע

מכילים ריכוזים גבוהים של פיגמנטים. מוצרים אלה מעניקים צבע או גוון למוצר הסופי. נועדו לקשת רחבה מאוד של יישומים, ובהם: אביזרים ביתיים, יריעות אריזה ועטיפה, פקקים לבקבוקים, משטחי פלסטיק, צעצועים, אביזרים וחלקים בתעשיית הרכב, ריהוט ומוצרים לבית ועוד. הביקוש למוצרים אלה מושפע בעיקר משינויים בטעמי הצרכנים, מגמות בתחום העיצוב ומרמת הצריכה הכללית בשוק.

תרכיזים אלו נמכרים בכל תחומי הפעילות מלבד אסיה.

תערובות פולימרות מוליכות

התערובות משמשות עבור היישומים הבאים: אריזות אנטי סטטיות, חלקי רכב וחלקי אלקטרוניקה הרגישים לחשמל סטטי, אבק נפיץ, ארגזים וקופסאות המשמשים לשינוע לוגיסטי, אחסון אנרגיה. הביקושים למוצרים אלה מושפע מהגידול בביקוש לרכבים חשמליים, מהלכי אוטומציה במפעלים, תקשורת מתקדמת, אנרגיה מתחדשת.

תרכיזים אלו נמכרים בעיקר בתחום הפעילות באירופה.

8.6. תרכיזים ליריעות לחקלאות (Agri Films)

תרכיזים שמטרתם להקנות תכונות ליריעות ורשתות בשימוש חקלאי כגון חממות, מנהרות וחיפויי קרקע. הביקוש לתרכיזים אלו מושפע בעיקר ממעבר לחקלאות מכוסה וחקלאות מתקדמת, שיפור ביבול ליחידת שטח וחיסכון במשאבים. בין התכונות:

- ייצוב קרינה – מניעה של איבוד תכונות פיזיקליות של היריעה כתוצאה מקרינת UV לרבות בסביבה עתירת כימיקלים ירוקים כגון גופרית
- Antifog – מניעת התעבות של מים ולחות על פני היריעה העלולה להזיק לגידול ולהקטין את כמות האור המעוברת אל הגידול
- IR – תוספים להקטנת איבוד חום מבית הגידול במהלך הלילה

תרכיזים אלו נמכרים בעיקר בתחום הפעילות בישראל ובתחום הפעילות באירופה.

8.7. תרכיזים אחרים

לחברה מספר רב של מוצרים אחרים המעניקים תכונות שונות כגון תרכיזים מקציפים להפחתת המשקל הסגולי במוצר הסופי, תרכיזי ריח לאריזות, משפרי שקיפות, מייצבי חום, מונעי חמצון, מונעי הידבקות ועוד.

תרכיזים אלו נמכרים בכל תחומי הפעילות.

9. פילוח הכנסות

לחברה פורטפוליו מוצרים ושווקים מבוזר. להלן פילוח ההכנסות לפי קבוצות מוצרים-

2023 %	2023 MNIS	2024 %	2024 MNIS	2025 %	2025 MNIS	
25%	278	23%	311	23%	294	PE Films
23%	259	22%	292	22%	281	BOPP Films
9%	104	14%	189	18%	232	Injection molding
10%	117	8%	114	7%	94	Sheets
9%	99	7%	95	6%	83	Agri Films
12%	136	9%	129	6%	81	PEX Pipes
1%	7	6%	76	6%	78	Profile Extrusion
11%	123	11%	148	12%	150	Other
100%	1,123	100%	1,354	100%	1,293	Total

10. מוצרים חדשים

10.1. הגם שהחברה שוקדת כל העת על פיתוח מוצרים חדשים או שדרוגם של מוצרים קיימים, אין לחברה מוצרים חדשים הכרוכים בהשקעה משמעותית במחקר ופיתוח מעבר לעלויות השוטפות. מוצרים חדשים המוצגים בשוק בשלב זה, אינם משפיעים מהותית על היקף עסקיה של החברה. החברה אינה יכולה לאמוד כעת מה תהיה השפעתם של מוצרים חדשים הנמצאים בשלבי פיתוח שונים ואשר טרם נמסר מידע אודותיהם לציבור.

10.2. בהתאם לאסטרטגיה שלה, החברה ממשיכה לפעול לשיפור משמעותי בשירות ללקוח וביסוס מעמדה כיצרן מוביל של תרכיזים, תוספים ותערובות בעל מוצרים מתקדמים בתחום באמצעות המשך והרחבה של שיתופי פעולה ארוכי טווח להשקעה בטכנולוגיות חדשות ופיתוח מוצרים למגוון יישומים, כולל תמיכה בלקוחות בהובלת מהלכי קיימות, ושיתופי פעולה עם לקוחות, ספקים, חברות הזנק ואקדמיה בארץ ובח"ל.

במסגרת זאת השקיעה החברה בחברות ההזנק הבאות:

- Nemo Nano-materials שפיתחה טכנולוגיה לפיזור ננו-חומרים פחמניים המשפרת בצורה משמעותית תכונות של מרבית חומרי הגלם התעשייתיים, ומממשת את היכולת לעשות שימוש מסחרי בננו-חומרים במגוון תעשיות כולל תעשיית הפלסטיק. הטכנולוגיה תוכל לשמש את החברה בייצור מוצרים שונים בין היתר אך לא רק לתעשיית הרכב
- N3Cure שפיתחה טכנולוגיה לצילוב פוליאוליפינים באמצעות אנרגיית UV, דבר המאפשר לייצר יריעת פלסטיק עם חיסכון משמעותי בכמות החומר, תוך שמירה ושיפור של תכונותיה המכניות והתרמיות
- בלנה (Balena) שהינה חברת מדעי חומרים הפועלת בפיתוח חומרים טרמופלסטים מתקדמים ומתכלים (bio-degradable), ממקורות מתחדשים (bio-based), המיועדים למוצרי צריכה ומבוססים על מודלים ותקינה של כלכלה מעגלית.
- Seanovel, חברה בתחום החומרים הביולוגיים, אשר נוסדה על ידי כפרית וקיבוץ געש בשיתוף שני שותפים אקדמיים, מכללת שנקר ומכון וולקני, עוסקת בפיתוח חומרים פוליסכרידיים בני-קיימא המופקים מאצות ים.

- "Kenaf Ventures" ("Kenaf") העוסקת בייצור חומרי גלם מסיבים טבעיים כגון קינף שיכולים לשמש כחומרי גלם לתעשיית הפלסטיק ויכולים להעשיר את סל המוצרים של החברה במוצרים התומכים בקיימות
- החברה רכשה 51% מחברת פלסטיקס-אפ, מעבדת חדשנות לחומרים מיוחדים בדגש על הנדסה, מחקר, פיתוח ובדיקה של חומרים, המתמחה בייצור תרכובות ופילמנטים. פיתוחים שפלסטיקס-אפ עושה עבור לקוחותיה עשויים להפוך למוצרים שייצרו במפעלי החברה בארץ או בעולם.

11. לקוחות

- 11.1. לחברה קשת רחבה מאוד של לקוחות. בכל תחומי הפעילות לקוחות החברה הינם חברות פרטיות המייצרות את המוצר הסופי לצרכן או מייצרות מוצרי אריזה לחברות אחרות המייצרות לצרכן הסופי (Converters). חברות אלו פועלות בתחומים שונים כגון: בנייה ותשתיות, יריעות לחקלאות או לאריזות, מוצרי צריכה ופנאי, חשמל ואלקטרוניקה, לוגיסטיקה, תעשיית הרכב ועוד.
- 11.2. מחיר המכירה לשוקי היעד הסופיים של מוצרים דומים אינו שונה באופן מהותי משוק לשוק, למעט מספר מועט של מוצרים שאינם בעלי השפעה מהותית על רווחיות החברה. יחד עם זאת, לכל שוק יעד סל מוצרים מגוון ומסועף הכולל טווח מחירים רחב בהתאם למרכיבי המוצר.
- 11.3. הגם שלמרבית לקוחותיה של החברה אין התחייבות חוזית ארוכת טווח לרכישת מוצריה, בכל תחומי הפעילות מרבית הלקוחות הם לקוחות ותיקים הרוכשים באופן שוטף את מוצרי החברה מעל לחמש שנים.
- 11.4. לחברה מספר לקוחות שהתקשרו איתה בחוזה שנתי אך היקפם שולי ואינו מהותי ביחס לסך הפעילות.
- 11.5. ההזמנות שנחתמות בין החברה ללקוחותיה קובעות את אחריות החברה לעמידה במפרט הטכני שעל פיו הלקוח ביצע את ההזמנה.
- 11.6. להלן טבלה המציגה תחומי פעילות בהם יש לקוח המהווה 10% או יותר מההכנסות של תחום הפעילות. לחברה אין אף לקוח שההכנסות ממנו מהוות 10% או יותר מסך הכנסות החברה בדוחות המאוחדים.

תחום פעילות	מספר לקוחות	% הכנסות מתוך הכנסות תחום הפעילות
ישראל	1	11%
צפון אמריקה	1	10%

12. שיווק והפצה

פעילות השיווק וההפצה של החברה מורכבת משלושה רבדים:

- 12.1. **מכירה ישירה ללקוחות** - אנשי המכירות של החברה בעלי ניסיון וידע בתחום הפלסטיקה מוכרים ישירות ללקוחות החברה. בנוסף, לחברה אנשי שירות טכני המספקים ללקוחותיה פתרונות טכניים, לרבות התאמת מוצרים לטכנולוגיות ייצור שונות והתאמת המוצרים לצורכי הלקוח או לקווי הייצור שלו. כמו כן, אמונים אנשי המכירות של החברה על הפעלתם של סוכנים ומפיצים מטעמה של החברה, כמתואר בהמשך. בכל מקרה, נוהגת החברה לשמור על קשר ישיר עם לקוחותיה הסופיים ולספק לסוכניה ומפיציה את האמצעים הדרושים כגון: קטלוגים, הדרכות, דפי מידע וחומר טכני על מנת לקדם את מכירותיה ובכלל זאת ביקורים תקופתיים, השתתפות בתערוכות, שמירה על קשר רציף, מתן שירותים טכניים ושירותי יעוץ בכל עת.
- 12.2. **מכירה באמצעות סוכנים** - החברה מפעילה סוכנים האחראים לקידום המכירות במדינות בהן הם פועלים. המכירה בפועל נעשית ללקוח הסופי ובתמורה לפעילותם זכאים סוכני החברה לעמלת מכירה. החברה נוהגת להתקשר עם סוכניה בחוזה התקשרות בנוסח המקובל בהתקשרויות מסוג זה. ערוץ מכירות זה משמש בעיקר את תחומי הפעילות בישראל ובאירופה בחלק ממכירות הייצוא שלהן.

12.3. **מכירה באמצעות מפיצים** - במדינות מסוימות החברה נוהגת להשתמש במפיצים הרוכשים בעצמם את מוצרי החברה ומוכרים אותם ללקוח הסופי תחת שם החברה. החברה נוהגת להתקשר עם מפיצה בחו"זי התקשרות בנוסח המקובל בהתקשרויות מסוג זה. ערוץ מכירות זה משמש את בעיקר את תחומי הפעילות בישראל ובאירופה בחלק ממכירות הייצוא שלהן.
לחברה אין תלות באיש מכירות, בסוכן או במפיץ כלשהו.

13. צבר הזמנות

13.1 לאור מבנה הענף, צורכי הלקוחות, התחרות בשוק והשינויים התכופים בטעמי הצרכנים אין לחברה צבר הזמנות לזמן ארוך וההזמנות מתקבלות בדרך כלל לטווח קצר. זמן האספקה הממוצע ממועד קבלת ההזמנה הנו 14 ימים. אי לכך, החברה מכירה בהכנסה בעת משלוח מוצריה ללקוח הסופי.

13.2 החברה נוהגת לספק את מוצריה הסטנדרטיים מן המלאי שברשותה בעוד מוצרים ייחודיים מסופקים כנגד הזמנה בלבד (Supply to Order). לחברה מספר מצומצם של הסכמים עם לקוחותיה בהם היא נדרשת להעמיד מלאי מינימום כנגד הזמנת מסגרת על חלק מהמוצרים לאותו לקוח.

14. תחרות

14.1. תנאי התחרות

החברה פועלת בשוק תחרותי המחולק לארבעה רבדים:

- מספר קטן של חברות בעלות מחזור מכירות המתקרב או גבוה מ-1.0 מיליארד דולר. חברות אלה פרוסות ברחבי העולם ומייצרות במספר רב של אתרי ייצור סל נרחב של מוצרים. לחברות אלה יתרון לגודל בפרמטרים משמעותיים בתעשייה כגון רכש, פריסה גלובאלית של מפעלי ייצור, נוכחות שיווקית, קרבה לשוק וכו'. דוגמאות ברובד הזה: חברות ציבוריות כמו Lyondell Basell, Avient, Ampacet, Cabot, וחברות פרטיות כמו Tosaf Compounds.
- כמה עשרות חברות בינוניות בעלות מחזור מכירות בתחום של כ-250 עד 500 מ' דולר לפחות. החברה משתייכת לרובד זה. חברות המשתייכות לרובד זה מייצרות במספר אתרים בגודל בינוני, בגיאוגרפיות שונות. לחברות אלה לרוב סל מוצרים מגוון והן פועלות כחברות רב-לאומיות. דוגמאות ברובד הזה: חברות ציבוריות כמו Astra Polymers וחברות פרטיות (כולל Private equity) כמו Techmer PM, Americhem, Chroma Color, Sukano, Gabriel Chemie.
- כמה עשרות חברות מתמחות, בגודל בינוני עם מחזור מכירות בתחום של כ-100 עד 250 מ' דולר, עם אתר אחד או מספר מצומצם של אתרים, בדרך כלל הפועלות במספר קטגוריות מצומצם. דוגמאות ברובד הזה: Modern Dispersions, Hubron, Argus, Polytechs, כולן חברות פרטיות.
- מאות חברות - בעלות מחזור מכירות ממוצע הקטן מ-20 מ' דולר הפועלות באופן מקומי ובאמצעות סל מוצרים מצומצם ולעיתים אף ייחודי.

14.2. תחרות לפי תחומי פעילות

לאור השוני בתמהיל המוצרים הנמכר על ידי כל חברה ומורכבות השוק בהתייחס לקבוצות מוצרים שונות, החברה אינה יכולה להעריך באופן מדויק את חלקה של החברה בשוק בהתייחס למוצר מסוים ו/או קבוצת מוצרים כזו או אחרת וההערכות הניתנות בהמשך הינן הערכות גסות.

• תחום פעילות ישראל

מתחרה משמעותי של החברה בשוק המקומי הינה חברת תוסף קומפאונדס הישראלית. כמו כן, יש יבואנים רבים הפועלים בארץ. בשוקי הייצוא, הסכמי הסחר החופשי עם אירופה וארצות הברית מאפשרים לחברה להתחרות בשווקים אלו ביצרנים מקומיים.

- **תחום פעילות אירופה**

בתחום ה-BOPP נחשבת החברה לשחקן משמעותי, בעיקר במדינות העיקריות אליהן מתבצעות מכירותיה במערב אירופה. החברה מעריכה כי במכירות בתחום המוליכים לתחום הרכב היא מהווה שחקן משמעותי אם כי המתחרה העיקרי שלה תופס נתח שוק משמעותי גדול יותר באירופה בה היא פעילה. בשאר קבוצות המוצרים היקף המכירות שולי. בתרכיזי צבע לאריות מכירותיה משמעותיות יחסית בשווקים בה היא פועלת.

- **תחום פעילות אסיה**

החברה מעריכה כי במכירות התערבות PEX-b מכירותיה משמעותיות יחסית ובתחום התרכיזים היקף המכירות שולי בשווקים העיקריים בהם היא פעילה.

- **תחום פעילות צפון אמריקה**

החברה מעריכה כי במכירות בתחום התרכיזים ליריעות גמישות, היקף המכירות קטן בשווקים העיקריים בהם היא פעילה, בתרכיזי צבע לאריות ובתערבות לשוק הבנייה מכירותיה משמעותיות יחסית בשווקים בה היא פועלת.

14.3. היבטים נוספים בתחרות

- בשנים האחרונות נצפתה תנודתיות רבה ברווחיות חברות רבות הפועלות בתחום ייצור חומרי הגלם לתעשיית הפלסטיק. במסגרת זו, לקוחות מסוימים החלו לייצר לעצמם מספר תרכיזים בסיסיים על מנת לשפר את רווחיותם ולשלוט טוב יותר בזמינות חומר הגלם
- באזורים שונים בעולם, קיימים מכסים ומיסי יבוא הפוגעים בכושר התחרות מול יצרנים מקומיים
- לאור התחרות, התנודתיות ברווחיות ונוכחותם של מספר מועט של יצרנים גדולים המובילים את שוק התרכיזים, פועלת החברה בנושאים הבאים על מנת למצב את מעמדה התחרותי:
 - אספקה אמינה בהתאם להתחייבות החברה תוך התחשבות מלאה בצרכי הלקוח, עם דגש על חווית לקוח
 - התמחות בתקינה מקומית
 - גמישות ואספקת כמויות קטנות בניגוד למקובל בחברות גדולות תוך פנייה ללקוחות קטנים יותר
 - שירות טכני זמין ומהיר בהתאם לצורכי הלקוח
 - השתתפות בכנסים מקצועיים רלוונטיים ברחבי העולם בהם היא מציגה את מוצריה השונים בדגש על פיתוחים חדשים
 - פיתוח מוצרים מיוחדים תוך מתן יתרון תחרותי ללקוחותיה והגדלת משקלם בפורטפוליו של מכירות החברה, לצד פיתוח סל מוצרים מקיף כמקובל בקרב החברות הגדולות
 - הגדלת כושר הייצור, שיפור היעילות התפעולית ושיפור תנאי הרכש באמצעות הכשרת חומרי גלם חלופיים
 - פריסה גיאוגרפית רחבה על מנת להגדיל את סך הלקוחות ונתח השוק של החברה
 - המשך פיתוח וביסוס פעילות ייצור ושיווק בדרום מזרח אסיה ובצפון אמריקה על מנת לשרת את השוק הלוקאלי שטמון בהם, להערכת החברה, פוטנציאל צמיחה משמעותי
 - לחברה חסרון יחסי מול חברות גדולות בשל יתרונות מובהקים לגודל לאותן החברות. החברה פועלת לצמצם השפעה זו באמצעות הפעלה גמישה יותר של מערך הייצור העומד לרשותה וממשיכה להרחיב פעילותה בעולם באמצעות רכישות.

15. עונתיות

בישראל קיימת עונתיות במוצרים המיוצרים למגזר החקלאי המושפעים מעונות הגידול, לרוב, שיא פעילותו של המגזר החקלאי בא לידי ביטוי בחודשים מאי – נובמבר ובתחומי הפעילות באסיה ובצפון אמריקה עונתיות מסוימת במוצרים המיוצרים לתחום הצנרת לתשתיות, המושפעים מצריכת הצנרת לתשתית בבנייה הבאה לידי ביטוי בחודשים מרץ - ספטמבר. עם זאת, להשפעה על שני התחומים המתוארים לעיל אין ביטוי מובהק ומהותי על כלל הפעילות של כל תחום בנפרד. ההשפעה העונתית הגדולה ביותר היא השפעת סוף השנה האזרחית, חלק גדול של לקוחות החברה מבצעים השבתה יזומה של מתקני הייצור בחדשי סוף השנה הנוצריים ובעקבות כך יורדים הביקושים למוצרי החברה בעיקר החודש דצמבר, דבר המשפיע על מכירות כל הרבעון.

16. כושר ייצור

כושר הייצור הפוטנציאלי תלוי ביכולת המכונות וסל המוצרים הספציפי בכל מכונה, זמני מעבר, זמני אחזקה ותקלות, ואפשרות עבודה בימי חג וסופי שבוע בכל אחת מהחברות בהתאם להוראות כל דין. החברה מבצעת השקעות באופן שוטף במערך הייצור באתרים השונים לפי הצורך. להלן חלוקה של כושר הייצור המוערך לפי תחומי פעילות לתאריך הדוח:

תחום הפעילות	כושר ייצור פוטנציאלי (טון)	שיעור כושר ייצור מנוצל בפועל
ישראל	25,700	55%
אירופה	48,100	73%
אסיה	46,700	76%
צפון אמריקה	52,900	47%
סה"כ	173,400	63%

17. רכוש קבוע מקרקעין ומתקנים

לכל אחד מתחומי הפעילות רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים נפרדים. להלן תיאור תמציתי בחלוקה לתחומי הפעילות:

תחום פעילות ישראל**חברה KAFRIT IL**

סוג הרכוש	שטח / כמות	מיקום	שימוש	תיאור הזכויות
שטח ומבנה מפעל החברה	כ-34 דונם קרקע מתוכם כ-17 דונם בנוי	קיבוץ כפר עזה, ישראל	משרדי החברה ואתר הייצור	על פי הסכם שכירות בין החברה לקיבוץ כפר עזה החל מה-1.6.2018 ועד יום 30.4.2043. דמי שכירות שנתיים ב-2025 הינם כ-3.3 מ' ש"ח. לתיאור הסכם השכירות ראה תקנה 22 לפרק "פרטים נוספים" לדוח התקופתי לשנת 2025
קווי ייצור	18 קווים	מפעל החברה	קווי ייצור (אקסטרודרים) המשמשים לייצור תרכיזים ותוספים	

קווי הייצור הינם בבעלות החברה. במסגרת תכניות ההשקעה על פי החוק לעידוד השקעות הון, יצרה החברה שעבודים ספציפיים על קווי ייצור, ללא הגבלת סכום, לטובת מדינת ישראל, להבטחת קיום התנאים הקשורים במענקי ההשקעה שנתקבלו. החברה התחייבה לגידול בהכנסות, שמתוכם חלק הכנסות ייצוא, לגידול במספר העובדים, ולעמידה ביעדים העסקיים לרבות השקעות, פרויקט, שכר עבודה וחדשנות. החברה מעריכה שתעמוד בכל התנאים והיעדים העסקיים. עלות מופחתת של סך הרכוש הקבוע ונכסי זכות שימוש ובכללם שטח, מבנה ואמצעי הייצור ליום הדוח הינה כ-86.0 מ' ש"ח.

תחום פעילות אירופה

חברה CONSTAB GER

סוג הרכוש	שטח/כמות	מיקום	שימוש	תיאור הזכויות
שטח ומבנה מפעל החברה	כ-30 דונם קרקע מתוכם כ-9 דונם בנוי	Ruthen, גרמניה	משרדי חברת CONSTAB GER ואתר הייצור	המבנה מושכר ל- CONSTAB GER באמצעות חברת CONSTAB Properties בעלת הנכס
קווי ייצור	7 קווים	מפעל החברה	קווי ייצור (אקסטרודרים) המשמשים לייצור תרכיזים ותוספים	

קווי הייצור הינם בבעלות החברה הבת בגרמניה CONSTAB GER. עלות מופחתת של סך הרכוש הקבוע ונכסי זכות שימוש ובכללם שטח, מבנה ואמצעי הייצור ליום הדוח הינה כ-41.7 מ' ש"ח.

חברה ADDVANZE SWE

סוג הרכוש	שטח/כמות	מיקום	שימוש	תיאור הזכויות
שטח ומפעל ייצור	כ-4 דונם קרקע מתוכם כ-2.3 דונם בנוי	הלסינבורג, שבדיה	משרדי חברת ADDVANZE AB ואתר הייצור	על פי הסכם שכירות בין ADDVANZE AB לבעל הנכס שהינו בתוקף עד שנת 2027. דמי שכירות שנתיים ב-2025 הינם כ-1.0 מ' ש"ח.
קווי ייצור	5 קווים	מפעל החברה	קווי ייצור (אקסטרודרים) המשמשים לייצור תרכיזי צבע	

קווי הייצור הינם בבעלות החברה הבת בשבדיה ADDVANZE AB. עלות מופחתת של סך הרכוש הקבוע ונכסי זכות שימוש ובכללם שטח, מבנה ואמצעי הייצור ליום הדוח הינה כ-6.8 מ' ש"ח.

חברה DELTA KUNSTSTOFFE GER

סוג הרכוש	שטח/כמות	מיקום	שימוש	תיאור הזכויות
שטח ומפעל ייצור	כ-24 דונם קרקע מתוכם כ-4.1 דונם בנוי	וויזה, גרמניה	משרדי Delta Kunststoffe AG ואתר ייצור	הקרקע והמבנה הם בבעלות החברה
קווי ייצור	7 קווים	מפעל החברה	קווי ייצור (אקסטרודרים) המשמשים לייצור תערובות ותרכיזים	

קווי הייצור הינם בבעלות Delta Kunststoffe AG. עלות מופחתת של סך הרכוש הקבוע ונכסי זכות שימוש ובכללם שטח, מבנה ואמצעי הייצור ליום הדוח הינה כ-20.3 מ' ש"ח.

חברה FINKE COLORS GER

סוג הרכוש	שטח/כמות	מיקום	שימוש	תיאור הזכויות
שטח ומפעל ייצור	כ-12 דונם קרקע מתוכם כ-9 דונם בנוי	וופרטל, גרמניה	משרדי חברת FINKE COLORS GER ואתר ייצור	המבנה מושכר ל-FINKE COLORS GER באמצעות חברת FINKE Properties בעלת הנכס
קווי ייצור	18 קווים	מפעלי החברה	קווי ייצור (אקסטרודרים) המשמשים לייצור תערובות תרכיזים ותוספים	

קווי הייצור הינם בבעלות החברה הבת בגרמניה FINKE COLORS GER. עלות מופחתת של סך הרכוש הקבוע ונכסי זכות שימוש ובכללם שטח, מבנה ואמצעי הייצור ליום הדוח הינה כ-40.2 מ' ש"ח.

תחום פעילות אסיה**חברה CONSTAB CN**

סוג הרכוש	שטח/כמות	מיקום	שימוש	תיאור הזכויות
שטח ומפעל ייצור	כ-23 דונם קרקע מתוכם כ-21 דונם בנוי	סוזהו, סין	משרדי CONSTAB CN ואתר הייצור בסין	הקרקע והמבנה הם בבעלות החברה
קווי ייצור	9 קווים	מפעל החברה בסין	קווי ייצור (אקסטרודרים) המשמשים לייצור תערובות תרכיזים ותוספים	

קווי הייצור הינם בבעלות החברה הבת בסין CONSTAB CN. עלות מופחתת של סך הרכוש הקבוע ונכסי זכות שימוש ובכללם שטח, מבנה ואמצעי הייצור ליום הדוח הינה כ-48.7 מ' ש"ח.

תחום פעילות צפון אמריקה**חברה POLYFIL USA**

סוג הרכוש	שטח/כמות	מיקום	שימוש	תיאור הזכויות
שטח ומפעל ייצור	כ-21 דונם קרקע מתוכם כ-5 דונם בנוי	ניו ג'רזי, ארה"ב	משרדי חברת POLYFIL USA ואתר הייצור	הקרקע והמבנה הם בבעלות החברה
קווי ייצור	5	מפעל החברה	קווי ייצור (אקסטרודרים) המשמשים לייצור תערובות תרכיזים ותוספים	

קווי הייצור הינם בבעלות החברה הבת בארה"ב POLYFIL USA. עלות מופחתת של סך הרכוש הקבוע ונכסי זכות שימוש ובכללם שטח, מבנה ואמצעי הייצור ליום הדוח הינה כ-29.8 מ' ש"ח.

חברה - KAFRIT NA

סוג הרכוש	שטח/כמות	מיקום	שימוש	תיאור הזכויות
שטח ומפעל ייצור	כ-4 דונם קרקע מתוכם כ-2 דונם בנוי	בריטיש קולומביה, קנדה	משרדי חברת KAFRIT NA ואתר הייצור	על פי הסכם שכירות בין KAFRIT NA לבעל הנכס שהינו בתוקף עד יוני 2030. דמי שכירות שנתיים ב-2025 הינם כ-0.7 מ' ש"ח.
קווי ייצור	4 קווים	מפעל החברה	קווי ייצור (אקסטרודרים) המשמשים לייצור תערובות תרכיזים ותוספים	

קווי הייצור הינם בבעלות החברה הבת בקנדה KAFRIT NA. עלות מופחתת של סך הרכוש הקבוע ונכסי זכות שימוש ובכללם שטח, מבנה ואמצעי הייצור ליום הדוח הינה כ-11.2 מ' ש"ח.

חברה - ABSA RESINS CAN

סוג הרכוש	שטח/כמות	מיקום	שימוש	תיאור הזכויות
שטח ומפעל ייצור	כ-5 דונם קרקע רובם בנוי	אונטריו, קנדה	משרדי חברת ABSA RESINS CAN ואתר הייצור	על פי הסכם שכירות בין ABSA RESINS CAN לבעל הנכס שהינו בתוקף עד שנת 2029. דמי שכירות שנתיים ב-2025 הינם כ-0.9 מ' ש"ח.
קווי ייצור	6 קווים	מפעל החברה	קווי ייצור (אקסטרודרים) המשמשים לייצור תערובות תרכיזים ותוספים	

קווי הייצור הינם בבעלות החברה הבת בקנדה ABSA RESINS CAN. עלות מופחתת של סך הרכוש הקבוע ונכסי זכות שימוש ובכללם שטח, מבנה ואמצעי הייצור ליום הדוח הינה כ-2.8 מ' ש"ח.

חברה - BADGER COLOR USA

סוג הרכוש	שטח/כמות	מיקום	שימוש	תיאור הזכויות
שטח ומפעל ייצור	כ-36 דונם קרקע מתוכם כ-5 דונם בנוי	ויסקונסין, ארה"ב	משרדי חברת BADGER COLOR USA ואתר ייצור	על פי הסכם שכירות בין BADGER COLOR USA לבעל הנכס שהינו בתוקף עד שנת 2034. דמי שכירות שנתיים ב-2025 הינם כ-1.5 מ' ש"ח.
שטח ומפעל ייצור	כ-49 דונם קרקע מתוכם כ-4 דונם בנוי	צפון קרולינה, ארה"ב	אתר ייצור	על פי הסכם שכירות בין BADGER COLOR USA לבעל הנכס שהינו בתוקף עד שנת 2034. דמי שכירות שנתיים ב-2025 הינם כ-0.9 מ' ש"ח.
קווי ייצור	26 קווים	מפעלי החברה	קווי ייצור (אקסטרודרים) המשמשים לייצור תערובות תרכיזים ותוספים	

קווי הייצור הינם בבעלות החברה הבת בארה"ב BADGER COLOR USA. עלות מופחתת של סך הרכוש הקבוע ונכסי זכות שימוש ובכללם שטח, מבנה ואמצעי הייצור ליום הדוח הינה כ-42.7 מ' ש"ח.

18. מחקר ופיתוח

18.1 מספר עובדי מעבדה ופיתוח של החברה הינו כדלקמן:

תחום פעילות	מעבדה	פיתוח	סה"כ
ישראל	14	8	22
אירופה	39	16	55
אסיה	8	5	13
צפון אמריקה	62	3	64
סה"כ	122	32	154

- 18.2 החברה מפתחת את מוצריה תוך שימוש בידע הרב הצבור הקיים בחברה. בנוסף, מנצלת החברה טכנולוגיות ייצור מגוונות על מנת לפתח ולייצר מוצרים חדשים.
- 18.3 באתרי החברה קיימות מעבדות בהן מתבצעים תהליכי הפיתוח בנוסף לפעולות בקרת איכות. כמו כן, ועל פי הצורך נוהגת החברה להשתמש במכוני מחקר חיצוניים.
- 18.4 מעבדות החברה כוללות ציוד בדיקה משוכלל כולל יכולת הדמיה וניתוח הרכבי חומרים. בנוסף מחזיקה החברה במעבדות ציוד המאפשר דימוי של תהליכי ייצור כפי שהם מתבצעים אצל לקוחותיה הסופיים.
- 18.5 עובדי המעבדה, הפיתוח והטכנולוגים עוסקים בפיתוח מוצרים חדשים או בשיפור מוצרים קיימים על פי דרישת הלקוחות או על פי הגדרת המדיניות של החברה.
- 18.6 חלק מן הפיתוחים נעשים באמצעות שיתופי פעולה עם לקוחות ו/או ספקים ומובטחים באמצעות הסכמי שיתוף והגנה על הידע המשותף והסכמים מסחריים שונים המעניקים לחברה יתרונות שונים.
- 18.7 החברה זוכה במימון ממשלתי בישראל ובאירופה לביצוע תהליכי פיתוח עצמיים וכחלק מקונסורציום זאת בתחומי פעילותה וכחלק מפעילות המו"פ השוטפת שלה.
- 18.8 החברה משתפת ומבצעת שימוש במתקנים ובמומחיות של חברת פלסטיקס אפ כחלק מפעילות המו"פ שלה עם כלל החברות ברחבי העולם ללא יוצא מן הכלל.
- 18.9 החברה לא מהווה עלויות פיתוח וכל התשלומים נרשמים כהוצאות. הסכומים העתידיים לפיתוח אינם מהותיים.

19. נכסים לא מוחשיים

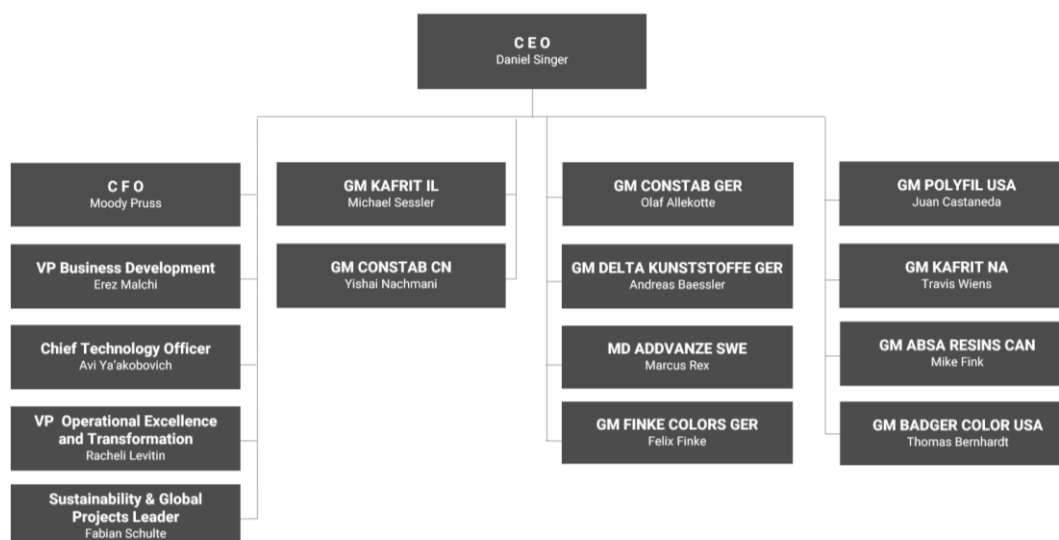
להלן תיאור הנכסים הלא מוחשיים בחברה:

תחום פעילות	סוג הנכסים הלא מוחשיים	עלות מופחתת של הנכסים הלא מוחשיים נטו ליום הדוח מ' ש"ח
ישראל	<u>חברה KAFRIT IL</u> בעיקר קשרי לקוחות ואי תחרות מרכישת חברות בקבוצה. החברה בעלת שם המסחר KAFRIT. שם מסחר זה הנו מותג ידוע בתחום התרכיזים לתעשיית הפלסטיק בעולם. שם מסחר זה רשום באירופה, בהודו וברוסיה. לחברה מספר שמות מסחריים רשומים עבור קבוצות מוצרים ייחודיות שפיתחה: שם המסחר Ka.La - עבור תרכיזי צבע נוזליים. רשום באירופה וארצות הברית. שם המסחר Ecomp - עבור תרכיזים ביו-פולימריים. רשום באירופה.	7.3
אירופה	<u>חברה CONSTAB GER</u> בעיקר תוכנות מחשב. החברה בעלת שם המסחר CONSTAB. שם מסחר זה הנו מותג ידוע בתחום התרכיזים לתעשיית הפלסטיק בעולם. שם מסחר זה רשום באירופה, בהודו וברוסיה.	0.2
אירופה	<u>חברה ADDVANZE SWE</u> נכסי קשרי לקוחות כתוצאה מהרכישה של החברה בשבדיה. קשרי לקוחות מופחת על פני 10 שנים.	5.5
אירופה	<u>חברה DELTA KUNSTSTOFFE GER</u> נכסי קשרי לקוחות ואי תחרות כתוצאה מהרכישה של הפעילות בגרמניה. קשרי לקוחות מופחת על פני 10 שנים, אי תחרות מופחת על פני 3 שנים.	10.0
אירופה	<u>חברה FINKE COLORS GER</u> נכסי קשרי לקוחות ואי תחרות כתוצאה מהרכישה של הפעילות בארצות הברית. קשרי לקוחות מופחת על פני 10 שנים, אי תחרות מופחת על פני 2 שנים.	19.2

תחום פעילות	סוג הנכסים הלא מוחשיים	עלות מופחתת של הנכסים הלא מוחשיים נטו ליום הדוח מ' ש"ח
אסיה	חברה <u>CONSTAB CN</u> בעיקר תוכנות מחשב. החברה בסין משתמשת בשני סימנים מסחריים על פי הסכם רישיון (בהתאם לתנאי הרישיון): "Taborex" ו-"Taboradd". שני סימני מסחר אלה רשומים ומוכרים היטב בענף.	0.4
צפון אמריקה	חברה <u>POLYFIL USA</u> נכסי קשרי לקוחות ואי תחרות כתוצאה מהרכישה של הפעילות בארצות הברית. קשרי לקוחות מופחת על פני 10 שנים, אי תחרות מופחת על פני 8 שנים.	10.7
צפון אמריקה	חברה <u>KAFRIT NA</u> החברה משתמשת בשני סימנים מסחריים על פי הסכם רישיון (בהתאם לתנאי הרישיון): "SILON" ו-"Taborex". שני סימני מסחר אלה רשומים ומוכרים היטב בענף. נכס קשרי לקוחות כתוצאה מהרכישה של הפעילות בקנדה, הופחת במלואו.	0.5
צפון אמריקה	חברה <u>ABSA RESINS CAN</u> נכסי קשרי לקוחות ואי תחרות כתוצאה מהרכישה של החברה בקנדה. קשרי לקוחות מופחת על פני 10 שנים, אי תחרות מופחת על פני 5 שנים.	18.8
צפון אמריקה	חברה <u>BADGER COLOR USA</u> נכסי קשרי לקוחות ואי תחרות כתוצאה מהרכישה של הפעילות בארצות הברית. קשרי לקוחות מופחת על פני 10 שנים, אי תחרות מופחת על פני 5 שנים.	48.6

20. הון אנושי

20.1. להלן תיאור של המבנה הארגוני של החברה, נכון למועד פרסום הדוח:



20.2. מספר העובדים בחברה בהתאם למבנה הארגוני

להלן פירוט התפלגות מספר העובדים בחברה נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 בחלוקה לתחומי פעילות ומחלקות:

תחום פעילות	תפעול	מכירות	מנהלה	סה"כ	מתוכם מעבדה ופיתוח
ישראל	124	20	30	174	22
אירופה	258	54	38	350	55
אסיה	83	15	11	109	13
צפון אמריקה	262	32	25	319	64
סה"כ	727	121	104	952	154

להלן פירוט התפלגות מספר העובדים בחברה נכון ליום 31 בדצמבר, 2024 בחלוקה לתחומי פעילות ומחלקות:

תחום פעילות	תפעול	מכירות	מנהלה	סה"כ	מתוכם מעבדה ופיתוח
ישראל	118	22	29	169	25
אירופה	153	35	31	219	36
אסיה	78	16	14	108	12
צפון אמריקה	260	25	20	305	55
סה"כ	609	98	94	801	128

20.3. שינויים מהותיים שחלו במצבת העובדים

- (1) נושא משרה חדש (תפקיד חדש בתאגיד) – סמנכ"ל מצוינות תפעולית וטרנספורמציה.
- (2) גידול במצבת העובדים בתחום הפעילות של אירופה כתוצאה מרכישת FINKE COLORS GER.

20.4. תכניות הדרכה

לחברה תכנית הדרכה ופיתוח ארגוני כוללת הנגזרת מיעדיה השנתיים. כמו כן, מקיימת החברה תכניות הדרכה לעובדים ובכלל זה לימודי תעודה, ימי עיון והשתלמויות, פיתוח מקצועי והדרכות בתחום האיכות, הבטיחות וכדומה.

20.5. תוכניות תגמול לעובדים בחברה בישראל

- (1) בתאריך 29 באפריל, 2025 אישרה אסיפת בעלי מניות מיוחדת מדיניות תגמול חדשה לתקופה של שלוש שנים החל מיום 1.1.2025. לפרטים נוספים אנא ראו דיווחים מידיים מימים 24 במרץ, 2025 ו-29 באפריל 2025 (מספרי אסמכתאות: 2025-01-019598 ו-2025-01-030313) באתר ההפצה של רשות ניירות ערך, מגנ"א, בכתובת www.magna.isa.gov.il, אשר הפרטים הכלולים בו מובאים על דרך ההפניה.
- (2) לפרטים אודות התגמולים לנושאי המשרה בחברה, ראה תקנה 21 בחלק ה' - "פרטים נוספים על החברה".
- (3) התגמולים לנושאי המשרה בחברה תואמים את מדיניות התגמול של החברה.
- (4) ביום 21.11.2018 אישר הדירקטוריון תכנית אופציות כללית לעובדי החברה לתקופה של עשר שנים החל מה-1.1.2019.

התכנית אושרה גם ב"רולינג" ברשות המיסים.

20.6. הסכמי העסקה

(1) עם כל עובד שכיר בכל תחומי הפעילות של החברה, נחתם הסכם עבודה אישי ומתקיימים יחסי עבודה על פי דין. בנוסף, על החברה בישראל חל ההסכם הקיבוצי הכללי שבתעשייה מתוקף חברות החברה בהתאחדות התעשייה הקיבוצית.

ביום 5 בדצמבר, 2018 חתמה החברה על הסכם קיבוצי עם הסתדרות העובדים החדשה ועם ועד העובדים בחברה. תקופת ההסכם הקיבוצי הייתה החל מיום חתימת ההסכם ועד ליום 4 בדצמבר, 2022. ההסכם הקיבוצי חל על כל עובדי החברה, למעט - חברי הנהלה, עובדים בכירים בדירוג מנהלים ותפקידים נוספים שהוסכמו בין הצדדים.

ביום 20 ביוני, 2023 נרשם אצל הממונה על יחסי העבודה הסכם המאריך את תוקפו של ההסכם המקורי מדצמבר 2018 בעוד כארבע שנים עד ליום 1 באפריל, 2027 (לפרטים אודות ההסכם המקורי אנא ראו דיווח מיידי מיום 5 בדצמבר, 2018, מספר אסמכתא: 2018-01-118536, הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה). ההסכם החדש כולל שינויים שאינם מהותיים בתנאי העסקתם של העובדים הכלולים בו ועיקרם תוספת שכר שנתית, הקדמת מועד הזכאות לקרן השתלמות, הגדלת מכסת החופשה השנתית, בונוס בגין עמידה ביעדים והגדלת השי לחג.

(2) חברת הבת בגרמניה:

בספטמבר 2024 חתמה הנהלת קונסטב בגרמניה על הסכם שכר לשנה ולפיו ניתנה תוספת שכר. ההסכם חל על כלל עובדי החברה למעט עובדים בעלי חוזים אישיים.

21. חומרי גלם וספקים

21.1. ספקים עיקריים

1-12/2023 שיעור מהקניות המאוחדות	1-12/2023 קניות (בא' ש"ח)	1-12/2024 שיעור מהקניות המאוחדות	1-12/2024 קניות (בא' ש"ח)	1-12/2025 שיעור מהקניות המאוחדות	1-12/2025 קניות (בא' ש"ח)	
7%	56,333	7%	57,281	6%	43,315	ספק א'
5%	41,323	6%	49,685	5%	37,121	ספק ב'
3%	26,322	3%	23,712	3%	20,148	ספק ג'
3%	21,701	3%	22,451	2%	17,930	ספק ד'
3%	20,808	3%	22,296	2%	17,895	ספק ה'

21.2. פולימרים

- א. מוצרי החברה מכילים פולימרים שונים כגון פוליאטילן, פוליפרופילן, פוליקרבונט, פוליסטירן, המשמשים כנשאים לתוספי תכונות המופיעים כנוזלים, אבקות או גרעינים המקנים למוצר הסופי את תכונותיו המיוחדות.
- ב. החברה רוכשת פולימרים שונים באופן שוטף מספקים שונים בענף, בארץ ובעולם. לחברה אין תלות במי מהספקים וממרביתם היא קונה על בסיס התמחרות שוטפת, לרוב חודשית. מוצרי חברות אלו סטנדרטיים ובני החלפה ללא השפעה על מוצרי החברה או עלותם. החברה אינה חשופה לתוספת עלות מהותית במקרה של החלפת ספק.

21.3. תוספים ופיגמנטים

- א. תוספים כגון מסנני קרינה, מעכבי בעירה, וכו' הם חומרים פעילים (חומר כימי אורגאני או אנאורגני) המסוגלים להקנות, לשנות או לשפר תכונה אחת או יותר של הפולימר הבסיסי. חומרים אלה לרוב רכיבים וריכוז החומר הפעיל בהם גבוה ביותר בנוסף משתמשת החברה בפיגמנטים שהם חומרי צבע (אורגאני או אנאורגאני) המקנים בעיבוד עם פולימר תכונות צבע וגוון למוצר הסופי.
- ב. החברה רוכשת תוספים ופיגמנטים שונים באופן שוטף מספקים שונים בענף. לרוב המכריע לחברה אין תלות במי מהספקים וממרביתן היא קונה על בסיס התמחרות. מרבית מוצרי חברות אילו סטנדרטיים וברי החלפה ללא השפעה על מוצרי החברה או עלותם. למספר מועט מאוד ולא מהותי, לחברה ספק יחיד.

21.4. כללי

- א. החברה בוחנת מעת לעת את האפשרות להתקשר עם ספקים מהותיים בהתקשרות ארוכת טווח היכולה להבטיח לה תנאי סחר מועדפים. החברה נוהגת אחת לשנה לקבוע עם חלק מספקי התוספים מחירון קבוע ומבנה הנחות שנתי, אולם ברוב המקרים אינה מחויבת לרכוש כמויות כלשהן מאותו הספק. לחברה הסדר תשלום בתנאי אשראי מזומן תמורת הנחה מסוימת עם מספר ספקים.
- ב. רכישת חומרי הגלם על ידי החברה נעשית לאחר שהחברה בדקה את המוצרים ומצאה אותם עומדים בתקני האיכות שלה וכמתאימים למוצריה.
- ג. החברה נוהגת לאשר למרבית חומרי הגלם לפחות שני ספקים שונים, ונוהגת שלא להחליפם באופן תכוף, על מנת לשמור על אחידות המוצרים ואיכותם.
- ד. חומרי הגלם של החברה נרכשים ממקומות שונים בעולם לפי מחירים וזמינותם. זמינות חומרי הגלם לרוב כפופה לזמן ההובלה, יבשתית או ימית למעט חומרים ייחודיים שאינם מוצרי מדף. הספקת חומרי הגלם המקומיים נעשית לרוב תוך מספר ימים, הספקת חומרי הגלם המיובאים נעשית לרוב תוך 6-7 שבועות מיום ההזמנה.
- ה. בשנים האחרונות לא חל שינוי משמעותי במערך חומרי הגלם והספקים של החברה.

22. הון חוזר

22.1 להלן הרכב ההון החוזר של החברה, באלפי ש"ח:

ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2025	
31,328	34,974	מזומנים ושווי מזומנים
236,646	213,341	לקוחות
19,864	20,847	חייבים ויתרות חובה
244,432	221,282	מלאי
532,270	490,444	סה"כ נכסים שוטפים
321,038	276,202	אשראי זמן קצר מתאגידים בנקאיים
103,114	92,955	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
61,086	54,275	זכאים ויתרות זכות
485,238	423,432	סה"כ התחייבויות שוטפות
47,032	67,012	עודף הנכסים השוטפים על ההתחייבויות השוטפות

22.2 ליום 31.12.2025 לחברה אשראי בריבית משתנה בסך של כ-303 מ' ש"ח (מתוך אשראי זמן קצר וארוך בסך של כ-372 מ' ש"ח). שיעורי הריבית האפקטיביים לאשראי בריבית משתנה בהתאם לסוג ההצמדה הינם כדלקמן:

שיעור הריבית המשוקלל סמוך לתאריך הדוח	טווח הריבית במהלך 2025	
3.54%	3.23%-4.8%	בהצמדה ליוריבור אירו
5.68%	5.61%-6.62%	בהצמדה ל-SOFR דולר

22.3 היקפי אשראי ממוצע לקוחות וספקים

א. לקוחות

תנאי האשראי ללקוחות תלויים בתנאי השוק ונגזרים בין היתר ממדינת המוצא של הלקוח, הענף אליו הוא משתייך ורמת התחרות. במקרים מסוימים, ישנם לקוחות המשלמים במזומן תמורת הנחה במחיר המכירה.

ב. ספקים

החברה משלמת לספקיה באשראי או במזומן תמורת הנחה במחיר הקניה. אורך האשראי הניתן נגזר בין היתר ממדינות המוצא של הספקים. להלן פירוט ימי האשראי הממוצעים הניתנים ללקוחות ותנאי האשראי המתקבלים מהספקים לפי תחומי פעילות והסברים להבדלים מהותיים:

תחום פעילות	לקוחות	ספקים	הסבר להבדלים מהותיים
ישראל	147	100	אצל חלק מהלקוחות מקובלים ימי אשראי גבוהים (כדוגמת לקוחות מוצרים המיועדים לענף החקלאות).
אירופה	17-66	14-58	חלק מהלקוחות משלמים במזומן או בתנאי אשראי קצרים כנגד הנחות מזומן. החברה נוהגת לשלם במזומן לחלק מספקים תמורת הנחות על מחיר הקניה.
אסיה	91	16	עיקר הספקים הן חברות ממשלתיות שמכתיבות ימי אשראי קצרים.
צפון אמריקה	25-56	28-191	לחלק מהספקים, התשלום נעשה במזומן כנגד הנחות מזומן.

23. השקעות בחברות

לרשימת השקעות בחברות ראו ביאור "השקעות בחברות מוחזקות" בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31.12.2025.

24. מימון

- 24.1 לתיאור יתרות הלוואות לזמן ארוך ולזמן קצר מתאגידים בנקאיים של החברה (במאוחד), ראו ביאורים "אשראי מתאגידים בנקאיים ו-"התחייבויות לא שוטפות" בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31.12.2025.
- 24.2 לחברה מסגרות אשראי בבנקים שונים בישראל ובחו"ל בהיקף של כ-469 מ' ש"ח. נכון ליום 31.12.2025 הגיע היקף הניצול לכ-372 מ' ש"ח. תמהיל החוב בין אשראי לזמן קצר ואשראי לזמן ארוך נקבע לפי השימוש המיועד ושיקולי ריביות.

24.3 פירוט הלוואות מהותיות

מס"ד	החברה נוטלת ההלוואה	יתרה מקורית במט"ח	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025, א' ש"ח	ריבית קבועה/משתנה	שיעור ריבית	לוח סילוקין
1	KAFRIT IL	12 מ' אירו	44,946	משתנה	3.26%	הועמדה בספטמבר 2025 ותיפרע בסכום אחד ביוני 2026.
2	KAFRIT IL	19 מ' דולר	60,610	משתנה	5.36%	הועמדה ביולי 2025. ונפרעה בסכום אחד בינואר 2026.
3	CONSTAB GER	5 מ' אירו	18,728	משתנה	3.2%	הועמדה בדצמבר 2025 ונפרעה בסכום אחד במרץ 2026.
4	CONSTAB GER	4 מ' אירו	14,982	קבועה	3.75%	הועמדה בדצמבר 2025 ונפרעה בסכום אחד במרץ 2026.
5	BADGER COLOR USA	3.25 מ' דולר	10,368	משתנה	8.08%	הועמדה בפברואר 2024 ותפרע לשיעורין בכל חודש עד מרץ 2029.

24.4 פירוט התפלגות הריבית הנובעת מאמצעי המימון השונים ליום 31.12.2025

הלוואות לז"ק	הלוואות לז"ק ומשיכת יתר	הלוואות לז"א לפני ניכוי חלות שוטפת	הלוואות לז"א לפני ניכוי חלות שוטפת	
שיעור ריבית ממוצעת ליום הדוח	סכום (א' ש"ח)	שיעור ריבית ממוצעת ליום הדוח	סכום (א' ש"ח)	
3.37%	114,612	3.74%	96,061	מימון באירו
5.28%	82,940	6.4%	46,654	מימון דולרי
2.6%	11,846	-	-	מימון יואן סיני
4.08%	209,398	4.61%	142,715	סה"כ התחייבויות פיננסיות

- בתקופת הדוח נתקבלו הלוואות ארוכות מועד ואשראי זמן קצר (נטו, בניכוי פרעון הלוואות ארוכות מועד ואשראי זמן קצר) בסך של כ-11 מ' ש"ח.
- הערכת החברה היא כי ככל שיידרש לגייס מקורות נוספים לתפעול עסקיה השוטפים, יעשה הדבר באמצעות מימון בנקאי בהתאם לצרכים שוטפים.

24.5 עמידה באמות מידה פיננסיות

החברה וחלק מחברות הבת בחו"ל התחייבו כלפי בנקים בישראל ובחו"ל לעמידה באמות מידה פיננסיות כדלהלן. נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 עמדו החברה וחברות הבנות שלה בכל אמות המידה הפיננסיות הנ"ל.

חברה	מדינה	אמת מידה פיננסית	חישוב
כפרית תעשיות (1993) בע"מ	ישראל	הון עצמי מוחשי לסך מאזן מוחשי לא יפחת מ- 19% וגם לא מ-58 מ' ש"ח	222 , 26% מ' ש"ח
		החוב הפיננסי נטו ביחס ל-EBITDA לא יעלה על 6.5	2.1
		היחס השוטף לא יפחת מ-1	1.2
		היחס בין ה-EBITDA לסך תשלומי הריבית והקרן הלוואות ז"א לא יפחת מ-1.6	1.62
DELTA KUNSTSTOFFE AG	גרמניה	הון לסך מאזן לא יפחת מ-20%	66%
CONSTAB Polyolefin Additives	גרמניה	הון לסך מאזן לא יפחת מ-30%	52%
BADGER COLOR USA	ארה"ב	היחס בין ה-EBITDA פחות השקעות הוניות, מיסים ודיבידנדים ששולמו, בתוספת הלוואות שהתקבלו מחברות קשורות לבין סך תשלומי הריבית, ריבית שנצברה והקרן על הלוואות לא יהיה קטן מ-1.2	3.7
		היחס בין החוב הפיננסי נטו לבנקים לבין ה-EBITDA לא יהיה גדול מ-4	1.7
POLYFIL Inc	ארה"ב	היחס בין ה-EBITDA פחות ההשקעות ההוניות לבין תשלומי הקרן והריבית, תשלומי המס ותשלום דיבידנד לחברת האם לא יפחת מ-1	2.9
		היחס בין החוב הפיננסי נטו לבנקים לבין ה-EBITDA לא יהיה גדול מ-4	(0.2)

25. מיסוי

לפירוט ראו ביאור "מיסים על ההכנסה" בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025.

26. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

26.1 כללי

עיסוק החברה בייצור תרכיזים ותערובות לתעשיית הפלסטיק, כרוך, בין היתר, בהחזקה ושימוש בחומרים מסוכנים ובתהליכי ייצור שבמהלכם נוצרים שפכים וקיים סיכון לזיהומי קרקע אוויר ומים. החברה נוקטת בצעדים הנדרשים למניעת פגיעה בסביבה, להקטנת ההשפעות על הסביבה, לחסכון בתשומות שונות כגון חשמל ומים ולהקטנת הפסולות על ידי מיון והפיכת חלק מהפסולת לחומרי גלם לשימושים עבור צרכנים שונים.

לא ידוע לחברה על סיכון אחר או סיכון שלא מטופל אשר יש לו או צפויה להיות לו השפעה מהותית עליה. נושא הקיימות ובכלל זה השמירה על איכות הסביבה תופס חלק משמעותי בניהול השוטף. במהלך שנת 2024 פרסמה החברה דוח אחריות תאגידית של החברה (קבוצת כפרית) עם התייחסות לסיכונים הסביבתיים ודרך ניהולם. לפרטים נוספים ולדוח האחריות התאגידית ESG, ראו דיווח מיידי שפורסם ביום 8 בדצמבר, 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-622600), המובא בדוח זה על דרך ההפניה. החברה מינתה במטה הקבוצה מנהל לתחום הקיימות שפועל מול כל החברות בכל היבטי הסיכונים הסביבתיים וניהולם והוצאה לפועל של אסטרטגיית הקיימות של הקבוצה.

בתחום הפעילות בישראל מונה חבר הנהלה כמנהל תחום הקיימות בחברה ויחד עם צוות של מנהלים ועובדים הם מגבשים את יעדי הקיימות של החברה בישראל לשנים הבאות. החברה בישראל מודדת ומפרסמת החל משנת 2024 את פליטות הפחמן הישירות של הפעילות. כמו כן, פרסמה החברה יעדים בתחום הקיימות ל-2030. החברה פועלת מול ספקיה כדי לקבל את כל הנתונים לחישוב טביעת הרגל הפחמנית של מוצריה בהתאם למקובל בעולם על מנת לספק מידע אמין ללקוחותיה, על פי דרישה.

הרגולציה וההשלכות על החברה

26.2

לאור פעילותה, החברה כפופה לרגולציה רחבה בתחום איכות הסביבה, כגון: החוק למניעת מפגעים, התשכ"א-1961, חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993, חוק המים, התשי"ט-1959, חוק אויר נקי לישראל, התשס"ח-2008, חוק להסדרת הטיפול באריזות, התשע"א-2011, וחוק למניעת מפגעי אסבסט ואבק מזיק, התשע"א-2011. החברה פועלת תחת פיקוח שוטף של רשויות הגנת הסביבה בישראל וכפופה לביקורות ובדיקות, מעת לעת מצד הרשויות, כגון: בדיקות טיפול בשפכים אחת לשנה, בדיקות פליטת מזהמים מארובות המפעל באמצעות בדיקות ניטור אחת לשנה, בדיקות לחידוש היתר רעלים אחת לשנה (על פי חוק חומרים מסוכנים). נכון לתאריך הדוח, החברה עומדת בכל הבדיקות כנדרש על פי דין.

תשומות

26.3

להוראות הנוגעות להגנת הסביבה אין השלכה מהותית על החברה, לרבות על השקעות הוניות הנדרשות, הרווחים והמעמד התחרותי של החברה.

הנהלת החברה צופה כי לחברה לא יהיו עלויות והשקעות סביבתיות מהותיות במהלך השנה הבאה ובתקופות שלאחר מכן, וזאת בשים לב, בין היתר, לעלויות סביבתיות שהושקעו על ידי החברה בעבר.

המידע הנ"ל באשר לעלויות השוטפות וההשקעות הצפויות בשנים הבאות בשל הוראות הגנת הסביבה הינו מידע צופה פני עתיד. הנתונים הנ"ל מבוססים על ניסיון העבר של החברה ועל תחזיותיה, המבוססות על מידת הזיהום הסביבתי הנוכחי של החברה והוראות הגנת הסביבה במתכונתם הנוכחית. ייתכן כי תחזיות החברה לא יתממשו אם יחולו בעתיד שינויים בהוראות הרגולטוריות המתייחסות להגנת הסביבה ואם הזיהום הסביבתי של החברה ישתנה כתוצאה משינוי בהיקף הפעילות של החברה.

ניהול הסיכונים הסביבתיים

26.4

(1) זיהום אויר, קרקע ומים וטיפול בחומרים מסוכנים

א. עיקר עיסוקה של החברה הוא בערבוב פיזיקלי של חומרי גלם בעיקר בתצורה מגורענת ואבקתית ומיעוטה בנוזלים, לקבלת תוצר סופי בתצורה מגורענת נקי מסיכונים לעובד ולסביבה. חלק מחומרי הגלם הינם חומרים מסוכנים על פי חוק החומרים המסוכנים ותקנותיו. כאמור, לחברה היתר רעלים בתוקף לחומרים אלו והחברה עומדת בתנאי היתר הרעלים כנדרש. פוטנציאל הסיכון נובע מפעילויות אלו, כולל זיהום אוויר, קרקע ומים. על מנת למנוע סיכונים אלה פועלת החברה לסינון האבק מארובות המפעל, לטיהור גזים בארובות, למניעת גלישה של זיהום לשולי המפעל וזיהומים בתוך המפעל לאוויר ולאדמה. כל הזיהומים שבתוך המפעל מועברים למתקני קדם ולטיפול במי השפכים לפני העברתם לשימוש חקלאי. באתר הייצור נערכות בדיקות תקופתיות על פי הדרישה ברישיון העסק לארובות המפעל, על הגדרות ולשפכים.

ב. פסולת למיניה מרוכזת על משטחים אטומים ומפונה בהתאם לדרישות החוק. פסולת מוצקה נאספת בתחומי המפעל ומטופלת ע"י גורם מורשה. פסולת מסוכנת מועברת, לפי הצורך, לאתר הטיפול ברמת חובב. פסולת אלקטרוניקה וסוללות מועברת לאתר המעבר במועצה האזורית שער הנגב. טונרים, מצברים וצמיגים מוחזרים לספקי הציוד. החברה פועלת להפחתת השימוש בנייר ובדיו.

- ג. שפכי המפעל עוברים בדיקות ניטור אשר תוצאותיהן מועברות דרך קבע למשרד להגנת הסביבה, עפ"י דרישות הדיווח בתנאים הנוספים ברישיון העסק. השפכים של המפעל מועברים לבריכות חמצון הנמצאות בפיקוח משרד הבריאות והמים שבהם משמשים להשקיית גידולי חקלאות.
- ד. לחברה מערך חירום האמון לטפל גם במקרים של אירועים בהם מעורבים חומרים מסוכנים. צוות זה מתורגל מעת לעת בשיתוף גורמי ביטחון כגון משטרה, מכבי האש ומד"א. אחת לשנה מבוצע התרגול שנדרש ברישיון העסק.
- ה. לאור החוק להסדרת הטיפול באריזות, התשע"א-2011, התקשרה החברה בהסכם עם הגוף המוכר על ידי המשרד להגנת הסביבה לטיפול בנושא זה בשם ת.מ.י.ר.

(2) מטרדי רעש

החברה מבצעת ניטורי רעש בסביבות העבודה כנדרש על פי דין. על מנת לצמצם את רמות הרעש ולהביא אותם לרמת הנדרש על פי דין, פועלת החברה לטיפול במקורות הרעש במסגרת תכנית שנתית. כל העובדים החשופים לרעש נמצאים תחת פיקוח המחלקות לרפואה תעסוקתית של קופות החולים השונות.

(3) מדיניות החברה ומימושה

החברה מינתה עובד בכיר כאחראי על תחום איכות הסביבה בנוסף לאחריותו על בטיחות העובדים. החברה דוגלת בשיתוף העובדים בתהליכים הקשורים באיכות הסביבה ובבטיחות העובדים. נושאים אלו מוטמעים על ידי הדרכות, הוראות עבודה ונהלים המעודכנים מעת לעת ובאמצעות תרגולי חירום ביטחוניים ותגובה לשריפות.

לכפרית תקן בטיחות ת"י ISO45001:2018 החל משנת 2020. העמידה בדרישות התקן נבדקות אחת לשנה על ידי מכון הבקרה ואיכות IQC.

27. מגבלות ופיקוח על פעילות החברה

- 27.1 עמידה בתקן לניהול איכות בתעשייה ובשירותים
החברה פועלת לפי תקן "ISO9001:2015" שהינו תקן בינ"ל לניהול איכות בתעשייה ובשירותים. כמו כן, החברה פועלת לפי תקן ת"י 45001 לבטיחות ובריאות בתעסוקה.
- 27.2 פיקוח המשרד להגנת הסביבה ותקן איכות הסביבה
החברה נמצאת בפיקוח הנדרש ע"י המשרד להגנת הסביבה ומיישמת את תקן ISO14001, איכות הסביבה.
- 27.3 רישיון עסק
לחברה רישיון עסק מהמועצה האזורית שער הנגב והיא בפיקוח המועצה האזורית.
- 27.4 חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993
לחברה היתר רעלים כנדרש לפי חוק החומרים המסוכנים, לפיו רשאית החברה לעסוק ברעלים כמפורט בהיתר.
- 27.5 דברי חקיקה אחרים
ענף הפעילות של החברה אינו מאופיין בחקיקה או במגבלות מהותיות למעט תקנות אירופאיות חדשות בנושא טיפול בכימיקלים ותקופת השימוש בהם. התקנות קובעות הוצאה הדרגתית משימוש של מתכות כבדות וחומרים שהוגדרו כמסוכנים. החברה ערוכה להתמודד עם תקנות אלה ולמעשה הכינה מבעוד מועד חומרי גלם חלופיים אשר יחליפו את החומרים הקיימים בכל פעם שתעלה הדרישה.

לפי מיטב ידיעת החברה, כנגד החברה לא הוגשו תביעות והחברה לא נדרשת להשקעות בנושאים לעיל. החברה יישמה במהלך 2009 מספר תקנים והוראות באשר לאופן השימוש בחומרים מסוימים ו/או אופן הטיפול בהם.

החברה השלימה את היערכותה, לרבות רישום מוקדם של כל מוצריה, כנדרש על פי תקינת ה-REACH שיישומה באירופה החל בדצמבר 2008 והושלם בשנת 2018. החברה נערכה עם כל האישורים הנדרשים וחומרים חליפיים היכן שנדרש כדי לצמצם למינימום את ההשפעה על הפעילות.

החברה נדרשת לעמוד בתקנים שונים לתחומים שונים כגון מזון, יישומים רפואיים, תחבורה, אלקטרוניקה ואחרים. החברה מקבלת אישורים אלה מספקי חומרי הגלם שלה. האישורים הללו קבועים וככל שחל בהם שינוי, מקבלת החברה עדכון מספקי חומרי הגלם שלה. לחברה צוות העוסק ברגולציה ותיעוד. הצוות סוקר באופן קבוע את האישורים ודואג לוודא שהאישורים בתוקף. הצוות עוקב אחרי התקנות השונות המתפרסמות על ידי ה-EU, ה-FDA או רשויות מנהליות אחרות ומעדכן את האישורים הרגולטוריים בהתאם. החברה מספקת ללקוחותיה את האישורים המתאימים בהתאם לצורכי הלקוח ולהגדרות אותן מעביר הלקוח באשר לתקנים שמוצרו אמורים לעמוד בהם.

28. הסכמים מהותיים

פרטים בדבר ההסכמים המהותיים של החברה:

- 28.1 התקשרויות עם בעל השליטה (קיבוץ כפר עזה):
לפירוט בדבר ההתקשרויות עם בעל השליטה ראו תקנה 22 "עסקאות עם בעל שליטה" בדוח פרטים נוספים על התאגיד לשנת 2025.
- 28.2 לפירוט בדבר רכישת פעילות בגרמניה באוקטובר 2025 ראו ביאור "צירופי עסקים" בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025.

29. הסכמי שיתוף פעולה

לחברה אין הסכמי שיתוף פעולה אסטרטגיים.

30. הליכים משפטיים

נכון ל-31 בדצמבר, 2025 ובמהלך השנה שהסתיימה באותו תאריך, החברה אינה ולא הייתה מעורבת בהליכים משפטיים מהותיים.

31. יעדים ואסטרטגיה עסקית

- 31.1 החברה תמשיך לפעול לביסוס מעמדה כיצרן מוביל של תרכיזים, תוספים ותערובות בעל מוצרים מתקדמים בתחום. על מנת להשיג יעד זה, החברה מתכוונת להמשיך לצמוח ולשפר את רווחיותה על ידי יישומה של תכנית האסטרטגית שעיקרה:
- ביסוס והרחבת פעילותה של החברה בשווקים בהם היא פועלת על ידי שיפור משמעותי בשירות ללקוח, מבוסס פתרון טכנולוגי רלוונטי ופתרון לוגיסטי מתאים. דוגמאות לעשייה בתחום הזה היא הטמעת מערכת CRM במספר חברות הקבוצה והשקעת החברה בפלסטיקס-אפ תאפשר לחברה להציע שירותי פיתוח מתקדמים יותר שלא ניתן היה לממש במעבדות החברה
 - שיפור יעילותה התפעולית והתאמת כושר הייצור הכולל של החברה באמצעות מהלכים כגון צמצום זמן לא מנוצל, הקטנת פחת, התקנת קווי ייצור חדשים באתריה השונים על פי איתור מראש של "צווארי הבקבוק" בכל תחום פעילות בנפרד או בהסתכלות אזורית. דוגמה למהלך מהותי בתחום זה הוא רכישת קרקע ובניית מפעל חדש בסין אשר יאפשר הרחבת כושר הייצור והמשך צמיחת החברה
 - המשך בחינה וביצוע של רכישות ומיזוגים של חברות נוספות, כאלה שישלימו ו/או ירחיבו את סל המוצרים של החברה תוך אפשרות של יצירת ערך (סינרגיה) הנגזרת מרכישות אלו; רכישות החברות שהחברה ביצעה בשנתיים האחרונה (ABS RESINS CAN, BADGER COLOR USA, FINKE COLORS GER) הן תולדה של תכנית זו

- המשך והרחבה של שיתופי פעולה ארוכי טווח להשקעה בטכנולוגיות חדשות ופיתוח מוצרים למגוון יישומים, כולל תמיכה בלקוחות בהובלת מהלכי קיימות. התכנית כוללת שיתופי פעולה עם לקוחות, ספקים, חברות הזנק, אקדמיה, בארץ ובח"ל. דוגמא למהלכים בתחום הזה היא ההשקעה או ההקמה של חברות הזנק בעלות טכנולוגיה מיוחדת כמו SeaNovel, Teranovel, N3Cure או Nemo Nano Materials
- בחינה ויישום של טכנולוגיות מידע כגון מערכות לשיפור היעילות התפעולית, המחרה, פיתוח מוצרים חדשים ועוד, בין השאר על ידי שימוש בבינה מלאכותית (AI)
- יישום תכנית עבודה ארוכת טווח בתחום הקיימות והאחריות החברתית המתייחסת לתחומי התפעול, חדשנות ופיתוח מוצרים, בטיחות וניהול אנשים והגדלת השקיפות מול כל בעלי העניין. במסגרת זו, החל מ-2023 מפרסמת החברה דוח האחריות התאגידי שנתי של הקבוצה כולה (ESG), לפרטים נוספים אנא ראו דיווח מיידי מיום 8 בדצמבר, 2024 מספר אסמכתא 2024-01-622600.
- במהלך 2025, החברה הוסיפה מימד נוסף לאסטרטגיית הצמיחה – הרחבת הנוכחות בשווקים מתעוררים, שווקים גדולים עם שיעורי צמיחה גבוהים מאשר בשאר העולם. החברה מתכננת לעשות זאת שלא באמצעות רכישה, באמצעות שיתופי פעולה אסטרטגיים והשקעה בהון חוזר. המהלכים הראשונים יכללו פעילות בהודו ולאחר מכן במקסיקו, ככל שיימצאו השותפים המתאימים. הפלטפורמות הללו תאפשרנה לחברה לשרת טוב יותר את לקוחותיה בגאוגרפיות הללו, לספק להם מוצרים בסיסיים מאותו מקום ולהמשיך למכור מוצרים ייחודיים בעלי רווחיות גבוהה מישראל או מגרמניה

31.2. החברה בוחנת מעת לעת את תכניתה האסטרטגית ומעדכנת אותה בהתאם לתנאי השוק וגורמים חיצוניים אחרים. עם זאת, יצוין כי האמור לעיל כולל מידע צופה פני עתיד התלוי במספר רב של גורמים שונים וביניהם גורמים כלכליים, חברתיים, מדיניים, טכנולוגיים, רגולטורים ואחרים. שינוי באחד מגורמים אלה עלול להשפיע באופן ניכר על יעדיה של החברה ויכולתה לממש את מדיניותה ותכניתה. אי לכך לחברה אין ודאות כי תוכל להשיג את יעדיה כמצוין לעיל, כולם או חלקם.

32. צפי להתפתחות בשנה הקרובה

החברה מעריכה כי קיים קושי להעריך את ההתפתחויות הצפויות בתחום עיסוקה לאור ההתפתחויות הביטחוניות בישראל ובמזרח התיכון על רקע המלחמה באיראן וחוסר הוודאות הכלכלי הנובע מהן. כמו כן, אין החברה יכולה להעריך התפתחויות בתחום מדיניות מכסים, או בתחום מחירי חומרי הגלם ומחירי האנרגיה לאור חוסר האיזונים הבולט בכלכלה הגלובאלית אחרי הנסיון עם מגפת הקורונה, מלחמת רוסיה – אוקראינה ועוד. האתגר העיקרי של החברה יהיה לפעול באופן שוטף ולהתמודד עם חוסר הוודאות הקיים בשוק.

החברה תשקיע מאמצי אינטגרציה של חברת בת החדשה בגרמניה, FINKE COLORS GER שנרכשה ברבעון האחרון של 2025.

יצוין כי האמור לעיל כולל מידע צופה פני עתיד התלוי במספר רב של גורמים שונים וביניהם גורמים כלכליים, חברתיים, מדיניים, טכנולוגיים, רגולטורים ואחרים. שינוי באחד מגורמים אלה עלול להשפיע באופן ניכר על השגת יעדיה של החברה ויכולתה לממש את תכניתה. אי לכך לחברה אין ודאות כי תוכל להשיג את יעדיה כמצוין לעיל, כולם או חלקם.

33. מידע בדבר שינוי חריג בעסקי החברה

אין שינוי חריג בעסקי החברה.

34. אירוע או עניין החורגים מעסקי החברה הרגילים

אין אירוע חריג בעסקי החברה.

35. תחזיות אחרות והערכות לגבי עסקי החברה

אין תחזיות אחרות והערכות לגבי עסקי החברה.

36. מידע כספי לגבי איזורים גיאוגרפיים

למידע בדבר האזורים הגיאוגרפיים בהם פועלת החברה ראו ביאור "דיווח בדבר מגזרי פעילות" סעיף "מידע גיאוגרפי" בדוחות הכספיים המאוחדים 31 בדצמבר, 2025.

37. דיון בגורמי סיכון

37.1. סיכונים מאקרו

37.1.1 האטה בכלכלה העולמית/משבר כלכלי

האטה כלכלית המלווה בירידה בצריכה הפרטית מקטינה את הביקוש למוצרי פלסטיק או מוצרים בהם ריכוז גדול של רכיבים פלסטיים כגון תעשיית אריזות המזון, החקלאות, אריזות אחרות. הקיטון בצריכת מוצרים אלה מקטין את הביקוש למוצרי החברה. לרוב, האטה ומיתון במחזור העסקים יוצרים עודפי היצע ענפיים המקשים על התאמת יחס המחירים. החברה מרחיבה את שוקי היעד שלה באמצעות מערך מכירות בפריסה גלובלית על מנת לפזר את הסיכון המקומי ופועלת לביסוס מעמדה בשווקים מתפתחים.

37.1.2 סיכון מטבע חוץ

1. מטבעות הפעילות העיקריים לפי תחומי הפעילות של החברה

מטבעות פעילות עיקריים	תחום פעילות
אירו, דולר, שקל	ישראל
אירו, קרונה שבדית	אירופה
יואן	אסיה
דולר, דולר קנדי	צפון אמריקה

2. תיאור הסיכון

מכירות וקניות חומרי הגלם של החברה המהוות את מרבית הוצאותיה, נעשות בעיקר באירו ובדולר, למעט תחום הפעילות באסיה בה מרבית המכירות וקניות חומרי הגלם נעשות ביואן. מרבית שאר ההוצאות למעט בעיקר הוצאות הובלה ועמלות סוכנים בתחום הפעילות בישראל נעשות במטבע המקומי של כל תחום פעילות.

3. הגנות

החברה נוקטת, בין היתר, בהגנות על ידי לקיחת אשראי באירו, דולר, יואן ודולר קנדי, הבא לידי ביטוי בהכנסות ובהוצאות המימון שלה.

37.1.3 עלייה בשיעור הריבית

בתחילת העשור הייתה מגמה עולמית של עלייה ברמות המחירים בארץ ובעולם. בניסיון לרסן את האינפלציה כמעט כל הבנקים המרכזיים העלו את שיעורי הריבית. החל משנת 2024 חל שינוי במגמה ובנקים מרכזיים ברחבי העולם ובישראל הורידו את שיעורי הריבית בצורה מתונה, אך היא עדיין גבוהה יחסית לרמה שהייתה בעשור הקודם. במידה ומגמת שינוי הריבית תשתנה שוב היא עשויה להשפיע לרעה על תוצאות הפעילות בדרך של גידול בעלויות המימון. כמו כן, ככל שהשפעות אלו יובילו בעקבות כך למיתון ולהאטה כלכלית עלולים אלה להביא להקטנת ביקושים ואף לפגיעה בחלק מלקוחות החברה ובעקבות כך לפגיעה בתוצאות פעילותה של החברה.

37.1.4 משבר הובלה ימית ו/או יבשתית

משבר הובלה ימית או יבשתית העלולה להיגרם כתוצאה מבעיה כלל עולמית (כגון נגיף הקורונה או מלחמה במזרח התיכון), יכולה לפגוע באספקה ובהתאם בזמינות חומרי הגלם של החברה ולהתייקרותם מחד, ומאידך עלולה לגרום לקשיים באספקת המוצרים ללקוחות החברה והתייקרות עלויות ההובלה אליהם. בנוסף, לבעיות דומות ללקוחות החברה עלולה להיות השפעה על מכירות

החברה. בהקשר זה יש לציין כי מאחר והחברה רוכשת ומוכרת חומרי גלם שהלכה למעשה תופסים את הנפח הפיסי הקטן ביותר יחסית מבין המוצרים המשונועים, ההשפעה הכספית על תוצאות החברה היא נמוכה יחסית.

37.1.5 משבר אנרגיה

משבר אנרגיה עולמי שבעקבותיו תהיה התייקרות של מחירי הדלק ו/או הגז המשמשים לייצור והובלה, יגרום להתייקרות עלויות הייצור של החברה. כמו כן עלול לגרום לעליית מחירי חומרי הגלם אותה רוכשת החברה מספקיה עקב התייקרות התשומות שלהם וכמובן לעליית הוצאות ההובלה של חומרי הגלם אל מתקני החברה ושל מוצרי החברה אל לקוחותיה.

37.1.6 הטלת סנקציות

בשנים האחרונות גובר והולך בעולם שימוש בנשק הסנקציות ככלי פוליטי בין מדינות בעולם. סנקציות על ומאת מדינות אליהן מוכרות חברות הקבוצה יכולות למנוע מחברות בקבוצה למכור את מוצריהן ללקוחות ובעקבות כך לפגיעה בתוצאות פעילותה של החברה. ההשפעה הכספית על תוצאות החברה תלויה בהיקף המכירות למדינות עליהן קיימות הסנקציות. סיכון נוסף כפועל יוצא מהסיכון לעיל הוא שהפרה בתום לב של סנקציות בידי החברה עלולה לגרום להטלת מגבלות בידי המדינות שהטילו את הסנקציות על פעילות חברות הקבוצה שהפרו את הסנקציות או על חברות אחרות בקבוצה.

37.1.7 הטלת מכסים

הטלת מכסים על יבוא של המוצרים המיוצרים על ידי החברה ונמכרים במדינות בהן הוטלו המכסים עלולה להקטין את כושר התחרות ופגיעה בכמות הנמכרת ו/או ברווחיות המוצרים הנמכרים.

37.2 סיכונים ענפיים

37.2.1 חומרי הגלם

א. **שינויים במחירי חומרי הגלם** בשיעורים גדולים שוחקים לתקופה מסוימת את רווחיותה של החברה עד התאמת מחירי המכירה מחדש. שינויים במחירי חומרי הגלם מושפעים בעיקר ממחירי הנפט וגורמי ביקוש והיצע עולמיים לפולימרים ותוספים. החברה נוהגת מעת לעת להצטייד במלאי עודף בתקופות בהן היא צופה עלייה ברמות המחירים. בנוסף, פועלת החברה באופן שוטף להתאים את מחירי המכירה לרמות המחירים הנהוגות בענף באותה העת.

ב. **אי זמינות חומרי גלם** כתוצאה מבעיה ספציפית של ספק מסוים או בעיות גלובליות הנובעות מאירוע או אירועי Force Majeure מסיבות שונות כמו תקלה פנימית במתקני הייצור (לדוגמה שריפה), פגעי מזג אוויר, מחסור באמצעי הובלה, דבר שהלך והתעצם בתקופה האחרונה, יכולה להשפיע על יכולת החברה לייצר ולספק את מוצריה ללקוחותיה. ככל שמדובר בספקים גדולים יותר שמספקים במקביל חומרי גלם גם למתחריה של החברה ו/או ללקוחותיה הדבר יפגע פחות בכושר התחרות של החברה.

37.2.2 **יבוא מוצרים ממדינות מתפתחות** - עלויות העבודה ועלויות קבועות אחרות נמוכות במדינות מתפתחות (לדוגמה הודו) בצירוף חומרי גלם זולים (אך פחות איכותיים) ויחס שערי חליפין (בעיקר בדרום מזרח אסיה) מאיימים על השוק העולמי. תופעה זו עלולה להתרחש אם יתקיים במדינות המתפתחות עודף היצע בייצור על הביקושים המקומיים. קיים חשש כי יתרת העודפים תיוצא במחירים זולים לאירופה ותיפגע בנתח השוק של החברה. החברה פועלת באופן מתמיד להוזלת עלויותיה על ידי שיפורים טכנולוגיים או שימוש בחומרי גלם חלופיים בעלות נמוכה יותר ובוחנת הרחבת פעילות הייצור בשווקים אלה.

37.2.3 **אשראי ללקוחות** - מכירות החברה ללקוחותיה מתבצעות ברובן באשראי לקוחות כמקובל בשוק. הרוב של מכירות החברה מבוטחות בביטוח אשראי.

37.2.4. **מציאת עובדים** - בשנים האחרונות נעשה קשה יותר ויותר לגייס עובדים בתעשייה, בדגש על עובדי ייצור, בעיקר בחברה בישראל אך גם בחלק משאר חברות הקבוצה. מחסור בעובדים עלול לגרום לקשיים בייצור, הקטנת יעילות תפעולית ולאבדן מכירות. החברה פועלת על מנת להציע תנאים אטרקטיביים ביחס למפעלי תעשייה אחרים על מנת למשוך עובדים לעבוד אצלה לאורך זמן ובישראל החלה בהבאת עובדים זרים.

37.2.5. **רגולציה ותקינה בנושא איכות הסביבה, בריאות ובריאות - על חברות בתחומי פעילותה של הקבוצה**, חלה רגולציה מקיפה ומחמירה בהתייחס לאחסון, ייצור, שינוע, שימוש ופינוי המוצרים שלהן, מרכיביהם ותוצרי הלוואי שלהם. מתקני הייצור של החברות כפופים לתקני איכות סביבה ביחס לזיהום אוויר, פינוי שפכים, שימוש וטיפול בחומרים מסוכנים, אופן סילוק הפסולת וטיהור זיהום סביבתי קיים. במהלך השנים וביתר שאת בשנים האחרונות חלה החמרה רציפה בדרישות איכות הסביבה, לרבות באמצעות חקיקה סביבתית חדשה, בפרשנות הניתנת לדינים בתחום זה ובאכיפת תקני איכות סביבה והוראות אחרות החלות על חברות בתחומי פעילותה של הקבוצה.

37.3. **סיכונים ספציפיים**

37.3.1. **מצב בטחוני בעוטף עזה** – אתר הייצור בישראל ממוקם בעוטף עזה וחשוף להשבתה זמנית עקב פעילות צבאית באזור. המפעל אינו ממוגן וחשוף לפגיעה ישירה של טילים. עם זאת, החברה אימצה נהלי עבודה בשעת חירום הכוללים בין היתר מעבר לעבודה בשתי משמרות (במקום שלוש), עבודה מרחוק של כל מי שאינו נדרש לצורך הייצור הישיר וכד'. מניסיון העבר עולה כי ימי ההשבתה בפועל היו בודדים ולא פגעו באופן מהותי בפעילות החברה בישראל ובתוצאות הכספיות שלה. יכולת ההתארגנות של החברה באה לידי ביטוי מיד לאחר אירועי ה-7 באוקטובר 2023 ופרוץ מלחמת חרבות ברזל.

37.3.2. **אבדן נתח שוק ו/או לקוח מהותי** – אבדן לקוחות או היחלשות מפיץ ממפיצי החברה עלולים לגרום לירידה במכירות החברה ולהשפיע לרעה על רווחיותה. החברה עוקבת אחר התקדמות המכירות כדי לזהות מבעוד מועד האטה או אבדן ולהיערך בהתאם

37.3.3. **אבטחת מידע וסיכוני סייבר**

בשנים האחרונות סיכוני סייבר הולכים וגדלים בהתאם להתפתחויות הטכנולוגיות, ואף משתכללים, כאשר באופן קבוע מתקיים מרדף בין הטכנולוגיות שנועדו להגן ממתקפות סייבר לבין טכנולוגיות התקיפה אשר מנסות לאתגר ולעקוף את ההגנות הקיימות. בשנת הדיווח החברה נקטה בכמה צעדים משמעותיים לשיפור ההגנה מפני מתקפות סייבר:

- נחתם הסכם לליווי והנחייה ע"י חברת אבטחת סייבר
- גויסו עובדים נוספים למחלקת מערכות מידע
- בוצע תהליך של חלוקת הרשת למספר רשתות פנים ארגוניות
- בוצעו תהליכים של הקשחת הרשת השרתים והתחנות
- נרכשו כלים לחסימה Firewall FortiGate, לניטור EDR CrowdStrike, להתקנות בתחנות Endpoint Central
- נחתם הסכם למוקד ניטור סייבר ע"י חברה חיצונית

יחד עם זאת, תקיפת סייבר שמטרתה לחדור או לפגוע במערכות המחשוב, בשימוש התקין בהן או במידע השמור בהן, ככל שתצלח, עלולה לגרום לנזקים ישירים ועקיפים לחברה, לרבות הפרעה לפעילות השוטפת שלה.

ב-2026 החברה תמשיך ליישם פעולות נוספות במסגרת תכנית רב שנתית להגנה מפני מתקפות סייבר כפי שאושרה ע"י הדירקטוריון. הנהלת החברה מדווחת לפחות פעמיים בשנה לדירקטוריון על התקדמות ביצוע התכנית.

37.3.4. סגירת הנמלים

החברה בישראל מייבאת את מרבית חומרי הגלם המשמשים לייצור מוצריה, וחלק מחברות הקבוצה מייצאות חלק מתוצרתן לחו"ל. סגירת הנמלים תפגע ביבוא חומרי הגלם ובאפשרות ליצוא ותשפיע במישורין על פעילות הקבוצה. עם זאת, בהתחשב בכך שמרבית חברות הקבוצה מחזיקות מלאי חומרי גלם, להערכת החברה, סגירה למספר ימים בודדים של הנמלים תהיה בעלת השפעה קטנה על פעילותה של הקבוצה.

37.4. פירוט ודרוג של גורמי הסיכון על פי השפעתם

השפעה גדולה	השפעה בינונית	השפעה קטנה		
+			האטה בפעילות הכלכלית	סיכוי מאקרו
	+		עלייה בשיעור הריבית	
	+		סיכון מטבע חוץ	
	+		משבר הובלה ימית ויבשתית	
	+		משבר אנרגיה	
+			הטלת סנקציות	
+			הטלת מכסים	
	+		חומרי הגלם	סיכונים ענפיים
		+	יבוא מוצרים ממדינות מתפתחות	
		+	אשראי לקוחות	
	+		רגולציה ותקינה	
+			מציאת עובדים	
		+	מצב בטחוני בעוטף עזה	סיכונים ספציפיים
	+		אבדן נתח שוק ו/או לקוח מהותי	
	+		אבטחת מידע וסיכויי סייבר	
	+		סגירת הנמלים	

דניאל זינגר

מנהל כללי

איציק שריר

יו"ר הדירקטוריון

31 במרץ, 2026

כפרית תעשיות (1993) בע"מ

חלק ב': דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה
לתקופה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025

1.....	חלק ב': דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה.....	א.
2.....	הסברי הדירקטוריון למצב עסקי החברה.....	ב.
5.....	המצב הכספי של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025.....	ג.
6.....	תוצאות הפעילות של החברה לתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025.....	ד.
8.....	נזילות ומקורות מימון.....	ה.
10.....	דיבידנדים לבעלי המניות.....	ו.
10.....	היבטי ממשל תאגידי.....	ז.
12.....	אירועים חריגים או חד פעמיים בתקופת הדיווח.....	ח.
13.....	אירועים חריגים או חד פעמיים לאחר תקופת הדיווח.....	

1. נתונים עיקריים על עסקי התאגיד

א. הננו מתכבדים להציג בזאת את המצב הכספי ואת התוצאות העסקיות של כפרית תעשיות (1993) בע"מ ליום 31 בדצמבר, 2025. הדוחות הכספיים ערוכים על פי כללי החשבונאות הבינלאומיים (IFRS). קבוצת כפרית (להלן "החברה") עוסקת בפיתוח, ייצור ושיווק תרכיזים ותערובות לתעשיית הפלסטיק. מוצרי החברה הינם תוצר ערבוב תוספים שונים עם פולימר נשא. לקוחות כפרית עושים שימוש בתרכיזים המיוצרים על ידה כאשר הם מוסיפים אותם בריכוזים שונים לפולימר נשא ו/או חומרים אחרים במהלך ייצור המוצר הסופי. התערובות המיוצרות על ידי החברה משמשות את לקוחותיה לייצור מוצריהן. החברה פועלת באמצעות חברות ברחבי העולם כאשר כולן אתרי פיתוח, ייצור, שיווק ומכירות:

שם המגזר	חברה	אתר ייצור
מגזר הפעילות באירופה	CONSTAB GER	גרמניה
	ADDVANZE SWE	שבדיה
	DELTA KUNSTSTOFFE GER	גרמניה
	FINKE COLORS GER	גרמניה
מגזר הפעילות בצפון אמריקה	KAFRIT NA	קנדה
	POLYFIL USA	ארצות הברית
	ABS RESINS CAN	קנדה
	BADGER COLOR USA	ארצות הברית
מגזר הפעילות בישראל	KAFRIT IL	ישראל
מגזר הפעילות באסיה	CONSTAB CN	סין

בהתאם לאסטרטגיה שלה, החברה ממשיכה לפעול לביסוס מעמדה כיצרון מוביל של תרכיזים, תוספים ותערובות בעל מוצרים מתקדמים בתחום, באמצעות שיפור חוויית הלקוח, המשך והרחבה של שיתופי פעולה ארוכי טווח להשקעה בטכנולוגיות חדשות (השקעות בחברות טכנולוגיות או פרויקטים משמעותיים המשתמשים בבינה מלאכותית) ופיתוח מוצרים למגוון יישומים, כולל תמיכה בלקוחות בהובלת מהלכי קיימות, ושיתופי פעולה עם לקוחות, ספקים, חברות הזנק ואקדמיה בארץ ובח"ל.

ב. בתאריך 30 ביוני, 2025 מכרה החברה את מלוא אחזקתה (50%) בחברת "קאסה הפצת פולימרים ותוספים" לשותף המחזיק ביתרת המניות, לפי שווי האחזקה בספרים. המכירה נעשתה מתוך רצון להתמקד בליבת העסקים הנוכחית ולצאת מתחום המסחר בחומרי גלם.

ג. באשר לרכישת חברה בגרמניה ביום 1 באוקטובר, 2025, ראה בהמשך.

ד. במהלך הרבעון השלישי של שנת 2025 מימשה החברה אופציה ללא תמורה בחברה מוחזקת, שנכנסה לתוקף בשל אי עמידתה של החברה המוחזקת בהתניות פיננסיות שנקבעו בהסכם ההשקעה. כתוצאה ממימוש האופציה עלה שיעור ההחזקה של החברה מ-25% ל-75% בחברה המוחזקת, והשיגה בה שליטה (עד לאותו מועד טופלה ההשקעה בשיטת השווי המאזני). במסגרת ההחלטה על מימוש האופציה, החליטה החברה לממש לכל הפחות את מרבית אחזקותיה בחברה המוחזקת מתוך כוונה למכור את השליטה בה. החלטה זו כללה תוכנית פעולה קונקרטיה לאיתור קונה למרבית אחזקותיה כאמור. על רקע תכנית זו ופעולות שנגקטו למועד הדוח, הנהלת החברה מעריכה בסבירות גבוהה כי השלמת העסקה צפויה להתבצע בתוך תקופה שאינה עולה על 12 חודשים. משכך, חברה בת זו סווגה כקבוצת מימוש מוחזקת למכירה בדוח על המצב הכספי, ותוצאותיה מוצגות כפעילות מוחזקת למכירה בהתאם להוראות תקן חשבונאות בינלאומי 5.

2. הסביבה העסקית והשפעתה על החברה

א. מגמות גלובליות בתעשיית התרכיזים והתוספים לשוק הפלסטיק

ברבעון הרביעי של 2025 נמשכה החולשה בפעילות תעשיית הפלסטיק העולמית שהחלה ברבעון שלישי, ובפרט בתחום התרכיזים והתוספים המשמשים ליישומי אריזה, חקלאות, בנייה, רכב ועוד. ניתן לאפיין את התקופה בביקוש חלש ואי-ודאות גבוהה.

שוק הפולימרים הגלובלי סובל מעודפי כושר ייצור. מחירי הפולימרים העיקריים (PET, PS, PVC, PP, PE) נותרו נמוכים ללא התאוששות משמעותית במהלך הרבעון. עודפי ההיצע מפעילים לחץ להורדת מחירים לכל אורך שרשרת האספקה. יצרני תרכיזים ותוספים, שרוכשים פולימרים כחומר נשא, נאלצו להפחית מחירי מכירה בהתאם לירידת חומרי הגלם.

שוקי היעד העיקריים של תוספי הפלסטיק חוו בלימה ברבעון השלישי, ותרמו לירידה בפעילות של החברה. ענף הבנייה מצוי במיתון במקומות רבים – הן מגזר הבנייה למגורים והן בנייה מסחרית - מה שמיתרגם לפחות דרישה לפולימרים מעכבי בעירה, לצינורות, לכבלי חשמל עם תוספי מעכבי בערה וכד'. בתחום המוצרים הצרכניים ואריזות המזון נרשמה ירידה או דריכה במקום בין היתר בשל הזהירות הגוברת של צרכנים והפחתת הוצאות לא חיוניות. משמעות הדבר היא ביקוש נמוך מהרגיל לתוספי פלסטיק באריזות מזון ואחרות, ומוצרים לבית. גם בחקלאות הורגשה יציבות יחסית ללא צמיחה. בנוסף, העלייה ברמת חוסר הודאות בשווקים הכלכליים עקב תכנית המכסים של הנשיא טראמפ (ראה להלן) תרמה גם היא לירידה בביקושים למוצרי התעשייה.

לסיכום, במחצית השנייה של 2025 חווה תעשיית התרכיזים והתוספים לפלסטיק בלימה, בדומה לכלל תעשיית הפלסטיק, עם ירידה בהכנסות וברווחים. הגורמים המרכזיים - עודף היצע, ירידת מחירי חומרי גלם, חולשת ביקוש בענפי מפתח ותהליכי הפחתת מלאי - גרמו לפגיעה זמנית בענף. עם זאת, ההערכה היא שבטווח הבינוני-ארוך, עם התייצבות הכלכלה והשלמת התאמות המלאי, ישוב הענף לצמוח בקצב מתון בהתאם לביקוש הגלובלי.

ב. תכנית המכסים של הנשיא טראמפ בארה"ב

בחודש אפריל 2025 הודיע ממשל טראמפ על הטלת מכסי גומלין ליבוא סחורות ממדינות רבות בעולם, מאז, הוכרזה הקפאה של חלק מהמהלכים הללו למשך 90 יום. בהמשך הוטלו בין היתר המכסים הבאים: על יבוא מישראל הוטל מכס בשיעור כולל של 15%, על היבוא מסין 30% ועל היבוא מהאיחוד האירופאי הוטל מכס בשיעור של 15%. יבוא מוצרים מקנדה אשר נמצאים תחת הסכם CUSMA פטורים ממכס, בעוד שמוצרים אחרים כפופים ל-35%. כל מוצרי החברה שנמכרים מקנדה לארה"ב הינם תחת הסכם CUSMA.

לשינויים במדיניות מכסים על יבוא וייצוא סחורות אל ומאת ארה"ב ובמקומות אחרים בעולם קיימת השפעה ישירה ועקיפה על החברה ולקוחותיה ועל הצרכן הסופי, על מחירי המוצרים, זמינותם, על מחירי ההובלה הימית, וכן השפעה עקיפה על מדדי צמיחה ואינפלציה במדינות שונות בעולם. בשל הפריסה הגאוגרפית של פעילות הקבוצה, ההשפעות על התוצאות הכספיות של החברה הינם גם בכיוונים מנוגדים.

הסביבה העסקית שבה פועלת החברה נמצאת ברמת חוסר וודאות, וחלק מהשחקנים בשוק נוהגים במשנה זהירות; לתכנית המכסים היתה השפעה ממתנת על הביקושים במהלך החציון השני של השנה.

בתחילת 2026 פסק בית המשפט העליון בארה"ב נגד המהלכים של הממשל; למרות פסק דין זה, עדיין שוררת אי-ודאות ביחס למהלכים אחרים שהממשל רשאי ומתכנן ליישם.

ג. השפעות אינפלציה ועליית הריבית

במהלך שנת 2024 החלו בנקים מרכזיים בעולם להוריד את שיעור הריבית, אחרי ההעלאות החדות יחסית בשנת 2022. במהלך 2025, מרבית הבנקים המרכזיים, ובכללם בנק ישראל הפחיתו את שיעורי הריבית, אם כי היא עדיין גבוהה מרמתה לפני ההעלאות לעיל. נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 כ-85% ממקורות המימון של החברה הינם בריבית המשתנה לפי ריבית הפריים או ריבית היוריבור או ריבית ה-SOFR בארה"ב. השינוי הצפוי בהוצאות המימון של החברה על כל שינוי של 1% בשיעורי הריבית על מצבת ההלוואות בריבית משתנה נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 צפוי להיות כ-3 מ' ש"ח ברמה שנתית.

ד. השפעות הסביבה העסקית על החברה

המגמות הגלובליות כפי שתוארו לעיל לא פסחו על החברה והדבר התבטא בירידה כמותית במרבית מגזרי הפעילות של החברה בהיקף של כ-8% עד 18%, (למעט מגזר אסיה בה הייתה עלייה בכמות הנמכרת של כ-3%). השפעה חזקה במיוחד הייתה למיתון בענף הבנייה בארה"ב על תוצאות תחום הפעילות בצפון אמריקה. גורם מפתח נוסף שהשפיע על היקף המכירות והרווחיות הוא שער המטבע. מתחילת 2025 ובעיקר במחצית השנייה של 2025, התחזק השקל באופן משמעותי מול המטבעות בהן פועלת החברה, בעיקר מול הדולר האמריקאי והיואן הסיני, ובכך נשחקו ההכנסות והרווח במונחים שקליים לעומת התקופה המקבילה אשתקד.

ה. מבצע "שאגת הארץ"

לאחר תאריך הדוח, ביום 28 בפברואר, 2026 נפתחה מתקפה משולבת על ידי מדינת ישראל וארצות הברית, בשם "שאגת הארץ" כנגד מטרות ממשל באיראן. נכון למועד פרסום הדוחות, אין ביכולתה של החברה להעריך את היקף ההשלכות האפשריות של אירוע זה על פעילותה ותוצאותיה.

יובהר כי הערכות החברה בקשר עם התמודדותה העתידית עם ההתפתחויות והשינויים בסביבה העסקית והשפעותיהם על החברה ועל תוצאותיה הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968, המבוסס בין היתר, על המידע הקיים בידי החברה ועל הערכות נכון למועד זה, התלויים במספר רב של גורמים שונים ואינן בשליטת החברה בלבד. שינוי באחד מגורמים אלה עלול להשפיע באופן ניכר על ציפיותיה של החברה בדבר השפעת הגורמים החיצוניים על פעילותה.

3. אבטחת מידע וסיכוני סייבר

לאור התגברות החשש מסיכוני סייבר אשר עלולים להשפיע לרעה על פעילותה השוטפת, ממשיכה החברה בשנת 2025 ביישום תכנית רב שנתית לשיפור אבטחת המידע והגנה מפני סיכוני סייבר. לפרטים נוספים, ראו סעיף "דיון בגורמי סיכון / אבטחת מידע וסיכוני סייבר" בפרק א' (דוח תיאור עסקי החברה) לדוח השנתי של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025.

4. רכישת חברה בגרמניה

ביום 25 בספטמבר, 2025 התקשרה החברה, הן במישרין והן באמצעות חברת בת גרמנית בבעלות מלאה של החברה ("חברת הבת בגרמניה"), בהסכם לרכישת פעילות ("ההסכם") של חברה גרמנית, שנמצאה בהליכי חדלות פירעון מרצון, בשם Karl Finke GmbH & Co. Limited Partnership, ("פינקה"). פינקה עוסקת בפיתוח, ייצור והפצה של תרכיזי צבע לתחום תעשיית עיבוד הפלסטיק, עם התמחות בתחום הקוסמטיקה והטיפוח האישי, שעיקר פעילותה בגרמניה, צרפת, פולין ועוד. העסקה הושלמה ביום 1 באוקטובר, 2025 והדוחות הכספיים כוללים את תוצאות הפעולות של פינקה החל מיום זה.

לפרטים נוספים אודות ההסכם, לרבות התמורה, הנכסים הנרכשים ואופן המימון, אנא ראו דיווח מידי מיום 28 בספטמבר, 2025 (מספר אסמכתא: 2025-01-072087) וכן סעיף 5 בדוח הדירקטוריון כפי שפורסם במסגרת דוח רבעון שלישי ביום 27 בנובמבר, 2025 (מספר אסמכתא: 2025-01-093132) המובאים בדוח זה על דרך ההפניה.

5. הערכת שווי מהותית

להלן הפרטים הנדרשים בקשר עם הערכת שווי מהותית אשר שימשה קביעה של נתונים בדוח:

זיהוי נושא ההערכה	הערכת שווי חברת הבת בארה"ב BADGER Color Concentrates Inc ("בדג'ר")
תאריך התוקף של הערכת השווי (התאריך שאליו מתייחסת הערכת השווי)	31 בדצמבר, 2025
שווי נושא ההערכה שנקבע בהתאם להערכה	ערך בספרים: 106 מ' ש"ח שווי בהתאם להערכה: 116 מ' ש"ח
מודל ההערכה שמעריך השווי פעל לפיו	DCF
ההנחות שלפיהן ביצע מעריך השווי את ההערכה, בהתאם למודל ההערכה	שיעור ההיוון: 11.5% שיעור צמיחה טווח ארוך: 2.5%

פרטי מעריך השווי:

חברת עובד גובי ושות' ייעוץ פיננסי כלכלי בע"מ - חברה פרטית הפועלת בשוק הישראלי מאז שנת 1989. החברה כוללת כ-35 עובדים מקצועיים והיא אחת מחברות הייעוץ העסקי הבלתי תלויות הגדולות בישראל. החברה מספקת ללקוחותיה ייעוץ בתחומי הערכות שווי וניתוחים עסקיים, ניהול סיכונים פיננסיים, הכנת תכניות עסקיות, ליווי פיננסי ובניית מודלים פיננסיים מורכבים, ביקורת פנימית, ייעוץ אסטרטגי ועוד. מבצע העבודה-ר"ח אהד עובד, שותף מנהל במשרד עובד גובי ושות' ייעוץ פיננסי כלכלי בע"מ. השכלת מבצע העבודה - רואה חשבון, בעל M.B.A. במנהל עסקים התמחות במימון מטעם אוניברסיטת תל אביב.

ב. המצב הכספי של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025

הסבר לשינויים מהותיים 31.12.2025 לעומת 31.12.2024	ליום 31.12.2024 א' ש"ח	ליום 31.12.2025 א' ש"ח	הסעיף
הגידול בתקופה נובע מגידול ביתרות כל מגזרי הפעילות למעט מגזר הפעילות בישראל. היתרות משמשות לפעילות השוטפת של כל תחום פעילות.	31,328	34,974	מזומנים ושווי מזומנים והשקעות לזמן קצר
	3%	3%	מזומנים ושווי מזומנים והשקעות לזמן קצר לסך מאזן
	6%	8%	מזומנים ושווי מזומנים והשקעות לזמן קצר להתחייבויות השוטפות
הירידה נובעת בעיקר מירידה ביתרת הלקוחות עקב הירידה בפעילות והתיסוף בשער השקל מול מטבעות זרים בהם פועלת החברה.	256,510	234,188	לקוחות, חייבים ויתרות חובה
	22%	20%	לקוחות, חייבים ויתרות חובה לסך מאזן
	0.59	0.66	יחס מהיר
הקיטון נובע מהירידה בפעילות, מירידה במחיר הפולימרים והתיסוף בשער השקל מול מטבעות זרים בהן פועלת החברה.	244,432	221,282	מלאי
	21%	19%	מלאי לסך מאזן
	532,270	502,582	נכסים שוטפים
	46%	44%	נכסים שוטפים לסך מאזן
	1.10	1.17	יחס שוטף
הגידול מורכב מגידול כתוצאה בהשקעות ברכוש קבוע נטו בסך של כ-43 מ' ש"ח (כולל שטרם שולמו במזומן), נכסי חברה שאוחדה לראשונה בסך כ-39 מ' ש"ח וקיטון מניכוי הפרשי שער בסך של כ-8 מ' ש"ח ומפחת וההפחתות בסך של כ-63 מ' ש"ח.	424,215	451,391	רכוש קבוע, נכסי זכות שימוש ונכסים בלתי מוחשיים
	36%	39%	רכוש קבוע, נכסי זכות שימוש ונכסים בלתי מוחשיים לסך המאזן
הקיטון נובע בעיקר מתחום הפעילות בישראל בו היה קיטון בימי אחזקת המלאי, והשפעות שע"ח של השקל מול הדולר.	164,200	147,230	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים, זכאים ויתרות זכות
	14%	13%	התחייבויות לספקים + זכאים ויתרות זכות לסך מאזן
הקיטון נובע בעיקר מקבלה בניכוי פרעון נטו של אשראי לז"ק וז"א בסך של כ-11 מ' ש"ח (בעיקר עקב מימון לרכישת חברה בגרמניה בסך כ-62 מ' ש"ח) ומניכוי הפרשי שער של כ-17 מ' ש"ח.	377,823	372,151	אשראי ז"ק וז"א
	32%	32%	אשראי ז"ק וז"א לסך המאזן
היתרה גדלה בעיקר כתוצאה מהרווח הנקי בסך של כ-46 מ' ש"ח, זכויות שאינן מקנות שליטה בסך של כ-2 מ' ש"ח וקרן הון בגין תשלום מבוסס מניות ע"ס כ-2 מ' ש"ח. היתרה קטנה בעיקר כתוצאה מדיבידנד שחולק לבעלי המניות של החברה בסך של 20 מ' ש"ח ומהתאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ בסך של כ-25 מ' ש"ח.	528,517	533,370	הון עצמי
	0.71	0.70	מנוף פיננסי-אשראי להון עצמי
	45%	46%	הון עצמי לסך המאזן

ג. תוצאות הפעילות של החברה לתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025

1. להלן השוואה של השינויים המהותיים בסעיפים העיקריים בדוח רווח או הפסד לרבעון שהסתיים ביום 31 בדצמבר, 2025 לעומת התקופה המקבילה אשתקד:

הסעיף	לתקופה 10-12.2024 א' ש"ח	לתקופה 10-12.2025 א' ש"ח	הסבר לשינויים מהותיים 10-12.2025 לעומת 10-12.2024
הכנסות ממכירות	315,560	301,458	סך המכירות קטנו בכ-4% כאשר הקיטון הינו בכל תחומי הפעילות. תחום אירופה כולל את החברה שאוחדה לראשונה בחודש אוקטובר 2025. ללא החברה שאוחדה לראשונה, המכירות קטנו בכ-12% ברבעון. כמחצית מהירידה מקורה מהשפעת שע"ח של השקל. המכירות הכמותיות גדלו בכ-1% וללא חברה שאוחדה לראשונה ירדו בכ-1%.
רווח גולמי	62,570	53,880	הרווח הגולמי קטן בכ-14% ביחס לתקופה המקבילה אשתקד. ללא החברה שאוחדה לראשונה הרווח הגולמי קטן בכ-16%.
% רווח גולמי	19.8%	17.9%	
הוצאות מכירה ושיווק	27,402	29,013	החברה שומרת על היקף ההוצאות הקבועות. ללא הוצאות החברה שאוחדה לראשונה, הייתה ירידה בהוצאות, שחלקה מוסבר מהשפעת שע"ח של השקל. ההוצאות כוללות גידול בהפחתת עודפי עלות רכישות חברות הקבוצה מכ-3.7 מ' ש"ח בשנת 2024 לכ-5.1 מ' ש"ח בשנת 2025.
הוצאות הנהלה וכלליות	19,646	23,194	הגידול נובע בעיקר מהחברה שאוחדה לראשונה ומהפרשה לחומ"ס בגין לקוח בגרמניה שפשט רגל בסך של כ-4 מ' ש"ח.
הוצאות (הכנסות) אחרות	(6)	(17)	
רווח תפעולי	15,528	1,690	הירידה ברווח התפעולי מוסברת על ידי הירידה בפעילות כפי שתוארה לעיל (כ-8 מ' ועל ידי איחוד לראשונה של החברה הנרכשת (כ-6 מ' ש"ח). ההפסד התפעולי של החברה הנרכשת הרבעון, מקורו בהיקף הכנסות נמוך שנבע מחוסר ודאות של לקוחותיה עקב מצבה של החברה בחודשים טרם הרכישה.
% רווח תפעולי	4.9%	0.6%	
הכנסות (הוצאות) מימון, נטו	7,166	(755)	בשנת 2025, הסעיף כולל הוצאות ריבית ששולמו בסך של כ-5 מ' ש"ח בהשוואה לכ-6 מ' ש"ח לתקופה המקבילה אשתקד. הכנסות (הוצאות) המימון מושפעות משינויים בשערי החליפין של השקל מול הדולר ומול האירו. הסעיף כולל הכנסות הפרשי שער נטו בסך של כ-6 מ' ש"ח, בהשוואה לכ-13 מ' ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.
מסים על ההכנסה	4,332	2,823	הוצאות המסים מושפעות מהרווח לפני מס המשוקלל של תחומי הפעילות ומניכוי מס במקור על הדיבידנדים המועברים ו/או צפויים לעבור מחברות הבת לחברת האם בישראל.
רווח (הפסד) מפעילויות נמשכות	18,436	(1,863)	
רווח (הפסד) מפעילויות שהופסקו, נטו	(394)	(667)	
רווח נקי	18,042	(2,530)	השינוי ברווח הנקי נובע מכל האמור לעיל.
% הרווח הנקי	5.7%	-0.8%	
רווח (הפסד) כולל אחר	(28,569)	(12,019)	נובע בעיקר מהתאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ.
רווח (הפסד) כולל	(10,527)	(14,549)	
EBITDA (*)	30,693	19,104	במגזר פעילות ישראל היה גידול ב-EBITDA לעומת התקופה המקבילה אשתקד; בשאר תחומי הפעילות היה קיטון ב-EBITDA לעומת התקופה המקבילה אשתקד.
EBITDA %	9.7%	6.3%	

2. להלן השוואה של השינויים המהותיים בסעיפים העיקריים בדוח רווח או הפסד לתקופה המצטברת שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025 לעומת התקופה המקבילה אשתקד:

הסבר לשינויים מהותיים 1-12.2025 לעומת 1-12.2024	לתקופה 1-12.2024 א' ש"ח	לתקופה 1-12.2025 א' ש"ח	הסעיף
סך המכירות קטנו בכ-5% כתוצאה מירידה במכירות בחציון השני של השנה. הקיטון היה בכל תחומי הפעילות, למעט תחום הפעילות באסיה. תחום אירופה כולל את החברה שאוחדה לראשונה החל מחודש אוקטובר 2025. ללא החברה שאוחדה לראשונה, המכירות קטנו בכ-6%. כשליש מהירידה מקורה מהשפעת שע"ח של השקל. המכירות הכמותיות קטנו בכ-1%.	1,354,047	1,292,701	הכנסות ממכירות
הרווח הגולמי קטן בכ-10% ביחס לתקופה המקבילה אשתקד בעיקר בשל תוצאות המחצית השנייה של השנה. גם ללא החברה שאוחדה לראשונה הרווח הגולמי קטן בשיעור דומה.	303,916	274,692	רווח גולמי
	22.4%	21.2%	% רווח גולמי
החברה שומרת על היקף ההוצאות הקבועות. ללא הוצאות החברה שאוחדה לראשונה, הייתה ירידה בהוצאות, שחלקה מוסבר מהשפעת שע"ח של השקל. ההוצאות כוללות גידול בהפחתת עודפי עלות רכישות חברות הקבוצה מכ-17.5 מ' ש"ח בשנת 2024 לכ-18.7 מ' ש"ח בשנת 2025.	108,359	109,870	הוצאות מכירה ושיווק
הגידול נובע בעיקר מהחברה שאוחדה לראשונה ומהפרשה לחומ"ס בגין לקוח בגרמניה שפשט רגל בסך של כ-4 מ' ש"ח.	71,956	77,651	הוצאות הנהלה וכלליות
בשנת 2024 נרשמו הוצאות בגין רכישת שתי חברות בצפון אמריקה; בשנת 2025 נרשם פיצוי ממס רכוש בגין סיום התחשבות מלחמת "חרבות ברזל" אשר קוזז חלקית בגין הוצאות רכישת החברה בגרמניה.	4,802	(4,344)	הוצאות (הכנסות) אחרות
הרווח התפעולי קטן בכ-23% ביחס לתקופה המקבילה אשתקד; ללא החברה שאוחדה לראשונה הרווח הגולמי היה קטן ב-18%.	118,799	91,515	רווח תפעולי
	8.8%	7.1%	% רווח תפעולי
בשנת 2025, הסעיף כולל הוצאות ריבית ששולמו בסך של כ-21 מ' ש"ח בהשוואה לכ-25 מ' ש"ח לתקופה המקבילה אשתקד. הכנסות (הוצאות) המימון מושפעות משינויים בשערי החליפין של השקל מול הדולר ומול האירו. הסעיף כולל הכנסות הפרשי שער נטו בסך של כ-7 מ' ש"ח, בהשוואה לכ-5 מ' ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.	(19,833)	(21,494)	הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
הוצאות המסים מושפעות מהרווח לפני מס המשוקלל של תחומי הפעילות ומניכוי מס במקור על הדיבידנדים המועברים ו/או צפויים לעבור מחברות הבת לחברת האם בישראל.	26,385	23,887	מסים על ההכנסה
	72,974	46,387	רווח (הפסד) מפעילויות נמשכות
	(1,510)	552	רווח (הפסד) מפעילויות שהופסקו, נטו
השינוי ברווח הנקי נובע מכל האמור לעיל.	71,464	46,939	רווח נקי
	5.3%	3.6%	% הרווח הנקי
נובע בעיקר מהתאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ.	(15,026)	(26,001)	רווח (הפסד) כולל אחר
	56,438	20,938	רווח (הפסד) כולל
בתחומי הפעילות של אסיה וישראל היה גידול לעומת התקופה המקבילה אשתקד; בתחומי הפעילות של אירופה וצפון אמריקה היו קיטון ב-EBITDA לעומת התקופה המקבילה אשתקד.	184,718	158,248	EBITDA (*)
	13.6%	12.2%	EBITDA %

(*) EBITDA - מדד פיננסי שאינו מבוסס על כללי חשבונאות מקובלים. מדד זה אינו מהווה תחליף למידע הכלול בדוחות הכספיים. חישוב ה-EBITDA בוצע כלהלן:

לתקופה 10-12.2024 א' ש"ח	לתקופה 10-12.2025 א' ש"ח	לתקופה 1-12.2024 א' ש"ח	לתקופה 1-12.2025 א' ש"ח	
15,528	1,690	118,799	91,515	רווח (הפסד) תפעולי
14,552	16,945	58,500	63,325	פחת והפחתות של רכוש קבוע, נכסי זכות שימוש ונכסים בלתי מוחשיים
619	424	2,617	1,850	עלות תשלום מבוסס מניות
(6)	(153)	4,802	1,360	עלויות רכישת חברות
-	7,269	-	7,269	הפסד מירידת ערך מוניטין
-	(7,071)	-	(7,071)	רווח הזדמנותי מרכישת חברה שאוחדה לראשונה
15,165	17,414	65,919	66,733	סה"כ תוספת
30,693	19,104	184,718	158,248	EBITDA

ד. נזילות ומקורות מימון

1. תזרים מזומנים

השפעות מהותיות על התזרים בתקופה 1-12.2025	לתקופה 1-12.2024 א' ש"ח	לתקופה 1-12.2025 א' ש"ח	הסעיף
התזרים הושפע לחיוב מהרווח הנקי בסך של כ-47 מ' ש"ח, מהתאמות לסעיפי רווח או הפסד בסך של כ-101 מ' ש"ח ומשינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות בסך של כ-31 מ' ש"ח. התזרים הושפע לשלילה ומתשלומי מיסים וריבית בסך של כ-52 מ' ש"ח.	108,456	126,798	תזרימי מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
התזרים הושפע בעיקר מרכישת חברה בגרמניה בסך של כ-61 מ' ש"ח ומרכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים בסך של כ-42 מ' ש"ח (נטו לאחר תמורה ממימוש נכסים ומענקי השקעה שהתקבלו).	(223,326)	(104,423)	תזרימי מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
במהלך התקופה שולמו דיבידנדים בסך של 20 מ' ש"ח, נתקבלו בנטו הלוואות לזמן ארוך ואשראי לזמן קצר בהיקף של כ-11 מ' ש"ח, ונפרעה התחייבות בגין חכירה בסך של כ-7 מ' ש"ח.	104,195	(16,630)	תזרימי מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון

החברה מוודאת קיומם של רמות מספקות של מזומנים ו/או מסגרות אשראי על פי דרישה לתשלום הוצאות התפעול הצפויות, כולל הסכומים הדרושים לעמידה בהתחייבויות הפיננסיות.

2. פירוט הלוואות ומסגרות אשראי מהותיות

בתקופה המצטברת שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025 קטנה יתרת אשראי זמן קצר וזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים בסך של כ-6 מ' ש"ח. הקיטון נובע בעיקר מקבלה בניכוי פרעון נטו של אשראי לז"ק וז"א בסך של כ-11 מ' ש"ח ומניכוי הפרשי שער של כ-17 מ' ש"ח. הקבוצה מממנת את פעילותה מאשראי לזמן קצר וארוך מתאגידים בנקאיים. לכל אחת מהחברות בקבוצה מסגרות אשראי מבנקים בישראל ובח"ל. מסגרות האשראי אינן מנוצלות במלואן ומאפשרות לכל חברה את הגמישות הפיננסית הרצויה לה. החברה אינה צופה בעיות נזילות.

3. עמידה באמות מידה פיננסיות

החברה וחלק מחברות הבת בחו"ל התחייבו כלפי בנקים בישראל ובחו"ל לעמידה באמות מידה פיננסיות כדלהלן. נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 עמדו החברה וחברות הבנות שלה בכל אמות המידה הפיננסיות הנ"ל.

חשוב	אמת מידה פיננסית	מדינה	חברה
26% , 222 מ' ש"ח	הון עצמי מוחשי לסך מאזן מוחשי לא יפחת מ-19% וגם לא מ-58 מ' ₪	ישראל	כפרית תעשיות (1993) בע"מ
2.1	החוב הפיננסי נטו ביחס ל-EBITDA לא יעלה על 6.5		
1.2	היחס השוטף לא יפחת מ-1		
1.62	היחס בין ה-EBITDA לסך תשלומי הריבית והקרן הלוואות ז"א לא יפחת מ-1.6		
66%	הון לסך מאזן לא יפחת מ-20%	גרמניה	DELTA KUNSTSTOFFE GER
52%	הון לסך מאזן לא יפחת מ-30%	גרמניה	CONSTAB GER
2.9	היחס בין ה-EBITDA פחות ההשקעות ההוניות לבין תשלומי הקרן והריבית, תשלומי המס ותשלום דיבידנד לחברת האם לא יפחת מ-1	ארה"ב	POLYFIL USA
(0.2)	היחס בין החוב הפיננסי נטו לבנקים לבין ה-EBITDA לא יהיה גדול מ-4		
3.7	היחס בין ה-EBITDA פחות השקעות הוניות, מיסים ודיבידנדים ששולמו, בתוספת הלוואות שהתקבלו מחברות קשורות לבין סך תשלומי הריבית, ריבית שנצברה והקרן על הלוואות לא יהיה קטן מ-1.2	ארה"ב	BADGER COLOR USA
1.7	היחס בין החוב הפיננסי נטו לבנקים לבין ה-EBITDA לא יהיה גדול מ-4		

4. מימוש אופציות

#	תאריך מימוש	שם ותפקיד הממש	מספר אופציות שמומשו	מספר מניות שהונפקו בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א	מנגנון מימוש אופציות למניות
1	9 בינואר, 2025	מנכ"ל החברה, דניאל זינגר	60,000	31,164	על בסיס מרכיב ההטבה (*)
2	14 בינואר, 2025	סמנכ"ל הכספים, מודי פרוס	18,300	8,872	על בסיס מרכיב ההטבה (*)
3	21 בינואר, 2025	אלון קסלר, מנהל הפעילות בישראל	30,000	16,019	על בסיס מרכיב ההטבה (*)
4	21 בינואר, 2025	יו"ר החברה, איציק שריר	6,700	2,595	על בסיס מרכיב ההטבה (*)
5	21 בינואר, 2025	מנכ"ל החברה, דניאל זינגר	20,000	7,820	על בסיס מרכיב ההטבה (*)
6	20 באפריל, 2025	יו"ר החברה, איציק שריר	50,000	25,264	על בסיס מרכיב ההטבה (*)
7	28 באפריל, 2025	סמנכ"ל הכספים, מודי פרוס	15,000	7,776	על בסיס מרכיב ההטבה (*)
8	23 באוקטובר, 2025	סמנכ"ל הכספים, מודי פרוס	8,350	3,012	על בסיס מרכיב ההטבה (*)
9	4 בדצמבר, 2025	מנכ"ל חברה בת בקנדה, טראוויס ווין	24,584	3,010	על בסיס מרכיב ההטבה (*)

Cashless Exercise (*)

ה. דיבידנדים לבעלי המניות

	תאריך תשלום	אגורות למניה	סכום הדיבידנד א' ש"ח	תאריך אישור החלוקה ע"י דירקטוריון החברה	
1	28 באפריל, 2025	20.8	5,000	23 במרץ, 2025	
2	26 ביוני, 2025	20.8	5,000	21 במאי, 2025	
3	29 בספטמבר, 2025	20.8	5,000	20 באוגוסט, 2025	
4	29 בדצמבר, 2025	20.8	5,000	26 בנובמבר, 2025	
5	29 באפריל, 2026	22.8	5,500	31 במרץ, 2026	אושר לאחר תקופת הדיווח

ו. היבטי ממשל תאגידי

1. התחלה וסיום כהונה של דירקטורים

ביום 24 בדצמבר, 2024 חדל אורי אפשטיין לכהן כדירקטור.
 ביום 16 בינואר, 2025 החל אבי זלצמן לכהן כדירקטור.
 ביום 6 באפריל, 2025 חדלה רוני מנינגר לכהן כדירקטורית חיצונית.
 ביום 6 באפריל, 2025 החלה לינדה בן שושן לכהן כדירקטורית חיצונית.
 ביום 15 ביולי, 2025 חדל אבי זלצמן לכהן כדירקטור.
 ביום 15 ביולי, 2025 החל אלון קסלר לכהן כדירקטור.

2. גילוי ביחס לדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית

בהתאם לתיקון מספר 3 לחוק החברות, התשנ"ט-1999 קבע דירקטוריון החברה, כי המספר המזערי הנדרש של דירקטורים בחברה בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית הינו שלושה דירקטורים. קביעה זו נעשתה בהתחשב, בין השאר, בסוג החברה, בגודלה, היקף פעילותה, אופי פעילותה, מספר חברי הדירקטוריון שלה ומורכבותה. לדעת החברה המספר המזערי שנקבע כאמור, המהווה כ-33% ממספר חברי הדירקטוריון, יאפשר לדירקטוריון לעמוד במטלות ובחובות המוטלים עליו בהתאם לדין ולמסמכי ההתאגדות, ובמיוחד בהתייחס לאחריותו לבדיקה ובקרה של מצבה הכספי של החברה ולעריכת הדוחות הכספיים של החברה. כמו כן, למקרה של היעדרות או מחלה של דירקטור אחד בעל מומחיות כאמור, בחרה החברה לציין שישה דירקטורים בעלי מומחיות כנדרש. בתקופת הדוח, כיהנו כדירקטורים בחברה ה"ה איציק שריר, לינדה בן שושן, נורית נחום, עמוס ענתות, ג'ק ויכסלבאום ואלון קסלר אשר בהתחשב בהשכלתם האקדמית, ניסיונם העסקי, כישוריהם וידעוניהם בעבר ובהווה בנושאים עסקיים, חשבונאיים ובנושאי דוחות כספיים, ראה אותם דירקטוריון החברה כבעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית.

3. פרטים בדבר המבקר הפנימי של החברה

- א. המבקר הפנימי של החברה הינו אייל ויצמן, מנכ"ל ובעלים של "אייל ויצמן ביקורת ובקרה". מר ויצמן הינו בעל תואר ראשון במנהל עסקים ותאר שני במשפטים.
- ב. המבקר הפנימי של החברה החל את כהונתו ב-1.4.2023. מינויו של מר ויצמן כמבקר פנימי אושר על ידי דירקטוריון החברה ביום 30.3.2023. הנימוקים לאישור המינוי התבססו על הניסיון הרב של מר ויצמן בתחום ביקורת הפנים, ובהתחשב בהיקף פעילות החברה ומורכבות פעולותיה.
- ג. המבקר הפנימי איננו בעל עניין בחברה, אינו נושא משרה בחברה (למעט מתוקף תפקידו כמבקר פנים) ואינו קרוב של כל אחד מאלה, וכן איננו רואה החשבון המבקר או מי מטעמו.
- ד. המבקר אינו עובד החברה אלא מעניק שירותי ביקורת פנים במיקור חוץ.
- ה. בשנת 2025 הסתכמה עבודת הביקורת ב-550 שעות עבודה, במסגרתן הוכנו והוגשו לוועדת הביקורת של החברה דו"ח בנושא אבטחת מידע וסייבר בחמש חברות בקבוצה, דו"ח בנושא תנועות החומר ומעגל המלאי בחברה בת בארה"ב, ודו"ח מעקב אחר המלצות הביקורת משנים קודמות.
- ו. תכנית הביקורת לשנת 2026 כוללת דוח בנושא תכנון יצור וניהול מלאי באחת מחברות הקבוצה, דוח בנושא בטיחות, גהות וחומרים מסוכנים באחת מחברות הקבוצה, דוח בנושא ניהול גיבויים כחלק מהתאוששות מאסון בשתיים מחברות הקבוצה, ודוח מעקב אחר המלצות הביקורת משנים קודמות. ועדת הביקורת תקצבה את תכנית הביקורת בכ-550 שעות שנתיות. תכנית הביקורת נקבעה לאור המסקנות מסקר הסיכונים שנערך ב-2023.
- ז. דוח הביקורת מוגש בכתב, מועבר לעיון המבוקרים ומובא לדיון בוועדת הביקורת. לאחר אישורו, הדוח מועבר לעיונם של כל חברי הדירקטוריון.

- ח. המבקר הפנימי עורך את הביקורת על פי תקנים מקצועיים מקובלים.
- ט. הממונה הארגוני על הביקורת הפנימית היא ועדת הביקורת אשר בראשה יושבת גב' נורית נחום - דח"צ, ומכהנים בה גב' לינדה בן-שושן - דח"צ ומר עמוס ענתות - דירקטור בלתי תלוי.
- י. להערכת דירקטוריון החברה וועדת הביקורת ההיקף, האופי, רציפות הפעילות ותכנית העבודה של הביקורת הפנימית הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בחברה.
- יא. למבקר ניתנה גישה חופשית למידע ובכלל זה גישה מתמדת ובלתי אמצעית למערכות המידע של החברה, לרבות לנתונים הכספיים. המבקר משתתף בישיבות ועדת הביקורת. החברה מעבירה למבקר את כל הפרוטוקולים של ישיבות הדירקטוריון וועדותיו.
- יב. שכרו של המבקר נקבע ע"י הנהלת החברה ואושר בוועדת הביקורת ובדירקטוריון. בתמורה לעבודת הביקורת בתקופת הדוח ובהתאם לסיכום מראש, הסתכם שכר טרחת המבקר הפנימי בסך כולל של כ-146 א' ש"ח. למבקר לא ניתנו הטבות נוספות. דירקטוריון החברה סבור כי שכרו של המבקר זהה למקובל בחברות דומות לחברה ואין בו משום להשפיע על שיקול דעתו של המבקר.
- יג. להלן פירוט המועדים בשנת 2025 בהם דנה ועדת הביקורת בממצאי המבקר:

תאריך	נושא
17.8.2025	דוח המבקר בנושא מעגל המלאי והחומרים בחברה בת בארה"ב
23.11.2025	דוח המבקר בנושא סייבר בחמש חברות בקבוצה
28.12.2025	דוח המבקר בנושא מעקב אחר המלצות הביקורת

4. גילוי בדבר שכר רואה חשבון מבקר של החברה

שנת 2024 א' ש"ח	שנת 2025 א' ש"ח	
389	409	שירותי ביקורת דוחות כספיים ודוחות מס - החברה בישראל
1,505	1,995	שירותי ביקורת דוחות כספיים ודוחות מס - חברות הבת
1,581	1,371	שוונות - החברה בישראל
142	162	שוונות - חברות הבת
3,617	3,937	סה"כ

חברה	מדינה	משרד רואה חשבון מבקר
כפרית תעשיות (1993) בע"מ	ישראל	קוסט פורר גבאי את קסירר Ernst & Young
Suzhou CONSTAB Engineering Plastics Limited	סין	Jiangsu Welsen Certified Public Accountants Co.
CONSTAB Polyolefin Additives GmbH	גרמניה	Ernst & Young, Germany
KAFRIT NA Limited	קנדה	קוסט פורר גבאי את קסירר Ernst & Young
POLYFIL Inc	ארה"ב	קוסט פורר גבאי את קסירר Ernst & Young
ADDVANZE AB	שבדיה	PwC Öhrlings PricewaterhouseCoopers קוסט פורר גבאי את קסירר Ernst & Young
Delta Kunststoffe AG	גרמניה	PKF Fasselt Partnerschaft mbB
ABSA Resin Technologies Inc	קנדה	קוסט פורר גבאי את קסירר Ernst & Young
Badger Color Concentrates Inc	ארה"ב	קוסט פורר גבאי את קסירר Ernst & Young
נמו ננו מטריאלס	ישראל	קוסט פורר גבאי את קסירר Ernst & Young
Finke Colors GMBH	גרמניה	PKF Fasselt Partnerschaft mbB

שכר טרחת רואה החשבון המבקר של החברה נקבע במשא ומתן בין רואה החשבון המבקר לבין הנהלת החברה, בהתאם לתעריף המוערך למתן השירותים, המתבסס על כמות השעות המושקעות על ידי רואה החשבון המבקר בהתבסס על היקף הפעילות המבוקרת ומורכבותה.

5. גילוי בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים

נכון ליום המאזן, החברה לא אימצה בתקנונה הוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים (כהגדרת מונח זה בסעיף 219 לחוק החברות, התשנ"ט-1999).
הדירקטורים הבלתי תלויים הם:
גב' לינדה בן שושן - דח"צ.
גב' נורית נחום - דח"צ.
מר עמוס ענתות - דירקטור בלתי תלוי.

6. תרומה לקהילה

בתקופה המצטברת שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025 החברה תרמה 126 א' ש"ח.
לחברה מדיניות תרומות כלהלן:

- א. אסטרטגיה ותקציב - הנהלת החברה קובעת אסטרטגיה ארוכת טווח בתחום התרומות, שמותאמת על ידי כל חברה בקבוצה בהתאם לאתגרים המקומיים. התקציב השנתי לתרומות מאושר על ידי המנכ"ל, ומגוון הארגונים המוזמנים לקבל תרומות נבחר על פי קריטריונים של אפקטיביות ותאימות לחזון החברתי של החברה.
 - ב. הגבלות - לא תינתן תרומה למוסדות פוליטיים, דתיים, ספורטיביים או כל גוף שמקיים קשר עסקי עם החברה. התרומות אינן יכולות לשמש לפעילויות שיווקיות או פרסומיות עבור החברה.
 - ג. מעורבות עובדים - החברה מעודדת את עובדיה להשתתף בפעילויות התנדבותיות בשיתוף עם ארגונים חברתיים. כל חברה בקבוצה אחראית לארגן את הפעילות ולוודא את השתתפות העובדים.
- אין קשרים בין מקבלי התרומות ובין החברה, דירקטור, מנכ"ל, בעל השליטה בה או קרובו.

ז. אירועים חריגים או חד פעמיים בתקופת הדיווח

1. אישור מדיניות תגמול ועדכון הסכם שכירות בין החברה לבין קיבוץ כפר עזה

ביום 29 באפריל, 2025 התקיימה אסיפת בעלי מניות מיוחדת ובה אושרו מדיניות תגמול לתקופה אפריל 2025 עד אפריל 2028 ועדכון הסכם שכירות בין החברה לקיבוץ כפר עזה, בעל השליטה. לפרטים נוספים אנא ראו דיווח מיידי מיום 29 באפריל, 2025 (מספר אסמכתא 01-030313-2025) המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

2. אישור מענק מיוחד בשיקול דעת ליו"ר הדירקטוריון

ביום 17 ביולי, 2025 התקיימה אסיפת בעלי מניות ובה אושרו מינוי מחדש של דירקטורים מכהנים, מינוי מחדש לרואה חשבון מבקר ומענק מיוחד בשיקול דעת ליו"ר הדירקטוריון מר איציק שריר. לפרטים נוספים אנא ראו דיווח מיידי מיום 17 ביולי, 2025 (מספר אסמכתא 01-053161-2025) המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

3. הארכת כהונתו של יו"ר הדירקטוריון

ביום 1 בדצמבר, 2025 התקיימה אסיפת בעלי מניות ובה אושר המשך ההתקשרות עם יו"ר הדירקטוריון, מר איציק שריר, לתקופה של שלוש שנים. לפרטים נוספים אנא ראו דיווח מיידי מיום 1 בדצמבר, 2025 (מספר אסמכתא 01-095016-2025) המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

ח. אירועים חריגים או חד פעמיים לאחר תקופת הדיווח

1. הצעה פרטית לא מהותית

ביום 26 בפברואר, 2026 הודיעה החברה על הקצאה של 1,135,000 אופציות בלתי סחירות אשר יוענקו ללא תמורה לשישה עשר ניצעים שחלקם נושאי משרה וחלקם מנהלים בחברות הבנות בחו"ל, לרבות יו"ר דירקטוריון החברה ומנכ"ל החברה, כאשר ההקצאה שלהם כפופה לאישור אסיפת בעלי מניות החברה. לפרטים נוספים אנא ראו דיווחים מיידיים מיום 26 בפברואר, 2026 (מספרי אסמכתא 2026-01-018070 ו- 2026-01-018068), המובאים בדוח זה על דרך ההפניה.

הדירקטוריון מודה לעובדי החברה ומנהליה, ומוקירם על תרומתם, מסירותם ופעילותם בחברה.

<u>דניאל זינגר</u> מנהל כללי	<u>איציק שריר</u> יו"ר הדירקטוריון	<u>31 במרץ, 2026</u> תאריך
---------------------------------	---------------------------------------	-------------------------------

כפרית תעשיות (1993) בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים

ליום 31 בדצמבר, 2025

תוכן העניינים

1	דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025
1	תוכן העניינים
2	דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי לבעלי המניות של כפרית תעשיות (1993) בע"מ
3	דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי
7	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
9	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר
10	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
13	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
15	ביאור 1: - כללי
16	ביאור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית
23	ביאור 3: - עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים
25	ביאור 4: - גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם
25	ביאור 5: - צירופי עסקים
27	ביאור 6: - מזומנים ושווי מזומנים
27	ביאור 7: - לקוחות
29	ביאור 8: - חייבים ויתרות חובה
29	ביאור 9: - מלאי
30	ביאור 10: - השקעות בחברות מוחזקות
31	ביאור 11: - רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש
34	ביאור 12: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים
36	ביאור 13: - אשראי מתאגידים בנקאיים
36	ביאור 14: - התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
37	ביאור 15: - זכאים ויתרות זכות
37	ביאור 16: - התחייבויות לא שוטפות
38	ביאור 17: - מכשירים פיננסיים
43	ביאור 18: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים
45	ביאור 19: - מיסים על ההכנסה
49	ביאור 20: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, ערבויות ושעבודים
51	ביאור 21: - הון
52	ביאור 22: - עסקאות תשלום מבוסס מניות
54	ביאור 23: - פירוטים נוספים לסעיפי דוחות על הרווח הכולל
56	ביאור 24: - רווח נקי למניה
56	ביאור 25: - מגזרי פעילות
60	ביאור 26: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים
63	נספח לדוחות הכספיים המאוחדים-רשימת חברות מוחזקות

**דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי לבעלי המניות של כפרית תעשיות (1993) בע"מ
בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי
בהתאם לסעיף 99 (ג) בתקנות ניירות ערך
(דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970**

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של כפרית תעשיות (1993) בע"מ וחברת בנות (להלן ביחד "החברה") ליום 31 בדצמבר 2025. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפיסקה הבאה. הדירקטוריון והנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" (להלן "תקן ביקורת (ישראל) 911"). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע; (2) בקרות על תהליך ההכנסות; (3) בקרות על תהליך הרכש והמלאי (כל אלה יחד מכונים להלן "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קיימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקרות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2025.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך והדוח שלנו, מיום 31 במרץ 2026, כלל חוות דעת ללא שינוי מהנוסח האחיד על אותם דוחות כספיים.

קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

תל-אביב,
31 במרץ, 2026

דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי

לבעלי המניות של כפרית תעשיות (1993) בע"מ

חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים המאוחדים של כפרית תעשיות (1993) בע"מ (להלן: "החברה") הכוללים את הדוח המאוחד על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברה שאוחדה אשר נכסיה הכלולים בדוח המאוחד על המצב הכספי מהווים כ-23% מכלל הנכסים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025, והכנסותיה הכלולות בדוח המאוחד על רווח או הפסד ורווח כולל אחר מהוות כ-29% מכלל ההכנסות המאוחדות לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. הדוחות הכספיים של אותה חברה בוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותה חברה, מבוססת על דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון מבקרים אחרים, הדוחות הכספיים המאוחדים המצורפים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות המאוחדות ותזרימי המזומנים המאוחדים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה ובחברה המאוחדת שלה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו לרבות דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים המאוחדים וכן (2) שיקול דעתנו לגביהם היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם, התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעות חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

בחינת ירידת ערך מוניטין

כמתואר בביאור 12 לדוחות הכספיים המאוחדים, יתרת המוניטין של החברה נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 עמדה על סך של 169,168 אלפי ש"ח. כמתואר בביאור המדיניות החשבונאית 2, הנהלת החברה בוחנת ירידת ערך של מוניטין לפחות אחת לשנה, ליום 31 בדצמבר, או בתדירות גבוהה יותר אם אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על ירידת ערך. הבחינה מחייבת את ההנהלה לבצע אומדן של תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע משימוש מתמשך ביחידה מניבת המזומנים (או קבוצת יחידות מניבות מזומנים) שאליה (שאליהן) הוקצה המוניטין ולבחון האם הערך בספרים עולה על סכום בר-ההשבה של יחידה זו (יחידות אלה). במידה וקיים הפרש, יוכר הפסד מירידת הערך המיוחס ראשית למוניטין. תהליך בחינת ירידת ערך של יחידה מניבת מזומנים מתבסס על אומדנים משמעותיים הכרוכים באי ודאות ועל הערכות סובייקטיביות כגון: (1) תחזיות תזרימי מזומנים המבוססות על תקציבים ותחזיות שאושרו על ידי ההנהלה; (2) קביעת שיעור היוון המיושם והמשקף את סיכוני השוק וסיכונים ספציפיים של היחידות מניבות המזומנים. לשינוי באומדנים או בהערכות אלה עשויה להיות, במקרים מסוימים, השפעה משמעותית על יתרת המוניטין המוצגת בדוחותיה הכספיים המאוחדים של החברה. ביקורת על בחינת ירידת ערך מוניטין דורשת שיקול דעת של המבקר וכן ידע וניסיון על מנת לבחון את סבירות ההנחות והנתונים ששימשו את ההנהלה בקביעת אומדן סכום בר-ההשבה של היחידות מניבות המזומנים אליהן הוקצה המוניטין. לפיכך, זיהינו עניין זה כעניין מפתח בביקורת.

נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת

להלן הנהלים העיקריים שביצענו בקשר לעניין מפתח זה במסגרת ביקורתנו: (1) בחינת המתודולוגיה ששימשה בהערכת השווי שבוצעה; (2) בחינה והערכה של הכשירות, היכולות והאובייקטיביות של מעריך השווי החיצוני; (3) הערכת סבירות ההנחות המשמעותיות העומדות בבסיס העבודות לבחינת ירידת ערך כגון תזרימי מזומנים חזויים, רווחים חזויים לפני ריבית, פחת, מיסים והפחתות, EBITDA ושיעורי היוון, בסיוע מומחים פנימיים של הפירמה בעת הצורך; (4) בחנו את הסבירות תוך התחשבות בביצועי עבר והווה של היחידות מניבות המזומנים, וכן – האם הנחות אלה תאמו ראיות שהושגו בתחומים אחרים של הביקורת. (5) ביצוע ניתוח רגישות של סכום בר השבה של יחידות מניבות מזומנים להנחות המשמעותיות של ההנהלה ששימשו בהערכת השווי; (6) בחינה של נאותות הגילויים בדוחות הכספיים הקשורים לבחינת ירידת הערך של המוניטין והנכסים הבלתי מוחשיים, (7) זיהוי היחידות מניבות המזומנים אליהן מוקצה המוניטין.

חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים המאוחדים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים המאוחדים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים מאוחדים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות. בהכנת הדוחות הכספיים המאוחדים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו

על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים מאוחדים אלו.

בביקורת המבוצעת, לרבות הסתמכות על רואי חשבון מבקרים אחרים, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים המאוחדים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
 - משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין.
 - מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
 - מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים המאוחדים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
 - מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים המאוחדים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.
 - משיגים ראיות ביקורת נאותות במידה מספקת בדבר העריכה של הדוחות הכספיים המאוחדים לרבות בדיקה כי כללי החשבונאות שיושמו בדוחות הכספיים שבוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים תואמים לכללים אותם נוקטת החברה, כללי הדיווח לפיהם נערכו הדוחות שבוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים תואמים לחוקים והנחיות מחייבים החלים על החברה וכן שכלל הנתונים הנדרשים לצורך האיחוד קבלו ביטוי נאות בדוחות הכספיים המאוחדים.
- אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.
- כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שיושמו על מנת לבטל איומים מזוהים על אי תלותנו.
- מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון וההנהלה, קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

פיסקת קישור

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל בדבר "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, והדוח שלנו מיום 31 במרץ 2026 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי. שותף ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי הוא ציון ששון.

תל-אביב,
31 במרץ, 2026

קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

ליום 31 בדצמבר			
2024	2025		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	ביאור	
			נכסים שוטפים
31,328	34,974	6	מזומנים ושווי מזומנים
236,646	213,341	7	לקוחות
19,864	20,847	8	חייבים ויתרות חובה
244,432	221,282	9	מלאי
-	12,138	'ב5	נכסים המוחזקים למכירה
<u>532,270</u>	<u>502,582</u>		סה"כ נכסים שוטפים
			נכסים לא שוטפים
2,319	82		חייבים והוצאות מראש לזמן ארוך
14,652	10,660	10	השקעה בחברה כלולה
9,969	9,317	'א17	נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
303,789	330,278	11	רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש
183,152	169,168	12	מוניטין
120,426	121,113	12	נכסים בלתי מוחשיים
-	7,153		מסים נדחים
<u>634,307</u>	<u>647,771</u>		סה"כ נכסים לא שוטפים
<u>1,166,577</u>	<u>1,150,353</u>		סה"כ נכסים

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר			
2024	2025		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	ביאור	
			התחייבויות שוטפות
321,038	276,202	13	אשראי מתאגידים בנקאיים
103,114	92,955	14	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
-	4,546	'ב5	התחייבויות המתייחסות לנכסים המוחזקים למכירה
61,086	54,275	15	זכאים ויתרות זכות
<u>485,238</u>	<u>427,978</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
			התחייבויות לא שוטפות
56,785	95,949	16	הלוואות מתאגידים בנקאיים ומאחרים
64,794	62,167	'ד11	התחייבויות בגין חכירה
8,927	6,702	16	התחייבויות פיננסיות הנמדדות בשווי הוגן
1,417	1,948	18	התחייבויות בשל הטבות לעובדים
20,899	22,239	'ה19	מיסים נדחים
<u>152,822</u>	<u>189,005</u>		סה"כ התחייבויות לא שוטפות
			הון עצמי
		21	הון מניות
29,664	29,769		פרמיה על מניות
138,080	139,103		קרנות הון
(21,984)	(47,263)		קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(3,734)	(3,734)		יתרת רווח
386,491	413,597		זכויות שאינן מקנות שליטה
-	1,898		סה"כ הון עצמי
<u>528,517</u>	<u>533,370</u>		סה"כ התחייבויות והון
<u>1,166,577</u>	<u>1,150,353</u>		

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

31 במרץ, 2026

מודי פרוס
סמנכ"ל כספים

דניאל זינגר
מנהל כללי

איציק שריר
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוחות הכספיים

דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר				
2023	2024	2025		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
(למעט	(למעט	(למעט		
נתוני רווח	נתוני רווח	נתוני רווח		
נקי למניה)	נקי למניה)	נקי למניה)	ביאור	
1,123,038	1,354,047	1,292,701	25	הכנסות ממכירות
899,252	1,050,131	1,018,009	'א23	עלות המכירות
223,786	303,916	274,692		רווח גולמי
82,493	108,359	109,870	'ב23	הוצאות מכירה ושיווק
57,879	71,956	77,651	'ג23	הוצאות הנהלה וכלליות
(588)	4,802	(4,344)	'ד23	הוצאות (הכנסות) אחרות
84,002	118,799	91,515		רווח תפעולי
18,271	33,069	39,033	'ה23	הכנסות מימון
36,056	52,902	60,527	'ה23	הוצאות מימון
(*) 368	(*) 393	253		חלק החברה ברווחי (הפסדי) חברה מוחזקת
66,585	99,359	70,274		רווח לפני מיסים על ההכנסה
19,228	26,385	23,887	'ו19	מיסים על ההכנסה
47,357	72,974	46,387		רווח מפעילות נמשכת
(*) (474)	(*) (1,510)	552		רווח (הפסד) מפעילות מיועדת למכירה, נטו
46,883	71,464	46,939		רווח נקי
(3)	-	-		רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס): סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד: קרן בגין מדידה מחדש של תוכניות להטבה מוגדרת
(411)	-	(770)		סכומים שיסווגו מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:
13,297	(15,026)	(25,231)		הפסד בגין נכסים פיננסיים זמינים למכירה, נטו
12,886	(15,026)	(26,001)		התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
12,883	(15,026)	(26,001)		סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר
59,766	56,438	20,938		סה"כ רווח כולל
46,883	71,464	47,106		רווח נקי (הפסד) מיוחס ל:
-	-	(167)		בעלי המניות של החברה
46,883	71,464	46,939		זכויות שאינן מקנות שליטה
(*) 1.98	(*) 3.05	1.93		רווח נקי למניה המיוחס לבעלי מניות החברה (בש"ח)
(*) (0.02)	(*) (0.06)	0.02		רווח בסיסי:
1.96	2.99	1.95		רווח מפעילויות נמשכות
(*) 1.98	(*) 2.98	1.89		רווח (הפסד) מפעילות מיועדת למכירה
(*) (0.02)	(*) (0.06)	0.02		רווח מדולל:
1.96	2.92	1.91		רווח מפעילויות נמשכות
				רווח (הפסד) מפעילות מיועדת למכירה

24

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

(*) סווג מחדש בגין פעילות מיועדת למכירה, ראה ביאור 5 ב.

סה"כ הון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ אלפי ש"ח	יתרת רווח	קרבן בגין עסקאות עם בעלי קרבן בגין עסקאות גידור	מניות	לבעלי	מיוחס	קרן בגין נכסים				הון מניות
								קרן בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות	קרן בגין עסקאות מבוסס מניות	קרן בגין עסקאות מבוסס מניות	קרן בגין עסקאות מבוסס מניות	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
528,517	-	528,517	386,491	3,761	(3,734)	(33,025)	(63)	(411)	7,754	138,080	29,664	יתרה ליום 1 בינואר, 2025
46,939	(167)	47,106	47,106	-	-	-	-	-	-	-	-	רווח (הפסד) נקי הפסד כולל אחר
(770)	-	(770)	-	-	-	-	-	(770)	-	-	-	ירידת ערך השקעה בנכס פיננסי הנמדד בשווי הוגן התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(25,231)	-	(25,231)	-	-	-	(25,231)	-	-	-	-	-	סה"כ הפסד כולל אחר
(26,001)	-	(26,001)	-	-	-	(25,231)	-	(770)	-	-	-	סה"כ רווח (הפסד) כולל
20,938	(167)	21,105	47,106	-	-	(25,231)	-	(770)	-	-	-	דיבידנד לבעלי מניות החברה
(20,000)	-	(20,000)	(20,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	זכויות שאינן מקנות שליטה שנוצרו בחברות שאוחדו לראשונה
2,065	2,065	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	מימוש אופציות למניות
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(989)	884	105	פקיעת אופציות
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(139)	139	-	עלות תשלום מבוסס מניות
1,850	-	1,850	-	-	-	-	-	-	1,850	-	-	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
533,370	1,898	531,472	413,597	3,761	(3,734)	(58,256)	(63)	(1,181)	8,476	139,103	29,769	

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

סה"כ	יתרת רווח	קרן בגין עסקאות גידור	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים	קרן בגין מדידה מחדש של תוכניות להטבה מוגדרת	קרן בגין נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	קרן בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות	פרמיה על מניות	הון מניות	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
486,652	333,027	3,761	(3,734)	(17,999)	(63)	(411)	6,080	136,431	29,560	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
71,464	71,464	-	-	-	-	-	-	-	-	רווח נקי
(15,026)	-	-	-	(15,026)	-	-	-	-	-	הפסד כולל אחר
(15,026)	-	-	-	(15,026)	-	-	-	-	-	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(15,026)	-	-	-	(15,026)	-	-	-	-	-	סה"כ הפסד כולל אחר
56,438	71,464	-	-	(15,026)	-	-	-	-	-	סה"כ רווח (הפסד) כולל
(18,000)	(18,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	דיבידנד לבעלי מניות החברה
810	-	-	-	-	-	-	(943)	1,649	104	מימוש אופציות למניות
2,617	-	-	-	-	-	-	2,617	-	-	עלות תשלום מבוסס מניות
528,517	386,491	3,761	(3,734)	(33,025)	(63)	(411)	7,754	138,080	29,664	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

סה"כ	יתרת רווח	קרן בגין עסקאות גידור	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים	קרן בגין מדידה מחדש של תוכניות להטבה מוגדרת	קרן בגין נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	קרן בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות	פרמיה על מניות	הון מניות	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
440,128	302,144	3,761	(3,734)	(31,296)	(60)	-	3,662	136,111	29,540	<u>יתרה ליום 1 בינואר, 2023</u>
46,883	46,883	-	-	-	-	-	-	-	-	רווח נקי
(411)	-	-	-	-	-	(411)	-	-	-	<u>רווח (הפסד) כולל אחר</u>
(3)	-	-	-	-	(3)	-	-	-	-	ירידת ערך השקעה בנכס פיננסי הנמדד בשווי הוגן
13,297	-	-	-	13,297	-	-	-	-	-	קרן בגין מדידה מחדש של תוכניות להטבה מוגדרת
12,883	-	-	-	13,297	(3)	(411)	-	-	-	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
59,766	46,883	-	-	13,297	(3)	(411)	-	-	-	סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר
(16,000)	(16,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	סה"כ רווח (הפסד) כולל
291	-	-	-	-	-	-	(49)	320	20	דיבידנד לבעלי מניות החברה
2,467	-	-	-	-	-	-	2,467	-	-	מימוש אופציות למניות
486,652	333,027	3,761	(3,734)	(17,999)	(63)	(411)	6,080	136,431	29,560	עלות תשלום מבוסס מניות
										<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023</u>

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
46,883	71,464	46,939	<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
			רווח נקי
			התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:
			התאמות לסעיפי רווח או הפסד:
(368)	(393)	(253)	חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
474	1,510	(552)	הפסד (רווח) מפעילות מיועדת למכירה, נטו
			פחת והפחתות של רכוש קבוע, נכסי זכות שימוש ונכסים בלתי מוחשיים
41,698	58,500	63,325	רווח הזדמנותי מרכישת חברה שאוחדה לראשונה
-	-	(7,071)	שערוך נכס פיננסי הנמדד בשווי הוגן
-	-	220	שערוך התחייבות פיננסית הנמדדת בשווי הוגן
-	-	(292)	הפסד מירידת ערך מוניטין
(486)	(150)	(102)	רווח מממוש רכוש קבוע
(28)	(158)	(21)	עלייה בהוצאות מראש לזמן ארוך
-	43	162	שערוך הלוואות שניתנו
2,467	2,617	1,850	עלות תשלום מבוסס מניות
			הפרשי שער התחייבויות לתאגידים בנקאיים והתחייבויות אחרות
6,434	(4,993)	(9,039)	ירידת ערך נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
59	2	-	מיסים על ההכנסה
19,228	26,385	23,887	שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים
183	354	556	שיערוך התחייבות בגין תמורה מותנית לרכישת חברה
-	1,162	104	הוצאות ריבית, נטו
13,581	24,535	20,843	
83,242	109,414	100,886	
			שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:
(12,300)	(21,919)	14,284	ירידה (עלייה) בלקוחות
276	(3,903)	1,617	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
32,388	(21,547)	30,327	ירידה (עלייה) במלאי
(16,481)	28,342	(4,356)	עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
16,374	(3,641)	(10,555)	עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
20,257	(22,668)	31,317	
			מזומנים ששולמו והתקבלו במשך השנה עבור:
(13,573)	(25,514)	(21,808)	ריבית ששולמה
446	788	431	ריבית שהתקבלה
(26,933)	(31,323)	(35,030)	מיסים ששולמו
1,151	6,295	4,063	מיסים שהתקבלו
(38,909)	(49,754)	(52,344)	
111,473	108,456	126,798	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
-	-	875	<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u>
(42,283)	(39,042)	(41,736)	תמורה ממימוש השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
(2,566)	(3,672)	(6,491)	רכישת רכוש קבוע
778	668	535	רכישת נכסים בלתי מוחשיים
1,027	-	4,265	תמורה ממימוש רכוש קבוע
-	(169,222)	(61,532)	מענקי השקעה שהתקבלו
(2,703)	(10,965)	-	רכישת חברה שאוחדה לראשונה (א)
(40,197)	-	-	רכישת חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
(5,421)	(370)	(339)	מקדמה בגין רכישת חברה
(1,545)	(723)	-	רכישת נכסים פיננסיים
			מתן הלוואות
(92,910)	(223,326)	(104,423)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
(16,000)	(18,000)	(20,000)	<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u>
-	-	545	דיבידנד ששולם לבעלי המניות של החברה
291	810	-	התחייבויות לא שוטפות אחרות
-	(8,221)	(995)	מימוש כתבי אופציה
(5,517)	(6,558)	(7,303)	תשלום תמורה מותנית
41,307	58,158	106,195	פרעון התחייבויות בגין חכירה
(38,283)	(67,920)	(87,901)	קבלת הלוואות לזמן ארוך
4,797	145,926	(7,171)	פרעון הלוואות לזמן ארוך
(13,405)	104,195	(16,630)	קבלת (פרעון) אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו
615	(665)	(2,099)	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון
5,773	(11,340)	3,646	<u>הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים</u>
36,895	42,668	31,328	עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
42,668	31,328	34,974	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
			<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</u>
830	2,300	220	<u>פעילויות מהותיות שלא במזומן</u>
-	3,705	-	רכישת רכוש קבוע באשראי
2,404	33,524	9,108	התחייבויות בגין צירוף עסקים
			הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה
-	(27,548)	(11,658)	(א) נכסים והתחייבויות של החברה המאוחדת נטו ממס ליום הרכישה (ראה ביאור 5) :
-	(20,851)	(39,344)	הון חוזר (ללא מזומנים ושווי מזומנים)
-	7,822	2,423	רכוש קבוע
-	(78,876)	-	התחייבויות לזמן ארוך
-	-	7,071	מוניטין שנוצר ברכישה
-	(92,360)	(20,024)	רווח הזדמנותי
-	2,394	-	נכסים בלתי מוחשיים
-	40,197	-	התחייבות בגין תמורה מותנית
-	(169,222)	(61,532)	מקדמה בגין רכישת חברה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

ביאור 1: - כללי

א. תיאור החברה

החברה עוסקת בייצור של תרכיזים ותערובות המשמשים כחומר גלם עיקרי בתעשיית הפלסטיק לסוגיה. החברה הינה חברה ציבורית שמניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב (להלן - הבורסה), וממוקמת בקיבוץ כפר עזה. החברה בשליטת קיבוץ כפר עזה (להלן - הקיבוץ) המחזיק במניותיה בעקיפין באמצעות ק.כ.ע. אחזקות בע"מ.

ב. הגדרות

בדוחות כספיים אלה – החברה - כפרית תעשיות (1993) בע"מ. הקיבוץ - קיבוץ כפר עזה. חברות מאוחדות - חברות אשר לחברה שליטה בהן ואשר דוחותיהן מאוחדים עם דוחות החברה. הקבוצה - החברה וחברות מאוחדות. בעלי עניין ובעל שליטה - כהגדרתם בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

ג. השפעות האינפלציה, עליית שיעור הריבית ושינויים בשערי חליפין

בעקבות התפתחויות מאקרו כלכליות ברחבי העולם שהתרחשו החל מהרבעון השני של שנת 2022, חלה עלייה בשיעורי האינפלציה בארץ ובעולם. כחלק מהצעדים שנקטו על מנת לבלום את עליית המחירים, החלו הבנקים המרכזיים בעולם, ובכללם בנק ישראל, להעלות את שיעור הריבית. במהלך שנת 2024 החלו בנקים מרכזיים בעולם להוריד את שיעור הריבית אם כי בשלב זה בצורה איטית יחסית. בתאריך 24 לנובמבר 2025, בנק ישראל הוריד את הריבית ב 0.25%, לראשונה מזה שנתיים. נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 כ-85% ממקורות המימון של החברה הינם בריבית המשתנה לפי ריבית היוזיבור או ריבית ה-SOFR בארה"ב. הגידול הצפוי בהוצאות המימון של החברה על כל עלייה של 1% בשיעורי הריבית על מצבת ההלוואות בריבית משתנה נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 צפוי להיות כ-3 מ' ש"ח ברמה שנתית. סיכון נוסף שהקבוצה מושפעת ממנו באופן ישיר הינו הסיכון לתנודתיות גדולה של שער החליפין. לפרטים נוספים ראו ביאור 17'ד'.

ד. השלכות מלחמת "חרבות ברזל"

ביום 7 באוקטובר, 2023 פתח ארגון חמאס במתקפת טרור נרחבת בישראל ובפרט ביישובי "עוטף עזה" ובהם קיבוץ כפר עזה, בו ממוקם אתר הייצור של החברה בישראל ובו מתגוררים חלק מעובדי ומנהלי החברה. בתגובה הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" כנגד ארגון החמאס, כאשר מספר רב של חטופים עדיין מוחזקים בשבי החמאס ומספר רב של תושבים מיישובי העוטף וצפון הארץ עדיין מפונים מבתיהם. למרות המשך המלחמה, חזר המפעל בישראל לפעילות מלאה בחודש דצמבר 2023. יציין, כי נכון למועד דוח זה, המלחמה נמשכת. נכון למועד הדוח, לא חל כל שינוי מהותי בפעילות החברה בישראל, לרבות תוצאות הפעילות, שרשרת אספקה, מבנה עלויות וכד'. כמו כן, אין למלחמה השפעה על מקורות המימון של החברה בישראל או על יכולת ההחזר ומחזור החובות שלה או השפעה מהותית על התוצאות הכספיות שלה. על רקע המלחמה בעזה, בתחילת חודש מאי 2024 הוכרזה הפסקת סחר בין טורקיה לישראל על ידי משרד החוץ הטורקי. נכון למועד זה אין לאמור השפעה מהותית על החברה בישראל. יציין כי במהלך חודש אוקטובר 2023 קיבלה החברה מקרן הפיצויים של המדינה מקדמה על חשבון נזק עקיף בסך של 12 מ' ש"ח, מתוכה רשמה החברה בשנת 2023 סך של כ-6.2 מ' ש"ח ובשנת 2025 5.8 מ' ש"ח בסעיף הוצאות (הכנסות) אחרות.

ביאור 1: - כללי (המשך)

ה. מבצע "שאגת הארי"

לאחר תאריך הדוח, ביום 28 בפברואר, 2026 נפתחה מתקפה משולבת על ידי מדינת ישראל וארצות הברית, בשם "שאגת הארי" כנגד מטרות ממשל באיראן. נכון למועד פרסום הדוחות, אין ביכולתה של החברה להעריך את היקף ההשלכות האפשריות של אירוע זה על פעילותה ותוצאותיה.

ו. תכנית המכסים של הנשיא טראמפ בארה"ב

בחודש אפריל 2025 הודיע ממשל טראמפ על הטלת מכסי גומלין על יבוא סחורות ממדינות רבות בעולם לארה"ב, כאשר בין השאר, על יבוא מישראל הוטל מכס בשיעור כולל של 17% ועל היבוא מסין כ-145%. המכס חל על סחורות בלבד ואינו חל על שירותים. כמו כן, הוטלו מכסים של 25% על יבוא מכוניות וכן מכסים על יבוא של מתכות ואלומיניום. מאז, הוכרזה הקפאה של חלק מהמהלכים הללו למשך 90 יום.

בהמשך הוטלו בין היתר המכסים הבאים: על יבוא מישראל הוטל מכס בשיעור כולל של 15%, על היבוא מסין 30% ועל היבוא מהאיחוד האירופאי הוטל מכס בשיעור של 15%. יבוא מוצרים מקנדה אשר נמצאים תחת הסכם CUSMA פטורים ממכס, בעוד שמוצרים אחרים כפופים ל-35%. כל מוצרי החברה שנמכרים מקנדה לארה"ב הינם תחת הסכם CUSMA. לשינויים במדיניות מכסים על יבוא וייצוא סחורות אל ומאת ארה"ב ובמקומות אחרים בעולם קיימת השפעה ישירה ועקיפה על החברה ולקוחותיה ועל הצרכן הסופי, על מחירי המוצרים, זמינותם, על מחירי ההובלה הימית, וכן השפעה עקיפה על מדדי צמיחה ואינפלציה במדינות שונות בעולם. בשל הפריסה הגאוגרפית של פעילות הקבוצה, ההשפעות על התוצאות הכספיות של החברה הינם גם בכיוונים מנוגדים. הסביבה העסקית שבה פועלת החברה נמצאת ברמת חוסר וודאות, וחלק מהשחקנים בשוק נוהגים במשנה זהירות; לתכנית המכסים היתה השפעה ממתנת על הביקושים במהלך החציון השני. בתחילת 2026 פסק בית המשפט העליון בארה"ב נגד המהלכים של הממשל; למרות פסק דין זה, עדיין שוררת אי-ודאות ביחס למהלכים אחרים שהממשל רשאי ומתכנן ליישם.

ז. רכישת פעילות בגרמניה

ביום 25 בספטמבר, 2025 התקשרה החברה בהסכם לרכישת כל הפעילות של חברת Karl Finke GmbH & Co. Limited Partnership ("פינקה"). פינקה עוסקת בפיתוח, ייצור והפצה של תרכיזי צבע לתחום תעשיית עיבוד הפלסטיק, עם התמחות בתחום הקוסמטיקה והטיפוח האישי, שעיקר פעילותה בגרמניה, צרפת, פולין ועוד. לפירוט ראו ביאור 5.

ביאור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים IFRS Accounting Standards (להלן - IFRS).

כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות, למעט נכסים והתחייבויות פיננסיות (כולל מכשירים נגזרים) המוצגים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. החברה בחרה להציג את פריטי הרווח או ההפסד לפי שיטת מאפייין הפעילות.

ב. תקופת המחזור התפעולי

תקופת המחזור התפעולי של החברה והחברות המאוחדות שלה הינה שנה.

ביאור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ג. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ

1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

מטבע הפעילות של כפרית תעשיות (1993) בע"מ הינו ש"ח ומייצג את המטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית שבה פועלת החברה. החברה קובעת עבור כל חברה מוחזקת מהו מטבע הפעילות שלה. מטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הינו ש"ח. נכסים והתחייבויות של חברה מוחזקת המהווה פעילות חוץ לרבות עודפי עלות שנוצרו מתורגמים לפי שער סגירה בכל תאריך דיווח. פריטי דוח רווח או הפסד מתורגמים לפי שערי חליפין ממוצעים בכל התקופות המוצגות. הפרשי התרגום שנוצרו נזקפים לרווח (הפסד) כולל אחר. הלוואות בין-חברתיות אשר אין כוונה לסלקן והן אינן צפויות להיפרע בעתיד הנראה לעין מהוות במהותן חלק מההשקעה בפעילות חוץ, ולפיכך הפרשי שער מהלוואות אלו (בניכוי השפעת המס) נזקפים לרווח (הפסד) כולל אחר.

2. עסקאות, נכסים והתחייבויות במטבע חוץ

עסקאות הנקובות במטבע חוץ נרשמות עם ההכרה הראשונית בהן לפי שער החליפין במועד העסקה. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים בכל תאריך דיווח למטבע הפעילות לפי שער החליפין במועד זה. הפרשי שער, למעט אלה המהוונים לנכסים כשירים או נזקפים להון בעסקאות גידור, נזקפים לרווח או הפסד. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ המוצגים לפי עלות מתורגמים לפי שער החליפין במועד העסקה. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ המוצגים לפי שווי הוגן מתורגמים למטבע הפעילות בהתאם לשער החליפין במועד שבו נקבע השווי ההוגן.

3. פריטים כספיים צמודי מדד

נכסים והתחייבויות כספיים הצמודים על פי תנאיהם לשינויים במדד המחירים לצרכן בישראל (להלן - המדד) מותאמים לפי המדד הרלוונטי, בכל תאריך דיווח, בהתאם לתנאי ההסכם.

ד. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל, בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי ופגום בהתאמה. עלות המלאי נקבעת כדלקמן:

חומרי גלם- לפי עלות רכישה על בסיס "נכנס ראשון - יוצא ראשון" או על פי עלות ממוצעת לפי העניין.

תוצרת בעיבוד ותוצרת גמורה- על בסיס עלות ממוצעת הכוללת חומרים, עבודה והוצאות ייצור ישירות ועקיפות על בסיס תפוקה רגילה.

ביאור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ה. הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות ברווח או הפסד בנקודת זמן, עם העברת השליטה על הסחורות הנמכרות ללקוח. בדרך כלל השליטה מועברת במועד מסירת הסחורה ללקוח. הנחות ללקוחות שהזכות בקבלתן מותנית בעמידת הלקוח ביעדים מסוימים, כגון עמידה בהיקף רכישות שנתי (כמותי או כספי) מינימלי, גידול בהיקף הרכישות לעומת תקופות קודמות ועוד, נכללות בדוחות הכספיים, באופן יחסי, בהתאם להיקף הרכישות שביצע הלקוח בתקופה המדווחת המקדמות אותו לקראת העמידה ביעדים, וזאת רק כאשר צפוי שהיעדים יושגו וניתן לאמוד את סכומי ההנחות באופן סביר.

ו. מענקים ממשלתיים

מענקים ממשלתיים מוכרים כאשר קיים בטחון סביר שהמענקים יתקבלו והחברה תעמוד בכל התנאים לקבלת המענק. מענקים ממשלתיים שהמתקבלים כפיצוי עבור אובדן רווחים מוצגים כהכנסה אחרת מעל שורת הרווח התפעולי. מענקים ממשלתיים שהתקבלו מרשות החדשנות בישראל, מוכרים במועד קבלתם כהתחייבות אם קיים ביטחון סביר כתוצאה מפעילות המחקר שיביאו למכירות המזכות את המדינה בתמלוגים.

ההתחייבות בגין המענקים שהתקבלו מוכרת לראשונה לפי שווי הוגן תוך היוון לפי ריבית השוק. ההפרש בין סכום המענק שהתקבל לבין השווי ההוגן של ההתחייבות מטופל כמענק ממשלתי, ומקוזז מהוצאות המחקר והפיתוח. לאחר הכרה לראשונה, ההתחייבות נמדדת בעלותה המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית. סכומים המשולמים כתמלוגים מוכרים כסילוק ההתחייבות. כאשר לא צפויות הטבות כלכליות כאמור מפעילות המחקר, תקבולי המענק מוכרים כקיטון בהוצאות המחקר והפיתוח המתייחסות. במקרה כזה, ההתחייבות לתשלום תמלוגים מטופלת כהתחייבות תלויה בהתאם ל- IAS 37. בכל תאריך דיווח בוחנת החברה האם קיים בטחון סביר שההתחייבות שהוכרה, כולה או חלקה, לא תסולק (מאחר שהחברה לא תידרש לשלם תמלוגים) בהתבסס על האומדן הטוב ביותר של מכירות עתידיות תוך שימוש בשיעור הריבית האפקטיבית המקורית, ואם קיים, נגרעת ההתחייבות המתאימה כנגד קיטון הוצאות מחקר ופיתוח.

ז. מיסים על ההכנסה

תוצאות המס בגין מיסים שוטפים או נדחים נזקפות לרווח או הפסד, למעט אם הן מתייחסות לפריטים הנזקפים לרווח כולל אחר או להון.

1. מיסים שוטפים

חבות בגין מיסים שוטפים נקבעת תוך שימוש בשיעורי המס וחוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד לתאריך הדיווח, וכן התאמות נדרשות בקשר לחבות המס לתשלום בגין שנים קודמות.

2. מיסים נדחים

בכל תאריך דיווח נכסי מיסים נדחים נבחנים בהתאם לצפי ניצולם. הפסדים מועברים והפרשים זמניים ניתנים לניכוי בגינם לא הוכרו נכסי מיסים נדחים נבחנים בכל תאריך דיווח ומוכר בגינם נכס מס נדחה מתאים אם צפוי שינוצלו.

בחשוב המיסים הנדחים לא מובאים בחשבון המיסים שהיו חלים במקרה של מימוש ההשקעות בחברות מוחזקות, כל עוד מכירת ההשקעות בחברות מוחזקות אינה צפויה בעתיד הנראה לעין. כמו כן הובאו בחשבון מיסים נדחים בגין חלוקת רווחים על ידי

ביאור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

חברות מוחזקות כדיבדנדים, במקרים שמדיניות החברה מאפשרת ליזום חלוקת דיבדנד על ידי חברה מאוחדת הגוררת חבות מס נוספת.

נכסי מיסים נדחים והתחייבויות מיסים נדחים מוצגים כנכסים לא שוטפים והתחייבויות לא שוטפות, בהתאמה. מיסים נדחים מקוזזים אם קיימת זכות חוקית לקיזוז נכס מס שוטף כנגד התחייבות מס שוטפת והמיסים הנדחים מתייחסים לאותה ישות החייבת במס ולאותה רשות מס.

ח. נכס או קבוצת נכסים לא שוטפים המוחזקים למכירה ופעילויות שהופסקו

נכס או קבוצת נכסים לא שוטפים מסווגים כמוחזקים למכירה, כאשר יישובם ייעשה בעיקר באמצעות עסקת מכירה ולא באמצעות שימוש מתמשך. האמור מתקיים כאשר הנכסים זמינים למכירה מיידית במצבם הנוכחי, קיימת מחויבות של החברה לתוכנית מכירה, קיימת תוכנית לאיתור קונה והמימוש צפוי ברמה גבוהה (highly probable) להסתיים בתוך שנה ממועד הסיווג.

לפני סיווג הנכסים כמוחזקים למכירה, הם נמדדים על פי המדיניות החשבונאית של החברה. לאחר הסיווג, נכסים אלה נמדדים לפי הנמוך מבין ערכם בדוחות הכספיים ושווים ההוגן בניכוי עלויות למכירה ומוצגים בנפרד בדוח על המצב הכספי.

כאשר חברה מחויבת לתוכנית מכירה אשר כרוכה באיבוד שליטה על חברת בת, ללא קשר אם לחברה יישארו בחברה הבת זכויות שאינן מקנות שליטה, היא תסווג את כלל הנכסים וההתחייבויות של חברת הבת כמוחזקים למכירה.

פעילות שהופסקה הינה רכיב של החברה המייצג תחום פעילות עסקית משמעותי נפרד או אזור גאוגרפי משמעותי נפרד, המהווה פעילות שמומשה או שמסווגת כמוחזקת למכירה.

ט. חכירות

החברה מטפלת בחוזה כחוזה חכירה כאשר בהתאם לתנאי החוזה מועברת זכות לשלוט בנכס מזוהה לתקופת זמן בעבור תמורה.

1. החברה כחוכר

עבור העסקאות בהן החברה מהווה חוכר היא מכירה במועד התחילה בחכירה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה וזאת למעט עסקאות חכירה לתקופה של עד 12 חודשים ועסקאות חכירה בהן נכס הבסיס בעל ערך נמוך, בהן בחרה החברה להכיר בתשלומי החכירה כהוצאה ברווח או הפסד בקו ישר על פני תקופת החכירה. במסגרת מדידת ההתחייבות בגין חכירה בחרה החברה ליישם את ההקלה הניתנת ב-IFRS 16 ולא ביצעה הפרדה בין רכיבי חכירה לרכיבים שאינם חכירה כגון: שירותי ניהול, שירותי אחזקה ועוד, הכלולים באותה עסקה.

ביאור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

להלן נתונים בדבר מספר שנות ההפחתה של נכסי זכות השימוש הרלוונטיות לפי קבוצות של נכסי זכות שימוש:

מספר שנים	בעיקר	
4-25	25	מקרקעין
3-6	5	מלגזות
3-5	3	רכבים

2. תשלומי חכירה הצמודים למדד

במועד התחילה משתמשת החברה בשיעור המדד הקיים במועד התחילה לצורך חישוב תשלומי החכירה העתידיים. שינויים בגובה תשלומי החכירה העתידיים כתוצאה משינוי במדד מהוונים (ללא שינוי בשיעור ההיוון החל על ההתחייבות בגין חכירה) ליתרת נכס זכות שימוש ונזקפים כהתאמה ליתרת ההתחייבות בגין חכירה, רק כאשר חל שינוי בתזרימי המזומנים הנובע משינוי במדד (כלומר, במועד שבו התיאום לתשלומי החכירה נכנס לתוקף).

3. אופציות להארכה וביטול של תקופת חכירה

תקופת החכירה שאינה ניתנת לביטול כוללת גם תקופות המכוסות על ידי אופציה להאריך את החכירה כאשר ודאי באופן סביר שהאופציה להארכה תמומש וגם תקופות המכוסות על ידי אופציה לבטל את החכירה כאשר ודאי באופן סביר שהאופציה לביטול לא תמומש. במקרה בו חל שינוי בצפי למימוש אופציית הארכה או לאי מימוש אופציית ביטול, מודדת החברה מחדש את יתרת ההתחייבות בגין החכירה בהתאם לתקופת החכירה המעודכנת, לפי שיעור ההיוון המעודכן ביום השינוי בצפי, כאשר סך השינוי נזקף ליתרת נכס זכות השימוש עד לאיפוסו ומעבר לכך לרווח או הפסד.

י. רכוש קבוע

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו ובניכוי מענקי השקעה שהתקבלו בגינם, ואינם כוללים הוצאות תחזוקה שוטפת. העלות כוללת חלקי חילוף וציוד עזר המשמשים את הרכוש הקבוע.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

מקרקעין (למעט רכיב הקרקע)	%	בעיקר %
מכונות וציוד	2-5	3
כלי רכב	8.33-33	10
ריהוט וציוד משרדי	15-33	20
שיפורים במושכר	8-20	20
	8-25	10

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר על פני תקופת השכירות (לרבות תקופת האופציה להארכה שבידי החברה שבכוונתה לממשה) או בהתאם לתקופת החיים השימושיים של השיפור, לפי הקצר שבהם.

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השייר של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן-ולחבא. הפחתת נכסים מופסקת כמוקדם מבין המועד בו הנכס מסווג כמוחזק למכירה לבין המועד שבו הנכס נגרע.

ביאור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יא. נכסים בלתי מוחשיים

נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בנפרד נמדדים עם ההכרה הראשונית לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות. נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בצירופי עסקים נמדדים לפי השווי ההוגן במועד הרכישה. עלויות בגין נכסים בלתי מוחשיים אשר פותחו באופן פנימי, למעט עלויות פיתוח מהוונות, נזקפות לרווח או הפסד בעת התהוותן.

נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שימושיים מוגדר, מופחתים על פני אורך החיים השימושיים שלהם על בסיס שיטת הקו הישר ונבחנת לגביהם ירידת ערך כאשר קיימים סימנים

המצביעים על ירידת ערך. תקופת ההפחתה ושיטת ההפחתה של נכס בלתי מוחשי נבחנות לפחות בכל סוף שנה.

נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שימושיים בלתי מוגדר אינם מופחתים באופן שיטתי וכפופים לבחינת ירידת ערך מדי שנה וכן בכל עת שקיים סימן המצביע כי ייתכן שחלה ירידת ערך. אורך החיים השימושיים של נכסים אלה נבחן מדי שנה כדי לקבוע אם הערכת אורך החיים כבלתי מוגדר עדיין תקפה.

להלן אורך החיים השימושיים של נכסים בלתי מוחשיים:

שנים	מותג
15	קשרי לקוחות
10	אי תחרות
2-8	תוכנות
5-8	

יב. ירידת ערך נכסים לא פיננסיים

החברה בוחנת את הצורך בירידת ערך נכסים לא פיננסיים כאשר ישנם סימנים כתוצאה מאירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שהיתרה בדוחות הכספיים אינה בר-השבה. הסכום בר-ההשבה הינו הגבוה מבין שווי הוגן בניכוי עלויות למכירה ושווי שימוש. בהערכת שווי השימוש מהוונות תזרימי המזומנים הצפויים לפי שיעור ניכיון לפני מס המשקף את הסיכונים הספציפיים לכל נכס ואת ערך הזמן של הכסף. בגין נכס שאינו מייצר תזרימי מזומנים עצמאיים נקבע הסכום בר-ההשבה עבור היחידה מניבת המזומנים שאליה שייך הנכס. הפסדים מירידת ערך נזקפים לרווח או הפסד.

הפסד מירידת ערך של נכס, למעט מוניטין, מבוטל רק כאשר חלו שינויים באומדנים ששימשו בקביעת הסכום בר-ההשבה של הנכס מהמועד בו הוכר לאחרונה ההפסד מירידת הערך. ביטול ההפסד כאמור מוגבל לנמוך מבין סכום ירידת הערך של הנכס שהוכר בעבר (בניכוי פחת או הפחתה) או סכום בר-ההשבה של הנכס. לגבי נכס הנמדד לפי העלות, ביטול הפסד כאמור נזקף לרווח או הפסד.

הקריטריונים הייחודיים להלן מיושמים בבחינת ירידת ערך של מוניטין בגין חברות מאוחדות: החברה בוחנת ירידת ערך של מוניטין אחת לשנה, ליום 31 בדצמבר, או לעיתים קרובות יותר אם אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שקיימת ירידת ערך. בחינת ירידת ערך של מוניטין נקבעת על ידי בחינת הסכום בר-ההשבה של היחידה מניבת המזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה הוקצה המוניטין. כל יחידה מניבת מזומנים שהוקצה אליה מוניטין מייצגת את הרמה הנמוכה ביותר בישות שבה קיים מעקב על המוניטין לצרכי ההנהלה הפנימיים, ובכל מקרה לא גדולה ממגזר פעילות.

ביאור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יג. מכשירים פיננסיים1. נכסים פיננסיים

נכסים פיננסיים בתחולת התקן נמדדים במועד ההכרה לראשונה בשווים ההוגן ובתוספת עלויות עסקה שניתן לייחס במישורין לרכישה של הנכס הפיננסי. לחברה מספר השקעות בחברות בשיעורי החזקה נמוכים המטופלות לפי שווי הוגן דרך רווח כולל אחר או דרך דוח רווח או הפסד בהתאם להוראות IFRS9. השווי ההוגן נקבע על פי נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה-רמה 3).

החברה מסווגת ומודדת את מכשירי החוב בדוחותיה הכספיים על בסיס הקריטריונים להלן:

- (א) המודל העסקי של החברה לניהול הנכסים הפיננסיים, וכן
(ב) מאפייני תזרים המזומנים החוזי של הנכס הפיננסי.

לחברה מספר הלוואות שניתנו לחברות הבנות בקבוצה. ההלוואות מטופלות לפי עלות מופחתת על פי המודל העסקי של החברה הצופה קבלת תזרימי המזומנים שנובעים מקרן וריבית.

2. ירידת ערך נכסים פיננסיים

החברה בוחנת בכל מועד דיווח את ההפרשה להפסד בגין מכשירי חוב פיננסיים אשר אינם נמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. החברה מבחינה בין שני מצבים של הכרה בהפרשה להפסד:

- (א) מכשירי חוב אשר לא חלה הידרדרות משמעותית באיכות האשראי שלהם מאז מועד ההכרה לראשונה, או מקרים בהם סיכון האשראי נמוך – ההפרשה להפסד שתוכר בגין מכשיר חוב זה תיקח בחשבון הפסדי אשראי חזויים בתקופה של 12 חודשים לאחר מועד הדיווח, או;
(ב) מכשירי חוב אשר חלה הידרדרות משמעותית באיכות האשראי שלהם מאז מועד ההכרה לראשונה בהם ואשר סיכון האשראי בגינם אינו נמוך, ההפרשה להפסד שתוכר תביא בחשבון הפסדי אשראי חזויים - לאורך יתרת תקופת חיי המכשיר.

לחברה נכסים פיננסיים בעלי תקופות אשראי קצרות (לקוחות), בגינם היא מיישמת את ההקלה שנקבעה ב-IFRS 9, קרי החברה מודדת את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר. החברה מעריכה כי כאשר חובות לקוחות נמצאים בפיגור, והם אינם מבוטחים, חלה עלייה בסיכון האשראי אלא אם קיים מידע סביר וניתן לביסוס שמוכיח כי סיכון האשראי לא עלה באופן משמעותי.

3. התחייבויות פיננסיות3.1. התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת

לקבוצה התחייבויות פיננסיות שונות לבנקים אשר מוצגות, על פי תנאיהן במועד ההכרה לראשונה לפי השווי ההוגן בניכוי עלויות עסקה ישירות. התחייבויות פיננסיות אלו נמדדות בתקופות העוקבות בהתאם לעלות המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית. לאחר ההכרה הראשונית, החברה מודדת את כל התחייבויות פיננסיות לפי העלות המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית, פרט ל:

ביאור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

- (א) התחייבויות פיננסיות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד;
- (ב) התחייבויות פיננסיות שנוצרות כאשר העברת נכס פיננסי אינה כשירה לגריעה או כאשר גישת המעורבות הנמשכת חלה;
- (ג) חוזי ערבות פיננסית;
- (ד) מחויבויות למתן הלוואה בשיעור ריבית הנמוך משיעור ריבית השוק;
- (ה) תמורה מותנית שהוכרה על ידי רוכש בצירוף עסקים שתקן דיווח כספי בינלאומי 3 חל עליה.

ביאור 3: - עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים

א. השיקולים

בתהליך יישום עיקרי המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים, הפעילה הקבוצה שיקול דעת ושקלה את השיקולים לגבי הנושאים הבאים, שלהם ההשפעה המהותית על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים:

- קביעת השווי ההוגן של עסקאות תשלום מבוסס מניות

השווי ההוגן של עסקאות תשלום מבוסס מניות נקבע בעת ההכרה לראשונה באמצעות שימוש במודל תמחור אופציות מקובל. המודל מתבסס על נתוני מחיר המניה ומחיר המימוש ועל הנחות בדבר תנודתיות צפויה, אורך החיים הצפוי ודיבידנד צפוי.

- שיעור היוון של התחייבות בגין חכירה

החברה אינה יכולה לקבוע בנקל את שיעור הריבית הגלומה בחכירות ולכן לצורך חישוב ההתחייבויות בגין חכירה היא משתמשת בשיעור הריבית התוספתי של החברה. שיעור הריבית התוספתי שקובעת החברה מהווה את שיעור הריבית שהחברה הייתה צריכה לשלם על הלוואה לתקופה הדומה לתקופת החכירה ועם בטוחה דומה וזאת לשם השגת נכס בערך דומה לנכס זכות השימוש הנובע מהחכירה והכל בסביבה כלכלית דומה. במצבים בהם אין עסקאות מימון עליהן החברה יכולה להתבסס היא קובעת את שיעור הריבית התוספתי בהתאם לסיכון המימוני המיוחס לחברה, תקופת החכירה וכן משתנים כלכליים נוספים הנובעים מתנאים ומגבלות הקיימות בחוזה החכירה.

ב. אומדנים והנחות

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. בגיבוש האומדנים החשבונאיים הנהלת החברה מתבססת על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים והנחות סבירות, בהתאם לנסיבות. שינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה שינוי האומדן.

להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך הדיווח ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי החברה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

- מענקים מרשות החדשנות

מענקים ממשלתיים שהתקבלו מרשות החדשנות במשרד התעשייה, המסחר והתעסוקה מוכרים כהתחייבות אם צפויות הטבות כלכליות כתוצאה מפעילות המחקר והפיתוח שיביאו למכירות המזכות את המדינה בתמלוגים. קיימת אי וודאות לגבי אומדן תזרימי המזומנים העתידיים ששימש לקביעת סכום ההתחייבות. בכל תאריך דיווח בוחנת החברה האם קיים בטחון סביר שההתחייבות שהוכרה, כולה או חלקה, לא תסולק (מאחר והחברה לא תידרש לשלם תמלוגים) בהתבסס על האומדן הטוב ביותר של מכירות עתידיות. שינוי באומדן המכירות העתידיות עשוי לגרום לשינוי בהתחייבות שיוכר כנגד רווח או הפסד.

ביאור 3: - עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים (המשך)

ירידת ערך מוניטין -

החברה בוחנת ירידת ערך של מוניטין לפחות אחת לשנה. הבחינה מחייבת את ההנהלה לבצע אומדן של תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע משימוש מתמשך ביחידה מניבת המזומנים (או קבוצת יחידות מניבות מזומנים) שאליה (שאליהן) הוקצה המוניטין. כמו כן נדרשת ההנהלה לאמוד שיעור ניכיון מתאים לתזרימי מזומנים אלה. ההשלכות האפשריות הן זקיפת הפסדים מירידת ערך לרווח או הפסד בתקופה שבה התהוו.

נכסי מיסים נדחים -

נכסי מיסים נדחים מוכרים בגין הפסדים מועברים לצורכי מס ובגין הפרשים זמניים ניתנים לניכוי, שטרם נוצלו, במידה שצפוי שתהיה הכנסה חייבת עתידית שכנגדה ניתן יהיה לנצלם. נדרש אומדן של ההנהלה על מנת לקבוע את סכום נכס המיסים הנדחים שניתן להכיר בו בהתבסס על העיתוי, סכום ההכנסה החייבת במס הצפויה, מקורה ואסטרטגיית תכנון המס. בהתאם לשינויים בהנחות אלו, החברה תיצור או תבטל הכרה בנכס מס נדחה.

חוסר ודאות לגבי מסים על הכנסה -

החברה בוחנת את מידת האי וודאות בהכרה של רשות המיסים בעמדות המס שלה ואת הסיכונים בחיוב ריביות והוצאות מס נוספות. החברה לוקחת בחשבון בין היתר את ניסיון העבר שלה ופרשנויות של חוקי המס. ההשלכות האפשריות על הדוחות הכספיים הן שינוי סכום הוצאות המיסים על הכנסה.

קביעת שווי הוגן של נכס פיננסי לא סחיר -

השווי ההוגן של נכס פיננסי לא סחיר המסווג לרמה 3 במדרג השווי ההוגן נקבע בהתאם לשיטות הערכה. השווי ההוגן נאמד בדרך כלל על פי הערכת תזרימי המזומנים העתידיים המהוונים לפי שיעורי היוון שוטפים בגין פריטים בעלי תנאים ומאפייני סיכון דומים. שינויים באומדן תזרימי מזומנים עתידיים ואומדן שיעורי היוון בהתחשב בהערכת סיכונים כגון סיכון נזילות, סיכון אשראי ותנודתיות, אשר מהווים נתונים שאינם נצפים, עשויים להשפיע על השווי ההוגן של נכסים אלו.

ביאור 4: - גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם

1. תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות כספיים

בחודש אפריל 2024 פרסם המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB) את תקן דיווח כספי בינלאומי 18 (IFRS 18), הצגה וגילוי בדוחות כספיים (להלן: "התקן החדש") אשר מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 (IAS 1), הצגת דוחות כספיים (להלן: "IAS 1").

מטרת התקן החדש הינה לשפר את יכולת ההשוואה והשקיפות בדוחות הכספיים.

התקן החדש יכלול דרישות קיימות של IAS 1 ודרישות חדשות להצגה בדוח רווח או הפסד לרבות הצגת סכומים וסיכומי משנה אשר נדרשים בהתאם לתקן החדש, מתן גילוי על מדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה (management-defined performance measures) ודרישות חדשות להקבצה ופיצול של מידע פיננסי.

התקן החדש אינו משנה את הוראות ההכרה והמדידה של פריטים בדוחות הכספיים. עם זאת, מאחר ופריטים בדוח רווח או הפסד יצטרכו להיות מסווגים לאחת מחמש קטגוריות (פעילות תפעולית, פעילות השקעה, פעילות מימון, מסים על הכנסה ופעילות שהופסקה) הוא עשוי לשנות את הרווח התפעולי של הישות. כמו כן, פרסום התקן החדש גרם לתיקונים בהיקף מצומצם לתקני חשבונאות נוספים אשר ביניהם IAS 7, דוח על תזרימי מזומנים ו-IAS 34, דיווח כספי לתקופות ביניים.

התקן החדש ייושם למפרע החל מתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027 או לאחריו. יישום מוקדם אפשרי, תוך מתן גילוי.

החברה בוחנת את השפעת התקן החדש, לרבות השפעת התיקונים לתקני חשבונאות נוספים כתוצאה מהתקן החדש, על הדוחות הכספיים המאוחדים.

ביאור 5: - צירופי עסקים

א. רכישת חברה בגרמניה

ביום 25 בספטמבר, 2025 התקשרה החברה, הן במישרין והן באמצעות חברת בת גרמנית בבעלות מלאה של החברה ("חברת הבת בגרמניה"), בהסכם לרכישת פעילות ("ההסכם") של חברה גרמנית, שנמצאה בהליכי חדלות פירעון מרצון, בשם Karl Finke GmbH & Co. Limited Partnership, ("פינקה"). פינקה עוסקת בפיתוח, ייצור והפצה של תרכיזי צבע לתחום תעשיית עיבוד הפלסטיק, עם התמחות בתחום הקוסמטיקה והטיפוח האישי, שעיקר פעילותה בגרמניה, צרפת, פולין ועוד.

העסקה הושלמה ביום 1 באוקטובר, 2025. הדוחות הכספיים כוללים את תוצאות הפעולות של פינקה החל מיום זה.

התמורה בעסקה היא כ- 6.8 מיליון אירו ("התמורה" ו"העסקה" לפי העניין). התמורה נקבעה בתום מו"מ בין הצדדים. בגרמניה, הליך חדלות פירעון מרצון מאפשר לחברה לבצע ארגון מחדש, הכולל הליכי התייעלות, לרבות צמצום כוח אדם ומהלכי הבראה נוספים, בתנאים נוחים אשר יאפשרו את מכירתה. במסגרת תהליך הארגון מחדש שהתקיים לפני מספר חודשים, צמצמה פינקה את מצבת כוח האדם שלה בכ-20 עובדים.

במסגרת העסקה, רכשה החברה, בין היתר, את הנכסים המוחשיים, המלאי ואת נכסיה הלא מוחשיים של פינקה, כפי שמוגדרים בהסכם ("הנכסים הנרכשים"). הנכסים הנרכשים נמכרו לחברה ללא כל זכויות או הגבלות של צד שלישי וללא חובות עבר. בנוסף, עם השלמת העסקה והסכמתם של צדדים שלישיים (ככל שזו נדרשת), החברה, קיבלה לידיה את ההסכמים הקיימים בין פינקה לבין צדדים שלישיים, לרבות הסכמים עם ספקים ולקוחות, הנדרשים לצורך המשך פעילותה העסקית השוטפת של פינקה. כל העובדים הקיימים של פינקה עברו לחברת הבת בגרמניה.

בד בבד עם התקשרות החברה בהסכם וכתלות בהשלמת העסקה, התקשרה החברה בהסכם עם בעל השליטה בפינקה, לצורך רכישת שטחי ייצור, אחסנה ומשרדים, המשמשים את פינקה

ביאור 5: - צירופי עסקים (המשך)

לצורך פעילותה העסקית השוטפת ("המקרקעין הנרכשים"), בסך כולל של 9.0 מיליון אירו. המקרקעין הנרכשים, ששטחם הכולל הוא כ- 12,000 מ"ר, ממוקמים בגרמניה, במחוז ברמן. מתוך התמורה, סך של מיליון אירו שולם לחשבון נאמנות ("סכום הנאמנות"), לצורך בטוחה לכל תביעה שעשויה להיות לחברה נגד בעל השליטה בפינקה על פי הסכם רכישת המקרקעין הנרכשים.

בתום שנה ממועד השלמת העסקה בפועל, הנאמן יעביר למוכרים של פינקה את הסכום שנותר מסכום הנאמנות.

רכישת הנכסים המוחשיים של פינקה, וכן קליטת עובדיה, נעשתה באמצעות תאגיד גרמני בבעלות מלאה של החברה, רכישת המקרקעין הנרכשים נעשתה באמצעות תאגיד גרמני נוסף בבעלות מלאה של החברה, ורכישת הנכסים הבלתי מוחשיים נעשתה באמצעות החברה.

בכוונת החברה להמשיך להפעיל את פינקה באופן בו פעלה עד כה.

החברה הכירה בשווי ההוגן של הנכסים שנרכשו והתחייבויות שניטלו במסגרת צירוף העסקים על פי מדידה ארעית. תמורת הרכישה וכן השווי ההוגן של הנכסים והתחייבויות שנרכשו ניתנים להתאמה סופית עד 12 חודשים ממועד הרכישה. במועד המדידה הסופית, ההתאמות מבוצעות בדרך של הצגה מחדש של מספרי השוואה שדווחו בעבר לפי המדידה הארעית. השווי ההוגן של הנכסים המזוהים והתחייבויות המזוהות באלפי ש"ח של פינקה על פי המדידה הארעית הינו כדלקמן:

אלפי ש"ח	
11,658	הון חוזר
39,344	רכוש קבוע, נטו
20,024	נכסים בלתי מוחשיים
(2,423)	התחייבויות לזמן ארוך
(7,071)	רווח הזדמנותי
<u>61,532</u>	סה"כ עלות הרכישה

אלפי ש"ח	<u>עלות הרכישה</u>
61,532	מזומן ששולם (כולל בנאמנות לשיפוי)
<u>61,532</u>	סך עלות הרכישה

אלפי ש"ח	<u>מזומנים אשר שימשו לרכישה</u>
-	מזומנים ושווי מזומנים בחברה הנרכשת למועד הרכישה
61,532	מזומנים ששולמו תמורת הרכישה
<u>61,532</u>	מזומנים נטו

עלויות רכישה ישירות המיוחסות לעסקה הסתכמו בסך של כ-1.6 מ' ש"ח ונרשמו בסעיף הוצאות אחרות ברווח התפעולי.

החל ממועד הרכישה, חברת פינקה תרמה הפסד של כ- 3,923 אלפי ש"ח לרווח הנקי המאוחד וכ-23,666 אלפי ש"ח למחזור ההכנסות המאוחד.

אם צירוף העסקים היה מתבצע בתחילת השנה, הרווח הנקי המאוחד היה מסתכם לסך של 52,825 אלפי ש"ח ומחזור ההכנסות המאוחד היה מסתכם לסך של 1,398,382 אלפי ש"ח, ללא הנחות פרופורמה.

ביאור 5: - צירופי עסקים (המשך)

ב. חברה בת שמיועדת למימוש

במהלך הרבעון השלישי של שנת 2025 מימשה החברה אופציה ללא תמורה בחברה מוחזקת, שנכנסה לתוקף בשל אי עמידתה של החברה המוחזקת בהתניות פיננסיות שנקבעו בהסכם ההשקעה. כתוצאה ממימוש האופציה עלה שיעור ההחזקה של החברה מ-25% ל-75% בחברה המוחזקת, והשיגה בה שליטה (עד לאותו מועד טופלה ההשקעה בשיטת השווי המאזני). במסגרת ההחלטה על מימוש האופציה, החליטה החברה לממש לכל הפחות את מרבית אחזקותיה בחברה המוחזקת מתוך כוונה למכור את השליטה בה. החלטה זו כללה תוכנית פעולה קונקרטית לאיתור קונה למרבית אחזקותיה כאמור. על רקע תכנית זו ופעולות שנקטו למועד הדוח, הנהלת החברה מעריכה בסבירות גבוהה כי השלמת העסקה צפויה להתבצע בתוך תקופה שאינה עולה על 12 חודשים. משכך, חברה בת זו סווגה כקבוצת מימוש מוחזקת למכירה בדוח על המצב הכספי, ותוצאותיה מוצגות כפעילות מוחזקת למכירה בהתאם להוראות IFRS 5.

ביאור 6: - מזומנים ושווי מזומנים

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
30,037	34,859
1,291	115
<u>31,328</u>	<u>34,974</u>

מזומנים למשיכה מיידית
שווי מזומנים - פקדונות לזמן קצר

מידע לגבי סיכון מטבע, סיכון אשראי, שיעור ריבית וניתוח רגישות לנכסים פיננסיים להם חשופה הקבוצה מפורטים בביאור 17, בדבר מכשירים פיננסיים.

ביאור 7: - לקוחות

א. יתרת לקוחות, נטו:

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
224,410	199,893
18,631	21,951
243,041	221,844
(6,395)	(8,503)
<u>236,646</u>	<u>213,341</u>

חובות פתוחים
המחאות לגבייה

בניכוי - הפרשה להפסדי אשראי חזויים

לקוחות, נטו

חובות הלקוחות מוצגים לאחר ניכוי הפרשה להפסדי אשראי חזויים ואינם נושאים ריבית. לגבי שעבודים, ראה ביאור 20 ג'.
ירידת ערך לקוחות מטופלת באמצעות רישום הפרשה להפסדי אשראי חזויים.

ביאור 7: - לקוחות (המשך)

ב. להלן התנועה בהפרשה להפסדי אשראי חזויים:

אלפי ש"ח	
4,821	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
1,925	הפרשה במשך השנה
(306)	ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו
(45)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
6,395	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
3,765	הפרשה במשך השנה
(1,047)	הכרה בחובות אבודים שנמחקו
(76)	ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו
(534)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
8,503	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

החברה והחברות המאוחדות שלה מוכרות באשראי ללקוחותיהן הנע בין תשלום מיידי ועד 190 יום.

ג. להלן מידע בדבר החשיפה לסיכון אשראי של החברה בגין יתרות לקוחות (אלפי ש"ח):

ליום 31 בדצמבר 2025:

לקוחות	לקוחות שטרם הגיע מועד פירעונם (ללא פיגור בגבייה)	לקוחות שטרם הגיע מועד פירעונם (ללא פיגור בגבייה) עבר והפיגור בגבייתם הינו מעל 120 יום	לקוחות שטרם הגיע מועד פירעונם (ללא פיגור בגבייה) עבר והפיגור בגבייתם הינו 90-120 יום	לקוחות שטרם הגיע מועד פירעונם (ללא פיגור בגבייה) עבר והפיגור בגבייתם הינו 60-90 יום	לקוחות שטרם הגיע מועד פירעונם (ללא פיגור בגבייה) עבר והפיגור בגבייתם הינו 30-60 יום	לקוחות שטרם הגיע מועד פירעונם (ללא פיגור בגבייה) עבר והפיגור בגבייתם הינו עד 30 יום	יתרת לקוחות לפני הפרשה להפסדי אשראי חזויים
221,844	10,726	3,144	9,397	15,557	39,426	143,594	יתרת הפרשה להפסדי אשראי חזויים
(8,503)	(6,848)	(43)	(78)	(53)	(232)	(1,249)	יתרת הפרשה להפסדי אשראי חזויים
213,341	3,878	3,101	9,319	15,504	39,194	142,345	יתרה נטו

ליום 31 בדצמבר 2024:

לקוחות	לקוחות שטרם הגיע מועד פירעונם (ללא פיגור בגבייה)	לקוחות שטרם הגיע מועד פירעונם (ללא פיגור בגבייה) עבר והפיגור בגבייתם הינו מעל 120 יום	לקוחות שטרם הגיע מועד פירעונם (ללא פיגור בגבייה) עבר והפיגור בגבייתם הינו 90-120 יום	לקוחות שטרם הגיע מועד פירעונם (ללא פיגור בגבייה) עבר והפיגור בגבייתם הינו 60-90 יום	לקוחות שטרם הגיע מועד פירעונם (ללא פיגור בגבייה) עבר והפיגור בגבייתם הינו 30-60 יום	לקוחות שטרם הגיע מועד פירעונם (ללא פיגור בגבייה) עבר והפיגור בגבייתם הינו עד 30 יום	יתרת לקוחות לפני הפרשה להפסדי אשראי חזויים
243,041	5,352	2,209	12,039	24,525	53,834	145,082	יתרת הפרשה להפסדי אשראי חזויים
(6,395)	(3,098)	(194)	(150)	(408)	(543)	(2,002)	יתרת הפרשה להפסדי אשראי חזויים
236,646	2,254	2,015	11,889	24,117	53,291	143,080	יתרה נטו

ביאור 8: - חייבים ויתרות חובה

31 בדצמבר

2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
419	519
3,286	4,470
6,050	8,683
5,676	2,760
2,527	2,505
1,906	1,910
<u>19,864</u>	<u>20,847</u>

עובדים
הוצאות מראש
מוסדות
מקדמות לספקים
הכנסות לקבל
אחרים

ביאור 9: - מלאי

א. ההרכב

31 בדצמבר

2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
121,220	113,766
88,344	84,772
209,564	198,538
34,868	22,744
<u>244,432</u>	<u>221,282</u>

חומרי גלם
תוצרת גמורה

מלאי בדרך חומרי גלם ותוצרת גמורה

ב. פרטים נוספים

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
3,998	2,269	766
(326)	(1,122)	(3,846)
<u>3,672</u>	<u>1,147</u>	<u>(3,080)</u>

ירידת ערך מלאי שנזקפה לעלות המכירות
עליית ערך מלאי שנזקפה לעלות המכירות
ירידת (עליית) ערך נטו

לגבי שעבודים, ראה ביאור 20 ג'.

ביאור 10: - השקעות בחברות מוחזקות

א. רשימת חברות מוחזקות - ראה נספח לדוחות הכספיים המאוחדים.

ב. מידע נוסף בגין חברות מוחזקות

יתרת ההשקעה בחברה המוחזקת אלפי ש"ח	יתרת הלוואות לזמן ארוך שהעמידה החברה לחברה מוחזקת אלפי ש"ח	זכויות החברה בהון ובזכויות הצבעה %	מדינת התאגדות	
				ליום 31 בדצמבר, 2025
(46,801)	-	100.00	ישראל	Kafrit Group B.V
119,865	25,106	100.00	גרמניה	CONSTAB Polyolefin Additives GmbH
17,938	-	100.00	גרמניה	CONSTAB Properties GmbH
185,980	-	100.00	סין	Suzhou CONSTAB Engineering Plastics
(71,716)	-	100.00	שוויץ	Kafrit Holding AG
143,498	-	100.00	קנדה	KAFRIT NA Ltd
(118,807)	-	100.00	שוויץ	KS Holding AG
108,081	-	100.00	ארה"ב	POLYFIL Inc
36,238	-	100.00	שבדיה	ADDVANZE AB
19,779	-	100.00	גרמניה	Delta Kunststoffe AG
-	-	75.00	ישראל	נמו ננו מטריאלס
16,898	15,266	100.00	קנדה	ABSA Resin Technologies
(6,790)	9,746	100.00	ארה"ב	Badger Color Concentrates
10,660	-	51.00	ישראל	פלסטיקס אפ
(8,039)	26,260	100.00	גרמניה	Finke Colors
2,269	35,928	100.00	גרמניה	Finke Properties
409,053	112,306			סה"כ

יתרת ההשקעה בחברה המוחזקת אלפי ש"ח	יתרת הלוואות לזמן ארוך שהעמידה החברה לחברה מוחזקת אלפי ש"ח	זכויות החברה בהון ובזכויות הצבעה %	מדינת התאגדות	
				ליום 31 בדצמבר, 2024
(46,804)	-	100.00	ישראל	Kafrit Group B.V
119,887	35,888	100.00	גרמניה	CONSTAB Polyolefin Additives GmbH
16,922	-	100.00	גרמניה	CONSTAB Properties GmbH
178,757	-	100.00	סין	Suzhou CONSTAB Engineering Plastics
(45,123)	-	100.00	שוויץ	Kafrit Holding AG
139,197	-	100.00	קנדה	KAFRIT NA Ltd
(97,136)	-	100.00	שוויץ	KS Holding AG
94,796	-	100.00	ארה"ב	POLYFIL Inc
33,940	-	100.00	שבדיה	ADDVANZE AB
28,679	-	100.00	גרמניה	Delta Kunststoffe AG
1,175	-	50.00	ישראל	קאסה הפצת פולימרים ותוספים
2,665	1,652	25.00	ישראל	נמו ננו מטריאלס
17,006	19,798	100.00	קנדה	ABSA Resin Technologies
(4,539)	7,496	100.00	ארה"ב	Badger Color Concentrates
10,812	-	51.00	ישראל	פלסטיקס אפ
450,234	64,834			סה"כ

ביאור 11: - רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש

א. ההרכב והתנועה:

קרקע ומבנים	מכונות וציוד	כלי רכב	ריהוט וציוד משרדי	שיפורים במושכר	סה"כ	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
<u>עלות</u>						
168,374	309,921	9,491	22,016	14,241	524,043	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
<u>תוספות במשך שנת 2024:</u>						
9,479	34,152	2,894	2,246	1,853	50,624	רכישות
27,372	20,453	225	147	392	48,589	חברה שאוחדה לראשונה
(4,259)	(9,092)	(294)	(743)	(150)	(14,538)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
<u>גריעות במשך שנת 2024:</u>						
-	(1,725)	(1,122)	(88)	-	(2,935)	מימושים
200,966	353,709	11,194	23,578	16,336	605,783	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
<u>תוספות במשך שנת 2025:</u>						
22,453	19,819	3,334	2,015	3,190	50,811	רכישות
23,212	14,789	990	353	-	39,344	חברה שאוחדה לראשונה
(14,156)	(14,664)	(204)	(799)	(612)	(30,435)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
<u>גריעות במשך שנת 2025:</u>						
-	(1,527)	(1,152)	(168)	-	(2,847)	מימושים
-	(43,112)	-	(3,244)	(2,898)	(49,254)	גריעת נכסים שהופחתו במלואם
-	(4,265)	-	-	-	(4,265)	בניכוי מענק השקעה
232,475	324,749	14,162	21,735	16,016	609,137	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

ביאור 11: - רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש (המשך)

סה"כ	שיפורים במושכר	ריהוט וציוד משרדי	כלי רכב	מכונות וציוד	קרקע ומבנים	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
270,701	9,713	14,623	5,329	203,170	37,866	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
						<u>תוספות במשך שנת 2024:</u>
38,111	656	1,905	1,822	24,058	9,670	פחת
4,577	237	108	214	4,018	-	תוספות בגין חברה שאוחדה לראשונה
(8,977)	(44)	(490)	(226)	(6,702)	(1,515)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
						<u>גריעות במשך שנת 2024:</u>
(2,418)	-	(85)	(714)	(1,619)	-	מימושים
301,994	10,562	16,061	6,425	222,925	46,021	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
						<u>תוספות במשך שנת 2025:</u>
40,870	789	2,062	2,084	24,929	11,006	פחת
(12,311)	(475)	(550)	(106)	(8,798)	(2,382)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
						<u>גריעות במשך שנת 2025:</u>
(2,440)	-	(153)	(872)	(1,415)	-	מימושים
(49,254)	(2,898)	(3,244)	-	(43,112)	-	גריעת נכסים שהופחתו במלואם
278,859	7,978	14,176	7,531	194,529	54,645	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
						<u>יתרת עלות מופחתת</u>
303,789	5,774	7,517	4,769	130,784	154,945	ליום 31 בדצמבר, 2024
330,278	8,038	7,559	6,631	130,220	177,830	ליום 31 בדצמבר, 2025

ב. לגבי מענקי השקעה, ראה ביאור 19 א' 1.

ג. לגבי שעבודים, ראה ביאור 20 ג'.

ד. גילויים עבור עסקאות חכירת נכסי זכות שימוש בהן החברה מהווה חוכר

לחברה הסכמי חכירה הכוללים חכירות של מבנים, מכונות וציוד, רכבים ועוד, אשר משמשים לצורך קיום הפעילות השוטפת של החברה. הסכמי החכירות של המבנים הינם לתקופה הנעה בין 4 ל-25 שנים, בעוד הסכמי החכירות של מכונות, ציוד ורכבים נעים בתקופה של 3 ל-6 שנים. חלק מהסכמי החכירה שבהן התקשרה החברה כוללים אופציות הארכה ו/או ביטול וכן צמודים למדד המחירים לצרכן.

ביאור 11: - רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש (המשך)

ההרכב והתנועה של נכסי זכות שימוש הכלולים ברכוש קבוע לעיל:

סה"כ	שיפורים במושכר	כלי רכב	מכונות וציוד	קרקע ומבנים	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
67,107	29	3,509	9,677	53,892	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
<u>תוספות במשך שנת 2024:</u>					
10,108	-	336	747	9,025	רכישות
23,416	-	-	151	23,265	חברה שאוחדה לראשונה
(2,076)	2	(220)	(609)	(1,249)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
<u>גריעות במשך שנת 2024:</u>					
(359)	-	(46)	(313)	-	מימושים
98,196	31	3,579	9,653	84,933	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
<u>תוספות במשך שנת 2025:</u>					
9,108	425	2,391	2,732	3,560	רכישות
(4,110)	(4)	(94)	39	(4,051)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
<u>גריעות במשך שנת 2025:</u>					
(314)	-	(142)	(172)	-	מימושים
102,880	452	5,734	12,252	84,442	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
<u>פחת שנצבר</u>					
21,630	4	2,525	6,188	12,913	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
<u>תוספות במשך שנת 2024:</u>					
8,218	5	640	1,761	5,812	פחת
(958)	-	(176)	(440)	(342)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
<u>גריעות במשך שנת 2024:</u>					
(366)	-	(57)	(309)	-	מימושים
28,524	9	2,932	7,200	18,383	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
<u>תוספות במשך שנת 2025:</u>					
8,970	16	699	1,693	6,562	פחת
(881)	(1)	(40)	37	(877)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
<u>גריעות במשך שנת 2025:</u>					
(297)	-	(142)	(155)	-	מימושים
36,316	24	3,449	8,775	24,068	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
<u>יתרת עלות מופחתת</u>					
69,672	22	647	2,453	66,550	ליום 31 בדצמבר, 2024
66,564	428	2,285	3,477	60,374	ליום 31 בדצמבר, 2025

ביאור 11: - רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש (המשך)

פירוטים בדבר תשלומי עסקאות חכירה

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,574	3,868	5,268
5,517	6,558	7,303
<u>8,091</u>	<u>10,426</u>	<u>12,571</u>

הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה
פירעונות קרן התחייבויות חכירה
סך תזרים מזומנים שלילי עבור חכירות (קרן + ריבית)

לניתוח מועדי פירעון של התחייבויות חכירה - ראה ביאור 17 ד' 3 להלן.

ביאור 12: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים

א. ההרכב והתנועה:

סה"כ	מוניטין	ידע ותוכנות מחשב	קשרי לקוחות	מותג ואי-תחורות
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
210,919	112,262	21,564	66,909	10,184
3,832	-	3,672	160	-
171,236	78,876	4	69,575	22,781
(9,020)	(4,943)	(167)	(3,302)	(608)
(162)	-	(2)	(160)	-
<u>376,805</u>	<u>186,195</u>	<u>25,071</u>	<u>133,182</u>	<u>32,357</u>
6,491	-	6,491	-	-
20,024	-	-	16,398	3,626
(14,719)	(6,748)	(610)	(6,192)	(1,169)
(175)	-	(175)	-	-
(16,214)	-	(7,298)	(5,625)	(3,291)
<u>372,212</u>	<u>179,447</u>	<u>23,479</u>	<u>137,763</u>	<u>31,523</u>
53,843	3,172	14,791	28,738	7,142
20,389	-	2,430	12,524	5,435
(1,005)	(129)	(66)	(629)	(181)
73,227	3,043	17,155	40,633	12,396
22,455	-	3,358	13,060	6,037
7,269	7,269	-	-	-
(4,626)	(33)	(296)	(3,503)	(794)
(180)	-	(180)	-	-
(16,214)	-	(7,298)	(5,625)	(3,291)
<u>81,931</u>	<u>10,279</u>	<u>12,739</u>	<u>44,565</u>	<u>14,348</u>
303,578	183,152	7,916	92,549	19,961
<u>290,281</u>	<u>169,168</u>	<u>10,740</u>	<u>93,198</u>	<u>17,175</u>

עלות
יתרה ליום 1 בינואר, 2024
תוספות
חברה שאוחדה לראשונה
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
גריעות במשך שנת 2024 מימושים
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
תוספות
חברה שאוחדה לראשונה
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
גריעות במשך שנת 2025:
מימושים
גריעת נכסים שהופחתו במלואם
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
הפחתה שנצברה
יתרה ליום 1 בינואר, 2024
הפחתה השנה
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
הפחתה השנה
ירידת ערך
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
גריעות במשך שנת 2025:
מימושים
גריעת נכסים שהופחתו במלואם
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

יתרה, נטו

ליום 31 בדצמבר, 2024
ליום 31 בדצמבר, 2025

ביאור 12: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים (המשך)

ב. הוצאות הפחתה

הוצאות הפחתת נכסים בלתי מוחשיים אחרים מסווגות בדוח על רווח או הפסד ורווח כולל אחר באופן הבא:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
7,706	17,959	19,097	הוצאות מכירה ושיווק
2,002	2,430	3,358	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>9,708</u>	<u>20,389</u>	<u>22,455</u>	סה"כ הוצאות הפחתה

ג. בחינת ירידת ערך מוניטין

יתרה של מוניטין המיוחס לפעילות המיוצרת על ידי החברות המפורטות כלהלן:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
44,304	38,752	Polyfil Inc
18,791	19,652	Addvanze AB
30,661	22,983	Delta Kunststoffe AG
64,264	64,264	Badger Color Concentrates, Inc
13,495	12,389	ABSA Resin Technologies Inc
6,979	6,908	Constab Polyolefin Additives GMBH
3,812	3,480	Suzhou Constab Engineering Plastics Limited
846	740	Kafrif NA Ltd
<u>183,152</u>	<u>169,168</u>	סה"כ

סכום בר-השבה של כל אחת מהיחידות מניבות מזומנים נקבע על בסיס שווי השימוש, המחושב לפי אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים מהיחידות מניבות המזומנים, אשר נקבע בהתאם לתקציב שאושר על ידי הנהלת החברה והנחות נוספות לתקופות שלאחר מכן. בבחינת ירידת ערך מוניטין שיעור הניכיון לאחר מס לפיו הווננו תזרימי המזומנים הינו 9%-12% (בשנת 2024 9%-13%), תחזיות תזרימי המזומנים לתקופה העולה על חמש שנים נאמדו תוך שימוש בשיעור צמיחה קבוע של 2%-3% (גם בשנת 2024) המבוסס על אומדנים מקובלים בתעשייה ובהתאם לסקרי שוק שונים ומהווה את שיעור הצמיחה הממוצע לטווח ארוך המקובל בענף.

באשר לבחינת ירידת ערך המוניטין של פעילות Delta Kunststoffe AG, ליום 31 בדצמבר 2025 אמדה החברה באמצעות הערכת שווי חיצונית את שווי השימוש של פעילות זו. שווי השימוש היה נמוך מהערך בספרים ב 7,269 אלפי ש"ח ולכן בוצעה ירידת ערך בגין המוניטין. בשאר היחידות הסכום בר השבה גבוה מהערך בספרים ולכן לא הוכרה ירידת ערך. יתרות המוניטין מושפעות משינויים בשערי החליפין.

הנחות המפתח ששימשו בחישוב שווי השימוש

החישוב של שווי השימוש, נתון לשינויים בהנחות הבאות:

הוצאות - הבסיס להוצאות הינו תקציב החברה. התחזיות לשנים הבאות הן פועל יוצא של ההנחות לגבי הגידול בהיקפי הפעילות ומהות ההוצאה (משתנה, ישירה, עקיפה).

- רווח גולמי
- שיעור ניכיון
- נתח שוק במהלך תקופת התקציב
- שיעור הצמיחה לתקופה מעל 5 שנות התקציב

ביאור 12: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים (המשך)

שיעור הניכיון - שיעור הניכיון בוצע על בסיס מודל WACC מפורט לכל פעילות. שיעור ניכיון זה משקף את הנחות ההנהלה לגבי הסיכון הספציפי של כל פעילות שנבחנה. שיעור ניכיון זה מהווה בסיס מקובל שמשמש את ההנהלה לאמוד את ביצועיה התפעוליים ולהעריך הצעות השקעה עתידיות.

נתח שוק - להנחות אלה חשיבות רבה משום שבנוסף לשימוש בשיעור צמיחה (כמתואר להלן), הנחות ההנהלה בנוגע לתפקוד ביחס למתחרים עשויות להשתנות לאורך תקופת התקציב. החברה והחברות המאוחדות שלה צופות כי נתח השוק שלהן יישאר יציב.

שיעור הצמיחה - שיעורי הצמיחה מבוססים על מידע ענפי קיים, ועל פי ניסיונה של החברה.

ניתוחי רגישות לשינויים בהנחות

בהתייחס להנחות ששימשו לקביעת שווי השימוש, ההנהלה סבורה כי שינויים אפשריים בהנחות המפתח שפורטו לעיל אינם עלולים לגרום לסכום בר השבה להיות נמוך מהיתרה בדוחות הכספיים.

ביאור 13: - אשראי מתאגידים בנקאיים

א. הרכב

סה"כ	ללא הצמדה	במטבע חוץ או בהצמדה לו	שיעור ריבית ליום 31 בדצמבר
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	%

31 בדצמבר, 2025

229,436	(57)	229,493	3-5	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
46,766	-	46,766	1-8	חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
<u>276,202</u>	<u>(57)</u>	<u>276,259</u>		

31 בדצמבר, 2024

242,123	-	242,123	1-6	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
78,915	15,700	63,215	1-8	חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
<u>321,038</u>	<u>15,700</u>	<u>305,338</u>		

נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 כ-85% מהאשראי לזמן קצר של החברה הינו בריבית משתנה.

ב. באשר לשעבודים, ראה ביאור 20 ג'.

ג. באשר לאמות מידה פיננסיות, ראה ביאור 16 ב'.

ביאור 14: - התחייבויות לספקים ולנותני שירותים

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
<u>103,114</u>	<u>92,955</u>

חובות פתוחים

החברה מקבלת מספקיה אשראי שאינו נושא ריבית לתקופות של 10 עד 90 ימים.

ביאור 15: - זכאים ויתרות זכות

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,408	1,179	מקדמות מלקוחות
11,068	15,767	עובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר
3,782	3,526	הפרשה לחופשה
18,209	18,964	הוצאות לשלם
6,129	-	הכנסות מראש
8,472	6,248	מוסדות
6,475	7,833	חלות שוטפת בגין חכירה
5,543	758	אחרים
<u>61,086</u>	<u>54,275</u>	

ביאור 16: - התחייבויות לא שוטפות

א. ההרכב

סה"כ	בש"ח צמוד וללא הצמדה	במטבע חוץ או בהצמדה לו	שיעור ריבית ליום 31 בדצמבר	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	%	
<u>31 בדצמבר, 2025</u>				
142,715	-	142,715	1-8	הלוואות מתאגידים בנקאיים ומאחרים
(46,766)	-	(46,766)		הלוואות לזמן ארוך
				בניכוי- חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
<u>95,949</u>	<u>-</u>	<u>95,949</u>		
<u>31 בדצמבר, 2024</u>				
70,000	38,858	31,142	6-10	התחייבויות לא שוטפות
(7,833)	(1,744)	(6,089)		התחייבות חכירה
1,426	1,426	-		בניכוי- חלויות שוטפות של חכירה
3,252	3,252	-		התחייבות לתשלום תמלוגים למדען הראשי
1,500	1,500	-		התחייבות ז"א - אופציות מכר
524	-	524		התחייבות ז"א - תמורה מותנת
				התחייבויות אחרות
<u>68,869</u>	<u>43,292</u>	<u>25,577</u>		
<u>31 בדצמבר, 2024</u>				
135,700	15,700	120,000	1-8	הלוואות מתאגידים בנקאיים ומאחרים
(78,915)	(15,700)	(63,215)		הלוואות לזמן ארוך
				בניכוי- חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
<u>56,785</u>	<u>-</u>	<u>56,785</u>		
<u>31 בדצמבר, 2024</u>				
71,269	37,681	33,588	6-10	התחייבויות לא שוטפות
(6,475)	(1,407)	(5,068)		התחייבות חכירה
1,537	1,537	-		בניכוי- חלויות שוטפות של חכירה
3,544	3,544	-		התחייבות לתשלום תמלוגים למדען הראשי
3,846	-	3,846		התחייבות ז"א - אופציות מכר
				התחייבות ז"א - תמורה מותנת
<u>73,721</u>	<u>41,355</u>	<u>32,366</u>		

נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 כ-85% מהאשראי לזמן ארוך של החברה הינו בריבית משתנה.

ביאור 16: - התחייבויות לא שוטפות (המשך)

ב. אמות מידה פיננסיות

חברה	מדינה	אמת מידה פיננסית
כפרית תעשיות (1993) בע"מ	ישראל	החברה התחייבה כלפי בנקים בישראל כי ההון המוחשי (הון בניכוי: נכסים בלתי מוחשיים, מוניטין ומיסים נדחים) לסך מאזן מוחשי לא יפחת מ-19% וגם לא מסך של 58 מ' ש"ח, החוב הפיננסי נטו ביחס ל-EBITDA לא יעלה על 6.5, היחס השוטף לא יפחת מ-1, והיחס בין ה-EBITDA לסך תשלומי הריבית והקרן בגין הלוואות לזמן ארוך לא יפחת מ-1.6.
POLYFIL Inc	ארה"ב	החברה התחייבה כלפי בנק בארה"ב כי היחס בין ה-EBITDA פחות ההשקעות ההוניות לבין תשלומי הקרן והריבית, תשלומי המס ותשלום דיבידנד לחברת האם לא יפחת מ-1, היחס בין החוב הפיננסי נטו לבנקים לבין ה-EBITDA לא יהיה יותר גדול מ-4.
CONSTAB Polyolefin Additives	גרמניה	החברה התחייבה כלפי בנקים בגרמניה כי ההון של החברה לסך מאזן לא יפחת מ-30%.
Delta Kunststoffe	גרמניה	החברה התחייבה כלפי בנק בגרמניה כי ההון של החברה לסך מאזן לא יפחת מ-20%.
BADGER COLOR USA	ארה"ב	היחס בין ה-EBITDA פחות השקעות הוניות, מיסים ודיבידנדים ששולמו, בתוספת הלוואות שהתקבלו מחברות קשורות לבין סך תשלומי הריבית, ריבית שנצברה והקרן על הלוואות לא יהיה קטן מ-1.2, היחס בין החוב הפיננסי נטו לבנקים לבין ה-EBITDA לא יהיה גדול מ-4.

נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 עמדו החברה וחברות הבנות שלה בכל אמות המידה הפיננסיות הנ"ל.

ביאור 17: - מכשירים פיננסיים

א. נכסים פיננסיים

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
771	339	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר- מניות
5,421	5,421	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד- מניות
3,777	3,557	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד- אופציית call
<u>9,969</u>	<u>9,317</u>	

ביאור 17: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ב. התאמה בגין מדידות שווי הוגן המסווגות ברמה 3 במדרג השווי ההוגן של נכסים פיננסיים

מכשירים פיננסיים	מכשירים פיננסיים	
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
5,821	9,969	יתרה ליום 1 בינואר
-	(771)	מדידה מחדש שהוכרה בהפסד כולל אחר
	(220)	מדידה מחדש שהוכרה ברווח או הפסד
4,148	339	רכישות
9,969	9,317	יתרה ליום 31 בדצמבר

ג. התחייבויות פיננסיות

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
(3,846)	(2,955)	התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד-תמורה מותנית
(1,535)	(1,426)	התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד-אחרים
(3,544)	(3,252)	התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד- אופציית put
(8,925)	(7,633)	

ד. גורמי סיכון פיננסיים

החברה והחברות המאוחדות שלה פועלות בשווקים בינלאומיים ובמטבעות שונים. כתוצאה מכך הן חשופות לשינויים בשערי מטבע, בשערי ריבית, בסיסי הצמדה, סיכונים אשראי, סיכונים נזילות וסיכונים נוספים. תכנית ניהול הסיכונים הכוללת של החברה נועדה להקטין את חשיפתה החשבונאית והכלכלית לשינויים מהותיים להם היא חשופה. פעולות ניהול הסיכונים נועדו להגן על רווחיותה של החברה ועל שווי נכסיה. החברה עושה שימוש מעת לעת במכשירים פיננסיים על מנת להקטין את חשיפתה לסיכונים השוק האמורים. הפעילות במכשירים אלה נעשית באמצעות תאגידים בנקאיים או בורסות מוסדרות ובכפוף לדרישת הביטחונות המקובלת בפעילות מסוג זה.

ניהול הסיכונים הכולל של החברה והחברות המאוחדות שלה מבוצע על ידי החברה. האחראי לניהול הסיכונים בחברה הוא סמנכ"ל הכספים, מר מודי פרוס. ניהול הסיכונים מבוצע על ידי סמנכ"ל הכספים של החברה ופורום הכולל מלבדו את מנכ"ל החברה.

בהתאם למדיניות שאושרה על ידי הדירקטוריון. מחלקת הכספים בחברה מנתחת את חשיפתן הכלכלית והחשבונאית של החברה והחברות המאוחדות שלה על בסיס חודשי ובוחנת את אפקטיביות המכשירים המגדרים. אפקטיביות המכשירים נמדדת לפי עלותם וניתוח מגמות מאקרו כלכליות או ענפיות שיש בהם בכדי להשפיע על הסיכונים הפיננסיים. בהתאם לתוכנית העבודה שלה קובעת החברה את שערי ההגנה, סוג ההגנה והיקף ההגנה הנדרש כאחוז מהחשיפה נטו לנכס הבסיס. החברה נוהגת להגן רק על חשיפה מהותית הנובעת מפעילותה התעשייתית.

דירקטוריון החברה מקבל דיווח אחת לרבעון בדבר נכסי הבסיס המגודרים, היקפי הגידור ומשכם במידה וקיימים כאלה.

ביאור 17: - מכשירים פיננסיים (המשך)

1. סיכוני שוק

(א) סיכון מטבע חוץ

סיכון מטבע חוץ הוא הסיכון שהשווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים של מכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ. החברה והחברות המאוחדות שלה פועלות בפריסה בינלאומית והן חשופות לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, ובעיקר לאירו, לדולר האמריקאי וליואן. סיכון שער חליפין נובע מעסקאות מסחריות עתידיות, נכסים שהוכרו והתחייבויות שהוכרו הנקובים במטבע חוץ שאינו מטבע הפעילות וכן מהשקעות נטו בפעילויות חוץ.

מדיניות החברה היא לנסות ולגדר לפי הצורך את חשיפתה המטבעית נטו בגין כל מטבע. החברה פועלת להתאים בין הכנסות להוצאות באותו המטבע ונכסים והתחייבויות באותו המטבע. בנוסף נוהגת החברה ללוות באירו ובדולר על מנת לגוון את מקורות האשראי ולהוזיל את עלות המימון ולהקביל בין עודף הכנסות והנכסים לבין ההתחייבויות וההוצאות. גידור טבעי זה מוזיל את עלויות המימון, מקטין את התנודתיות בשיעורי הרווח ומגן על ההון העצמי.

ניתוח רגישות למטבע חוץ

הטבלה שלהלן מדגימה את מבחן הרגישות לשינוי אפשרי באופן סביר לשערי החליפין של האירו והדולר האמריקאי, כאשר כל שאר המשתנים ללא שינוי, וההשפעה על הרווח לפני מס של החברה בגין השינויים בנכסים והתחייבויות כספיים.

הפרשי תרגום בגין נכסים והתחייבויות של חברות מוחזקות המהוות פעילות חוץ נזקפים לרווח (הפסד) כולל אחר ולא כלולים בטבלה להלן. חשיפת החברה לשינויים במטבע חוץ בכל שאר המטבעות אינה מהותית.

הגדלת (הקטנת) הרווח לפני מס		
31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
		<u>מטבע אירו:</u>
(6,594)	(3,652)	עליית שע"ח 5%
6,594	3,652	ירידת שע"ח 5%
(13,187)	(7,303)	עליית שע"ח 10%
13,187	7,303	ירידת שע"ח 10%
		<u>מטבע דולר אמריקאי:</u>
(1,988)	(4,419)	עליית שע"ח 5%
1,988	4,419	ירידת שע"ח 5%
(3,976)	(8,839)	עליית שע"ח 10%
3,976	8,839	ירידת שע"ח 10%

(ב) סיכון מדד מחירים לצרכן

לחברה אין בתקופת הדיווח הלוואות ואשראי מתאגידים בנקאיים צמודים לשינויים במדד המחירים לצרכן בישראל.

(ג) סיכון ריבית

החברה והחברות המאוחדות שלה חשופות לסיכון בגין שינויים בריבית השוק הנובע מהלוואות לזמן ארוך ולזמן קצר הנושאות ריבית משתנה.

ביאור 17: - מכשירים פיננסיים (המשך)

שינוי אפשרי של עליית הריבית בשיעור של 1% יגרום לגידול של כ-3.0 מ' ש"ח לשנה בהוצאות המימון של החברה, בהתאם ליתרת הלוואות בריבית משתנה ליום 31 בדצמבר, 2025.

סיכון מחיר (ד)

עלייה, בעיקר חדה במחירי חומרי הגלם שוחקת את רווחיות החברה והחברות המאוחדות שלה לתקופה מסוימת ועד התאמת מחירי המכירה מחדש. שינויים במחירי חומרי הגלם מושפעים בעיקר מגורמי ביקוש והיצע עולמיים לפולימרים ותוספים ושינויים במחירי הנפט.

החברה והחברות המאוחדות שלה פועלות באופן שוטף להתאים את מחירי המכירה לרמות המחירים הנהוגות בענף באותה העת.

סיכון אשראי .2

סיכון אשראי עשוי להיווצר מחשיפות בשל התקשרות מסחרית או אחרת עם חייב או עם קבוצות חייבים בעלות אפיונים כלכליים דומים, שיכולתם לעמוד במחויבויותיהם צפויה להיות מושפעת באופן דומה משינויים בתנאים כלכליים או אחרים. תכונות העשויות לגרום לריכוז סיכון כוללות את מהות הפעילויות שבהן עוסקים החייבים, כגון הענף שבו הם פועלים, האזור הגיאוגרפי שבו מתבצעות פעילויותיהם ורמת איתנותם הפיננסית הספציפית.

הכנסות החברה והחברות המאוחדות שלה נובעות ממספר רב של לקוחות בפיזור גדול הנמצאים בישראל ובח"ל. החברה והחברות המאוחדות שלה מוכרות באשראי ללקוחותיהן הנע בין תשלום מיידי ועד 195 יום. החברה והחברות המאוחדות שלה עוקבות באופן שוטף אחר חובות הלקוחות, ובדוחות הכספיים נכללות הפרשות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת החברות, את ההפסד הגלום בחובות שבגביהם מוטלת בספק.

על מנת לנהל את חשיפתן לסיכונים אשראי בחרו החברה והחברות המאוחדות שלה לבטח את לקוחותיהן לפי שיקול דעתן באמצעות חברה לביטוח אשראי.

האשראי ללקוחות נבחן באופן שוטף על ידי הנהלת החברה והחברות המאוחדות שלה ובכפוף למדיניות ניהול סיכונים אשראי כפי שאושרה בדירקטוריון החברה, תוך התאמת מסגרות האשראי לפרופיל הסיכון של הלקוח. נכון ליום המאזן רוב יתרת הלקוחות (בניכוי חובות מסופקים) של החברה והחברות המאוחדות שלה מבוטח בביטוח אשראי.

החברה והחברות המאוחדות שלה מחזיקות מזומנים ושווי מזומנים במוסדות פיננסיים שונים. לפירוט ההרכב ליום 31 בדצמבר, 2025 ראה ביאור 6.

סיכון נזילות .3

מטרת החברה והחברות המאוחדות שלה ליצור מבנה אופטימאלי בין צרכי האשראי לזמן קצר לבין צרכי האשראי לזמן ארוך תוך בחינת דרישות ההון החוזר שלהן, ההשקעות הנדרשות ברכוש קבוע ועלות הכסף. החברה והחברות המאוחדות שלה בוחנות חלופות לשימוש באשראי לזמן ארוך, שימוש במשיכת יתר, הלוואות On Call והסכמי חכירה מימונית שונים. החברה והחברות המאוחדות שלה מתאימות את גובה האשראי הנ"ל בהתאם לתזרים מזומנים מפעילות שוטפת.

הקבוצה העריכה כי ריכוזיות סיכון הנזילות היא נמוכה, וזאת בהתחשב באפשרות למחזור הלוואות. הגישה למקורות מימון הינה זמינה באופן מספק וניתן לגלגל את החובות שמועד פירעונם הוא עד שנה מול המלווים הקיימים. בנוסף, ליום 31 בדצמבר 2025, לקבוצה סך של כ-130 מ' ש"ח במסגרות אשראי שטרם נוצלו.

ביאור 17: - מכשירים פיננסיים (המשך)

הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפרעון של ההתחייבויות הפיננסיות (קרן וריבית) על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהוונים והתחייבויות בגין חכירה:

ליום 31 בדצמבר, 2025, באלפי ש"ח

עד שנה	משנה עד שנתיים	מ-3 שנים עד 4 שנים	משנה 5 ואילך	סה"כ	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
235,260	-	-	-	235,260	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
92,955	-	-	-	92,955	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
44,866	-	-	-	44,866	זכאים ויתרות זכות הלוואות לזמן ארוך
152,591	5,958	15,946	35,907	50,429	מתאגידים בנקאיים התחייבויות לא שוטפות
6,701	4,379	188	267	79	אחרות
98,760	57,145	8,321	9,986	11,859	התחייבויות בגין חכירה
<u>631,133</u>	<u>67,482</u>	<u>24,455</u>	<u>46,160</u>	<u>57,588</u>	<u>435,448</u>

ליום 31 בדצמבר, 2024, באלפי ש"ח

עד שנה	משנה עד שנתיים	מ-3 שנים עד 4 שנים	משנה 5 ואילך	סה"כ	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
251,712	-	-	-	251,712	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
103,114	-	-	-	103,114	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
52,577	-	-	-	52,577	זכאים ויתרות זכות הלוואות לזמן ארוך
150,014	2,365	12,198	19,641	88,893	מתאגידים בנקאיים התחייבויות לא שוטפות
8,927	4,615	301	1,383	46	אחרות
103,718	64,239	8,530	9,748	10,462	התחייבויות בגין חכירה
<u>670,062</u>	<u>71,219</u>	<u>21,029</u>	<u>30,772</u>	<u>39,961</u>	<u>507,081</u>

ה. שווי הוגן

היתרה בדוחות הכספיים של מזומנים ושווי מזומנים, לקוחות, חייבים ויתרות חובה, אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים, התחייבויות לספקים ולנותני שירותים וזכאים ויתרות זכות תואמת או קרובה לשווי ההוגן שלהם.

ו. תנאי הצמדה של מכשירים פיננסיים לזמן ארוך

בדבר תנאי הצמדה של התחייבויות פיננסיות לזמן ארוך, ראה ביאור 16 א'.

ביאור 17: - מכשירים פיננסיים (המשך)

2. שינויים בהתחייבויות הנובעים מפעילות מימון

ליום 31 בדצמבר, 2025, באלפי ש"ח

יתרה ליום 31 בדצמבר 2025	שינויים אחרים	השפעת שינויים בשערי חליפין	תזרים מזומנים	יתרה ליום 1 בינואר 2025	
229,437	-	(5,514)	(7,171)	242,122	הלוואות לזמן קצר
142,714	-	(11,277)	18,294	135,697	הלוואות לזמן ארוך
70,000	9,114	(3,080)	(7,303)	71,269	התחייבות בגין חכירה
442,151	9,114	(19,871)	3,820	449,088	סה"כ התחייבויות הנובעות מפעילות מימון

ליום 31 בדצמבר, 2024, באלפי ש"ח

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024	שינויים אחרים	השפעת שינויים בשערי חליפין	תזרים מזומנים	יתרה ליום 1 בינואר 2024	
242,122	-	(3,327)	145,926	99,523	הלוואות לזמן קצר
135,697	-	(5,785)	(9,762)	151,244	הלוואות לזמן ארוך
71,269	33,524	(1,058)	(6,558)	45,361	התחייבות בגין חכירה
449,088	33,524	(10,170)	129,606	296,128	סה"כ התחייבויות הנובעות מפעילות מימון

ביאור 18: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים

הטבות לעובדים כוללות הטבות לאחר סיום העסקה והטבות אחרות לטווח ארוך. הביאור אינו כולל הטבות לעובדים מבוססי מניות, למידע על תשלום מבוסס מניות ראו ביאור 22 בדבר תשלומים מבוססי מניות. למידע נוסף על הטבות לאנשי מפתח ניהוליים ראו ביאור 26 בדבר צדדים קשורים ובעלי עניין.

א. הטבות לאחר סיום העסקה

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות להפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית להטבה מוגדרת או כתוכנית להפקדה מוגדרת כמפורט להלן.

ב. תוכניות להפקדה מוגדרת

לגבי חלק מתשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963, על-פי הפקדותיה השוטפות של החברה בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פטורות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלו וכן הפקדות בגין תגמולים (לרבות הפקדות של החברות בגרמניה, בקנדה, בסין, בשבדיה ובארה"ב בקופות המיועדות לכך) מהוות תוכניות להפקדה מוגדרת.

ביאור 18: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
8,771	11,232	12,297

הוצאות בגין תכניות להפקדה מוגדרת (גמל ופיצויים)

ג. תוכניות להטבה מוגדרת

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת כאמור לעיל, מטופל על ידי החברה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות לעובדים.

ההוצאות בגין הטבות לעובדים הוצגו בדוחות המאוחדים כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
69	442	686
3	-	-
72	442	686

הוצאות שנזקפו לרווח או הפסד
הוצאות שנזקפו להפסד (רווח) כולל אחר
סה"כ הוצאות שנזקפו לרווח כולל

התחייבויות (נכסי) התכנית נטו, הוצגו בדוחות המאוחדים על המצב הכספי כדלקמן:

החלק השוטף של התחייבויות (נכסי) התכנית נטו, שיפרע בשנה העוקבת ליום המאזן מוצג בסעיף זכאים ויתרות זכות.

החלק הלא שוטף של התחייבויות (נכסי) התכנית נטו, שיפרע לאחר שנה מיום המאזן מוצג בסעיף התחייבויות בשל הטבות לעובדים.

31 בדצמבר

2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
111	233
1,417	1,948
1,528	2,181

זכאים ויתרות זכות
התחייבויות בשל הטבות לעובדים

ביאור 19: - מיסים על ההכנסה

א. חוקי המס החלים על החברה והחברות המאוחדות שלה

1. חברות בישראל

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחדש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959

על-פי החוק על תיקוני השונים, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מאושר" או "מפעל מועדף" (בהתאם לשנת האישור), כמשמעותו בחוק זה. החברה ממוקמת באזור פיתוח א'.

ההטבות העיקריות מכוח החוק הינן:

מענקים

החברה זכאית למענקי השקעה בשיעור 20% בהתאם לאזור עדיפות לאומית א' בו ממוקם המפעל. המפעל ממוקם מתחת לקו רוחב 100 וזכאי למענק נוסף הנע בין 2% ל-10% בהתאם לכללים אשר נקבעו על ידי הרשות להשקעות.

להלן עיקר פרטי תכניות ההשקעות אשר רלוונטיות לחברה:

1. כתב אישור מחודש דצמבר 2016 בהיקף השקעות של כ-32 מ' ש"ח בגינו התקבלו מענקים של כ-7 מ' ש"ח.
- ההשקעות הנ"ל בוצעו במלואן בשנים 2016-2021. נתקבל אישור ביצוע סופי על ידי מרכז ההשקעות. שנת ההפעלה היא 2016.
2. כתב אישור מחודש פברואר 2022 בהיקף השקעות של כ-50 מ' ש"ח בגינו התקבלו עד כה מענקים של כ-5 מ' ש"ח. התוכנית עדיין בביצוע, לפיכך אין אישור ביצוע סופי מהמרכז להשקעות.
- ההשקעות הנ"ל מתוכננות להתבצע עד שנת 2027.

יצוין, כי ביחס למענקים מכוח כתבי האישור, קיים תנאי בסיסי לזכאות למענקים כאמור, לפיו המפעל המאושר של החברה יפעל בהתאם ליעדי ותנאי כתב האישור והחוק לתקופה שלא תפחת מ-7 שנים משנת ההפעלה. ככל ותנאי זה לא יתקיים, הרשות להשקעות רשאית לדרוש את סך המענקים חזרה. על פי הערכת החברה היא עומדת בתנאים האמורים.

ביאור 19: - מיסים על ההכנסה (המשך)

שיעורי מס מופחתים

תיקון החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 68):

בחדש ינואר 2011 פורסם בכנסת חוק המדיניות הכלכלית לשנים 2011 ו-2012 (תיקוני חקיקה), התשע"א-2011, אשר קובע, בין היתר, תיקונים בחוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - החוק). תחולת התיקון היא מיום 1 בינואר, 2011. התיקון משנה את מסלולי ההטבות שבחוק ומחיל שיעור מס אחיד על כלל ההכנסות המועדפות של החברה, אשר תחשב כחברה מועדפת בעלת מפעל מועדף. החל משנת המס 2011, החברה רשאית לבחור (ללא אפשרות לחזור בה מבחירתה) אם לעבור לתחולת התיקון והחל מאותה שנת מס שלגביה נעשתה הבחירה יחולו על כל הכנסות המועדפת מהמפעל המועדף שיעורי המס המתוקנים המפורטים בהמשך.

בחדש מאי, 2011 הודיעה החברה לרשויות המס בישראל על בחירתה למעבר לתחולת התיקון.

תיקון החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 73):

בחדש דצמבר 2016 פורסם חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה ליישום המדיניות הכלכלית לשנות התקציב 2017 ו-2018), התשע"ז-2016, הכולל את תיקון 73 לחוק עידוד השקעות הון (להלן - התיקון). התיקון קובע כי שיעור המס שיחול מיום 1 בינואר, 2017 ואילך על מפעל מועדף הממוקם באזור פיתוח א' הינו 7.5% במקום 9% (שיעור המס למפעל מועדף אשר אינו ממוקם באזור פיתוח א' נותר 16%).

תנאים לתחולת ההטבות

ההטבות דלעיל מותנות בקיום התנאים שנקבעו בחוק, בתקנות שהותקנו על פיו ובכתבי האישור לפיהם בוצעו ההשקעות. אי עמידה בתנאים עלולה לגרום לביטול ההטבות, כולן או מקצתן, ולהחזר סכומי ההטבות בתוספת ריבית. על פי הערכת ההנהלה, החברה עומדת בתנאים האמורים.

חוק עידוד התעשייה (מיסים), תשכ"ט-1969

לחברה מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו החברה תובעת, ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים.

2. חברות מאוחדות מחוץ לישראל

חברות מוחזקות הפועלות בגרמניה, קנדה, סין, ארה"ב ושבדיה נישומות לפי חוקי המס בארצות מושבן. ניהול הישויות הללו מבוצע הלכה למעשה באותן מדינות, והן כפופות לחוקי המס באותן מדינות.

ב. שיעורי המס החלים על החברה וחברות מאוחדות

1. כאמור בסעיף א' 1 לעיל בשנים 2010 עד 2025 חל על החברה שיעור מס מופחת של 7.5%. הכנסה חייבת שאינה ממפעל מועדף חייבת בשיעור מס של 23%. מס רווחי ההון שחל על החברה הינו 23%.

ביאור 19: - מיסים על ההכנסה (המשך)

2. חברות מאוחדות מחוץ לישראל

שיעורי המס העיקריים החלים על חברות מוחזקות הפועלות במדינות שונות הינם כלהלן:

שנת 2023	שנת 2024	שנת 2025	מדינה
30.4%-31.4%	30.4%-31.4%	30.4%-31.4%	גרמניה
25%	25%	25%	סין
27%	27%	27%	קנדה
28%-21%	28%-21%	28%-21%	ארה"ב
20.6%	20.6%	20.6%	שבדיה

חלוקת רווחים לישראל מחברות מוחזקות מחוץ לישראל כפופה לניכוי מס במקור בשיעורים הבאים (בהתייחס לדין הקיים בסמוך למועד הדוח):

שיעור ניכוי מס במקור אפקטיבי (* בגין חלוקת רווחים לישראל)	מדינה
5.0%	גרמניה
14.5%	סין
9.75%	קנדה
12.5%	ארה"ב
5.0%	שבדיה

(* כולל ניכוי מס במקור, ככל שנדרש בעת חלוקת דיבידנד מחברות ההחזקה בשוויץ לישראל, בשיעור של כ-5%.

שיעור ניכוי מס במקור על ריבית שמשולמת מארה"ב לישראל הינו 17.5%.
שיעור ניכוי מס במקור על תמלוגים שמשולמים מארה"ב לישראל הינו 15%.

שיעור ניכוי מס במקור על ריבית שמשולמת מקנדה לישראל הינו 10%.

ג. שומות מס

שומות מס סופיות או הנחשבות כסופיות עד לשנת המס	מדינה	חברה
2019	ישראל	כפרית תעשיות (1993) בע"מ
2016	גרמניה	CONSTAB Polyolefin Additives
2000	סין	Suzhou CONSTAB Engineering Plastics
2022	קנדה	KAFRIT NA
2018	ארה"ב	POLYFIL Inc
2019	שבדיה	ADDVANZE AB
2021	גרמניה	Delta Kunststoffe
2022	קנדה	ABSA Resin Technologies
-	ארה"ב	Badger Color Concentrates
-	גרמניה	Finke Colors

ד. הפסדים מועברים לצורכי מס והפרשים זמניים אחרים

לקבוצה הפסדים עסקיים מועברים לצורכי מס על סך כ-5.1 מ' ש"ח בגינם נוצרו מיסים נדחים על סך כ-1.7 מ' ש"ח.

לקבוצה הפסדי הון מועברים על סך כ-9.7 מ' ש"ח, אין צפי לניצולם בעתיד הנראה לעין.

ביאור 19: - מיסים על ההכנסה (המשך)

ה. מיסים נדחים

דוחות על המצב הכספי	דוחות על המצב הכספי	דוחות על הרווח הכולל לשנה	דוחות על הרווח הכולל לשנה	דוחות על הרווח הכולל לשנה
ליום 31 בדצמבר 2025	ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2025	ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

התחייבויות מיסים נדחים

רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש מוניטין רווחים לא מחולקים חברות בנות נכסים בלתי מוחשיים	(14,684)	(4,555)	(15,571)	(3,013)	5,153	(1,542)	(2,463)	(3,587)
								(56)
	(2,413)	(9,772)	(3,262)	(11,064)	849	1,292	1,185	(1,881)
							1,349	523
	(31,424)	(32,910)						

נכסי מיסים נדחים

הפסדים מועברים לצרכי מס הפרשות בגין מלאי עלות רכישת חברות בנות התחייבות בגין חכירה רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש הפרשה להפסדי אשראי חזויים חופשה, הבראה ופיצויים אחרים	1,694	3,556	440	2,058	1,254	1,498	(3,719)	4,155
							1,479	-
	1,254	4,863	1,015	4,739	239	124	1,015	-
							1,176	(329)
	2,153	1,010	-	-	-	-	-	-
			1,081	458	(71)	(111)	528	129
							(138)	270
	1,461	2,220	2,220	1,461	(759)	1,819	1,819	259
	16,338	12,011						

התחייבויות מיסים נדחים, נטו

בתוספת קרן הון מהפרשי תרגום הכנסות מיסים נדחים	(15,086)	(20,899)			(1,275)	524	787	270
							2,626	6,651

המיסים הנדחים מוצגים בדוח על המצב הכספי כדלקמן:

31 בדצמבר

2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
-	7,153
(20,899)	(22,239)
(20,899)	(15,086)

נכסים לא שוטפים
התחייבויות לא שוטפות

מיסים על ההכנסה הכלולים בדוחות על הרווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
20,256	28,784	27,721
(270)	(2,626)	(6,651)
(758)	227	2,817
19,228	26,385	23,887

מיסים שוטפים
הכנסות מיסים נדחים, ראה סעיף ה' לעיל
מיסים בגין שנים קודמות

סה"כ מיסים על ההכנסה

ביאור 19: - מיסים על ההכנסה (המשך)

2. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות והתוצאות, הרווחים וההפסדים בדוח על הרווח הכולל היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי בישראל, לבין סכום מיסים על ההכנסה שנזקף בדוח על הרווח הכולל:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
66,111	97,848	70,274	רווח לפני מיסים על ההכנסה
23%	23%	23%	שיעור המס הסטטוטורי
15,206	22,505	16,163	מס מחושב לפי שיעור המס הסטטוטורי:
			עלייה (ירידה) במיסים על ההכנסה הנובעת מהגורמים הבאים:
1,192	877	3,430	הוצאות שאינן מותרות בניכוי לצורכי מס
731	972	728	הוצאות בשיעור מס שונה
(117)	(287)	(2,029)	הכנסות פטורות
			אי הכרה בנכס מס ו/או רישום הוצאות מס נדחה
2,727	3,285	3,892	בגין ניכוי מס במקור בעת חלוקת רווחים
(758)	(201)	2,817	מחברות בנות
247	(766)	(1,114)	הוצאות (הכנסות) מיסים בגין שנים קודמות אחרים
4,022	3,880	7,724	סה"כ עלייה במיסים
19,228	26,385	23,887	מיסים על ההכנסה
29%	27%	34%	שיעור מס אפקטיבי ממוצע

ביאור 20: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, ערבויות ושעבודים

א. התחייבויות תלויות

1. בהתאם לחוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959, קיבלה החברה מענקים מאת המדינה בגין השקעות ברכוש קבוע שבוצעו במסגרת תוכניות הרחבת המפעלים שאושרו על ידי מרכז ההשקעות וכן הטבות מס מסוימות. קבלת המענקים והטבות המס כאמור מותנית בעמידה בתנאי כתבי האישור הכוללים, בין השאר, ביצוע יצוא בשיעורים מסוימים. אם לא תעמוד החברה בתנאים הדרושים יהא עליה להחזיר את המענקים ואת סכומי ההטבות בצירוף ריבית פיגורים מיום קבלתם. לדעת הנהלת החברה, החברה עומדת בתנאי כתבי האישור.

2. נכון למועד החתימה על הדוחות הכספיים אין החברה והחברות המאוחדות שלה מעורבות בתביעות מהותיות התלויות ועומדות בבתי המשפט.

ביאור 20: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, ערבויות ושעבודים (המשך)

ב. התקשרויות עם בעל עניין

להתקשרויות עם בעל השליטה ובעלי עניין ראה ביאור 26.

ג. שעבודים

1. בחברה קיים שעבוד שוטף צף, ללא הגבלת סכום, על רכוש קבוע לטובת מדינת ישראל להבטחת קיום התנאים הקשורים במענקי השקעה שהתקבלו.
2. בחברה קיימים שעבודים צפים וקבועים על כל נכסי החברה (לרבות הון המניות, המוניטין והמכשירים הפיננסיים), ללא הגבלת סכום, וזאת להבטחת חובותיה כלפי שלושה תאגידים בנקאיים.
3. חברות הבנות בגרמניה (CONSTAB Properties, CONSTAB Polyolefin Additives) שיעבדו מקרקעין, ציוד ורכוש קבוע, מלאי ויתרות לקוחות לצורך הבטחת הלוואות מתאגידים בנקאיים. היקף הנכסים המשועבדים של חברות הבנות בגרמניה מוערך בכ-133 מ' ש"ח.
4. בחברה הבת בשבדיה (ADDVANZE AB) קיים שעבוד שוטף צף בגובה של כ-3 מ' ש"ח לצורך הבטחת הלוואות מתאגידים בנקאיים, כך שהנהנה מהשעבוד יוכל (במידת הצורך) להיפרע מהשעבוד עד לסכום מקסימאלי זה.
5. חברת הבת בגרמניה (Delta Kunststoffe AG) שיעבדה מקרקעין ומלאי לצורך הבטחת הלוואות מתאגידים בנקאיים. היקף הנכסים המשועבדים של חברת הבת בגרמניה מוערך בכ-17 מ' ש"ח.
6. בחברה הבת בארה"ב (BADGER COLOR Concentrates) קיים שעבוד שוטף צף בגובה של כ-19 מ' ש"ח לצורך הבטחת הלוואות מתאגידים בנקאיים, כך שהנהנה מהשעבוד יוכל (במידת הצורך) להיפרע מהשעבוד עד לסכום מקסימאלי זה.
7. בחברת הבת בקנדה (Kafrit NA) קיים שיעבוד מלאי לצורך הבטחת הלוואות מתאגידים בנקאיים. היקף הנכסים המשועבדים מוערך בכ-5 מ' ש"ח.

ביאור 21: - הון

א.

הרכב הון המניות

31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025	31 בדצמבר 2025	
מונפק ונפרע	רשום	מונפק ונפרע	רשום	
23,970,754	35,000,000	24,076,286	35,000,000	מספר מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א

ב.

התנועה בהון המניות הנפרע-מימוש אופציות בשנה האחרונה

#	תאריך מימוש	שם ותפקיד הממש	מספר אופציות שמושו	מספר מניות שהונפקו בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א	מנגנון מימוש אופציות למניות
1	9 בינואר, 2025	מנכ"ל החברה, דניאל זינגר	60,000	31,164	על בסיס מרכיב ההטבה (*)
2	14 בינואר, 2025	סמנכ"ל הכספים, מודי פרוס	18,300	8,872	על בסיס מרכיב ההטבה (*)
3	21 בינואר, 2025	אלון קסלר, מנהל הפעילות בישראל	30,000	16,019	על בסיס מרכיב ההטבה (*)
4	21 בינואר, 2025	יו"ר החברה, איציק שריר	6,700	2,595	על בסיס מרכיב ההטבה (*)
5	21 בינואר, 2025	מנכ"ל החברה, דניאל זינגר	20,000	7,820	על בסיס מרכיב ההטבה (*)
6	20 באפריל, 2025	יו"ר החברה, איציק שריר	50,000	25,264	על בסיס מרכיב ההטבה (*)
7	28 באפריל, 2025	סמנכ"ל הכספים, מודי פרוס	15,000	7,776	על בסיס מרכיב ההטבה (*)
8	23 באוקטובר, 2025	סמנכ"ל הכספים, מודי פרוס	8,350	3,012	על בסיס מרכיב ההטבה (*)
9	4 בדצמבר, 2025	מנכ"ל חברה בת בקנדה, טראוויס ווין	24,584	3,010	על בסיס מרכיב ההטבה (*)

Cashless Exercise (*)

ביאור 21: - הון (המשך)

ג. דיבידנד שחולק לבעלי המניות של החברה בשנה האחרונה

	תאריך תשלום	אגורות למניה	סכום הדיבידנד א' ש"ח	תאריך אישור החלוקה ע"י דירקטוריון החברה	
	28 באפריל, 2025	20.8	5,000	23 במרץ, 2025	1
	26 ביוני, 2025	20.8	5,000	21 במאי, 2025	2
	29 בספטמבר, 2025	20.8	5,000	20 באוגוסט, 2025	3
	29 בדצמבר, 2025	20.8	5,000	26 בנובמבר, 2025	4
אושר לאחר תקופת הדיווח	29 באפריל, 2026	22.8	5,500	31 במרץ, 2026	5

ד. זכויות הנלוות למניות

1. זכויות באסיפה כללית לדיבידנד, זכויות בפירוק החברה וזכות למינוי דירקטורים בחברה.
2. מניות החברה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.

ה. התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים

הקרן משמשת לרישום שינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ הנובעים מתרגום הדוחות הכספיים של חברות מוחזקות המהוות פעילויות חוץ.

ו. ניהול ההון בחברה

מטרות החברה בניהול ההון שלה הינן:

1. לשמר את יכולת החברה להבטיח את יציבותו והמשכיותו של העסק תוך השאת תשואה לבעלי המניות, משקיעים ובעלי עניין אחרים.
2. להבטיח איתנות פיננסית מתמשכת ויחסי הון טובים שיבטיחו תמיכה בפעילות העסקית ויצרו ערך מרבי לבעלי המניות.
3. לשמור על אמות מידה פיננסיות.
4. לאפשר חלוקת דיבידנד לבעלי מניותיה.

החברה בוחנת את הונה בהתייחס ליחס חוב נטו להון. חוב נטו מחושב כסך החוב בניכוי מזומנים ושווי מזומנים. בדבר אמות מידה פיננסיות שלהן התחייבה החברה, ראה ביאור 16 ב'.

ביאור 22: - עסקאות תשלום מבוסס מניות

א. הוצאה שהוכרה בדוחות הכספיים

ההוצאה שהוכרה בדוחות הכספיים בעבור שירותים שהתקבלו מעובדים מוצגת בטבלה שלהלן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,467	2,617	1,850

תוכניות תשלום מבוסס מניות המסולקות במכשירים הוניים

ביאור 22: - עסקאות תשלום מבוסס מניות (המשך)

ב. הקצאת אופציות:

ביום 25 בפברואר, 2026, החליט הדירקטוריון, לאחר קבלת אישור ועדת התגמול, בכפוף במידת הצורך לקבלת אישור האסיפה הכללית ואישור הבורסה לניירות ערך, לאשר הקצאה פרטית לא מהותית של 1,135,000 אופציות הניתנות להמרה לעד 1,135,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. של החברה כלהלן. האופציות לתושבי ישראל מוקצות במסלול הוני לפי סעיף 102 לפקודת מס הכנסה, בהתאם לתנאים הקבועים בתכנית האופציות של החברה. מחיר המימוש יתואם כתוצאה מחלוקת דיבידנד.

ניצע:	כמות אופציות
י"ר דירקטוריון	125,000
מנכ"ל	140,000
חמישה נושאי משרה בחברה	379,000
תשעה עובדים בחברות הבת של החברה	491,000
סה"כ אופציות	1,135,000

השווי ההוגן של כתבי האופציה על פי מודל בלאק אנד שולס, הינו 8,951 אלפי ש"ח. ההנחות העיקריות אשר שימשו בקביעת שווים ההוגן של כתבי האופציה הינן כדלקמן:

חבילה 1	חבילה 2	
30.16	30.16	מחיר מימוש (ש"ח)
26.27	26.27	מחיר נוכחי בעת ההענקה (ש"ח)
2	3	תקופת הבשלה (שנים)
3	3	תקופת מימוש לאחר הבשלה (שנים)
567,500	567,500	סה"כ אופציות (כמות)
4,046	4,905	סה"כ שווי הוגן (אלפי ש"ח)

ג. תנועה באופציות במהלך השנה:

2024	2025	
מספר האופציות	מספר האופציות	
1,546,100	2,021,100	אופציות למניות לתחילת השנה
735,000	-	אופציות למניות שהוענקו במהלך השנה
(260,000)	(232,934)	אופציות למניות שמומשו במהלך השנה
-	(43,300)	אופציות למניות שפקעו במהלך השנה
<u>2,021,100</u>	<u>1,744,866</u>	אופציות למניות לסוף השנה
<u>966,400</u>	<u>1,009,866</u>	אופציות למניות אשר ניתנות למימוש נכון לסוף השנה

ביאור 23: - פירוטים נוספים לסעיפי דוחות על הרווח הכולל

א. עלות המכירות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
734,574	819,567	769,619	חומרים שנצרכו
79,951	125,475	140,303	עבודה
55,622	70,942	70,938	הוצאות חרושת
29,105	34,147	37,149	פחת והפחתות
<u>899,252</u>	<u>1,050,131</u>	<u>1,018,009</u>	

ב. הוצאות מכירה ושיווק

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
32,506	38,572	34,349	הובלות ללקוחות
28,702	37,621	40,972	עבודה
5,986	5,133	4,536	עמלות לסוכנים
8,343	18,786	20,160	פחת והפחתות
2,118	2,739	3,018	נסיעות עסקיות
93	264	2,021	תערוכות
4,745	5,244	4,814	אחרות
<u>82,493</u>	<u>108,359</u>	<u>109,870</u>	

ג. הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
33,855	40,298	40,966	עבודה
6,025	7,570	8,626	יעוץ
4,250	5,566	6,020	פחת והפחתות
1,411	2,050	3,455	הפרשה להפסדי אשראי חזויים
1,952	2,750	3,136	אחזקת מחשב
2,020	2,344	2,580	ביקורת חיצונית ופנימית
610	1,344	1,453	ציוד משרדי
458	673	911	נסיעות עסקיות
834	876	894	שכר חברי הדירקטוריון
1,016	852	879	אבטחה
556	664	738	תקשורת
4,892	6,969	7,993	הוצאות אחרות
<u>57,879</u>	<u>71,956</u>	<u>77,651</u>	

ביאור 23: - פירוטים נוספים לסעיפי דוחות על הרווח הכולל (המשך)

ד. הוצאות (הכנסות) אחרות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
(739)	-	-	פיצוי מדינה בגין נזק עקיף שנגרם במבצעים "שומר חומות", "מגן וחץ"
(6,160)	-	(5,840)	פיצוי מדינה בגין נזק ישיר ועקיף שנגרם במלחמת "חרבות ברזל"
4,557	-	-	הוצאות ארגון מחדש
307	-	-	הוצאות בגין רכישת זכויות הפצה
-	-	7,269	ירידת ערך מוניטין
-	-	(7,071)	רווח הזדמנותי מרכישת חברה בת
1,447	4,802	1,360	עלויות רכישת חברות
-	-	(62)	שוונות
<u>(588)</u>	<u>4,802</u>	<u>(4,344)</u>	

ה. הכנסות והוצאות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
17,194	31,548	38,562	<u>הכנסות מימון</u>
1,077	1,521	471	רווח נטו משינוי בשער חליפין
			הכנסות מימון אחרות
<u>18,271</u>	<u>33,069</u>	<u>39,033</u>	
21,029	25,015	36,999	<u>הוצאות מימון</u>
5,304	10,372	8,233	הפסד נטו משינוי בשערי חליפין
1,074	1,461	1,178	ריבית בגין הלוואה לזמן קצר
5,302	11,168	9,368	עמלות וריבית בנקים
59	2	-	ריבית בגין הלוואה לזמן ארוך
2,558	3,920	4,107	שינוי בשווי הוגן של נכסים פיננסיים
730	964	642	הוצאות ריבית בגין חכירות
			הוצאות מימון אחרות
<u>36,056</u>	<u>52,902</u>	<u>60,527</u>	

ביאור 24: - רווח נקי למניה

פירוט כמות המניות והרווח ששימשו בחישוב הרווח הנקי למניה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר					
2023	2023	2024	2024	2025	2025
רווח נקי המיוחס לבעלי מניות החברה אלפי ש"ח	כמות מניות משוקללת אלפים	רווח נקי המיוחס לבעלי מניות החברה אלפי ש"ח	כמות מניות משוקללת אלפים	רווח נקי המיוחס לבעלי מניות החברה אלפי ש"ח	כמות מניות משוקללת אלפים
	23,862		23,923		24,059
					כמות המניות
46,883		71,464		46,939	רווח נקי בסיסי לצורך חישוב
	10		541		השפעת מניות רגילות פוטנציאליות מדלולת
	23,872		24,464		24,598
					כמות מניות לצורך חישוב רווח מדולל למניה

ביאור 25: - מגזרי פעילות

א. כללי

מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל החלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. בהתאם לזאת, למטרות ניהול, החברה והחברות המאוחדות שלה בנויות לפי מגזרי פעילות בהתבסס על מיקומן הגיאוגרפי. כל מגזרי הפעילות עוסקים בפיתוח, יצור ושיווק תרכיזים ותערובות לתעשיית הפלסטיק.

תוצאות המגזר נמדדות על בסיס הרווח או ההפסד התפעולי ללא הכנסות והוצאות אחרות, וכוללות פריטים המיוחסים ישירות למגזר ופריטים אשר ניתן ליחסם באופן סביר.

פריטים שלא הוקצו מנוהלים על בסיס קבוצתי וכוללים הכנסות (הוצאות) מימון נטו. מחירי העברה בין מגזרים מבוצעים לפי תנאי שוק בדומה לעסקאות עם צדדים שלישיים. החברה פועלת באמצעות חברות ברחבי העולם כאשר לכולן אתרי יצור ומכירות, כלהלן:

ביאור 25: - מגזרי פעילות (המשך)

שם המגזר	חברה	אתר יצור
מגזר הפעילות באירופה	CONSTAB GER	גרמניה
	ADDVANZE SWE	שבדיה
	DELTA KUNSTSTOFFE GER	גרמניה
	FINKE GER	גרמניה
מגזר הפעילות בצפון אמריקה	KAFRIT NA	קנדה
	POLYFIL USA	ארצות הברית
	ABSA RESIN CAN	קנדה
	BADGER COLOR Concentrates	ארצות הברית
מגזר הפעילות בישראל	KAFRIT IL	ישראל
מגזר הפעילות באסיה	CONSTAB CN	סין

ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2025

מאונד	התאמות למאונד	אסיה	ישראל	צפון אמריקה	אירופה	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,292,701	-	218,388	238,943	384,566	450,804	הכנסות מחיצוניים
-	(34,673)	9	29,445	455	4,764	הכנסות בין מגזריות
<u>1,292,701</u>	<u>(34,673)</u>	<u>218,397</u>	<u>268,388</u>	<u>385,021</u>	<u>455,568</u>	סך הכנסות המגזר
<u>63,329</u>	-	<u>4,920</u>	<u>13,718</u>	<u>26,051</u>	<u>18,640</u>	פחת והפחתות
<u>1,018,009</u>	<u>(39,242)</u>	<u>179,424</u>	<u>238,462</u>	<u>257,999</u>	<u>381,366</u>	עלות המכירות
<u>87,171</u>	<u>259</u>	<u>21,954</u>	<u>8,734</u>	<u>54,802</u>	<u>1,422</u>	רווח מגזרי
<u>4,344</u>						הכנסות אחרות
<u>91,515</u>						רווח תפעולי
<u>(21,494)</u>						הוצאות מימון, נטו
<u>253</u>						חלק החברה ברווחי חברה מוחזקת, נטו
<u>70,274</u>						רווח לפני מסים על ההכנסה

ביאור 25: - מגזרי פעילות (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2024

מאוחד	התאמות למאוחד	אסיה	ישראל	צפון אמריקה	אירופה	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,354,047	-	211,957	268,107	418,557	455,426	הכנסות מחיצוניים
-	(32,574)	-	24,635	594	7,345	הכנסות בין מגזריות
1,354,047	(32,574)	211,957	292,742	419,151	462,771	סך הכנסות המגזר
58,500	-	4,991	11,356	25,112	17,041	פחת והפחתות
1,050,131	(36,673)	173,195	252,645	278,628	382,336	עלות המכירות
123,601	(11)	20,513	15,070	70,082	17,947	רווח מגזרי
(4,802)						הוצאות אחרות
118,799						רווח תפעולי
(19,833)						הוצאות מימון, נטו
393 (*)						חלק החברה ברווחי חברה מוחזקת, נטו
99,359						רווח לפני מסים על ההכנסה

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2023

מאוחד	התאמות למאוחד	אסיה	ישראל	צפון אמריקה	אירופה	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,123,038	-	216,580	269,439	219,231	417,788	הכנסות מחיצוניים
-	(42,318)	-	26,601	669	15,048	הכנסות בין מגזריות
1,123,038	(42,318)	216,580	296,040	219,900	432,836	סך הכנסות המגזר
41,698	-	4,600	10,253	9,931	16,914	פחת והפחתות
899,252	(46,394)	176,119	263,035	139,262	367,230	עלות המכירות
83,414	(329)	24,138	6,397	50,626	2,582	רווח מגזרי
588						הכנסות אחרות
84,002						רווח תפעולי
(17,785)						הוצאות מימון, נטו
368 (*)						חלק החברה ברווחי חברה מוחזקת, נטו
66,585						רווח לפני מסים על ההכנסה

(*) סווג מחדש בגין פעילות מיועדת למכירה, ראה ביאור 5 ב.

ביאור 25: - מגזרי פעילות (המשך)

הכנסות לפי קבוצות מוצרים עיקריות, כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
277,794	311,245	293,928	PE Films
259,444	291,824	280,538	BOPP Films
104,106	189,493	232,322	Injection molding
135,607	128,599	80,930	PEX Pipes
116,537	113,537	94,234	Sheets
99,133	94,515	83,206	Agri Films
6,992	76,240	77,564	Profile Extrusion
123,425	148,594	149,979	אחרים
<u>1,123,038</u>	<u>1,354,047</u>	<u>1,292,701</u>	סה"כ

מידע גיאוגרפי

1. הכנסות המדווחות בדוחות הכספיים הופקו במדינת המושב של החברה (ישראל) ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הלקוחות, כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
168,409	331,272	224,373	ארה"ב
201,363	200,462	212,690	סין
159,683	163,450	161,212	גרמניה
125,843	125,496	126,240	ישראל
61,239	101,039	68,919	קנדה
406,501	432,328	499,267	מדינות אחרות
<u>1,123,038</u>	<u>1,354,047</u>	<u>1,292,701</u>	

2. יתרות בדוחות הכספיים של נכסים קבועים (נכסים לא שוטפים למעט מיסים נדחים ויתרות חייבים לזמן ארוך) לפי מדינת המושב (ישראל) ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הנכסים:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
114,432	113,365	ישראל
249,027	234,789	ארה"ב
115,366	161,414	גרמניה
60,217	52,577	סין
56,606	46,393	קנדה
32,621	32,081	שבדיה
<u>628,269</u>	<u>640,619</u>	

ביאור 26: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. הגדרות:

- צדדים קשורים - כוללים בעל השליטה בחברה, חברות כלולות ואנשי מפתח ניהוליים.
- בעלי עניין ובעל שליטה - כהגדרתם בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.
- תגמול - לרבות התחייבות למתן תגמול, בין במישרין ובין בעקיפין, ולרבות סכום כסף וכל דבר שהוא שווה כסף, שכר, מענק, דמי ניהול, דמי ייעוץ, דמי שכירות, עמלה, ריבית, תשלום מבוסס מניות, תגמול פרישה שאינו תשלום פנסיוני, טובת הנאה וכל הטבה אחרת, והכל למעט דיבידנד.
- אנשי המפתח הניהוליים של החברה - כוללים את חברי הדירקטוריון וחברי ההנהלה הבכירה של החברה.
- בעל השליטה בחברה - קיבוץ כפר עזה.

ב. הטבות לבעלי עניין, צדדים קשורים ואנשי מפתח ניהוליים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025

סה"כ	חברי ההנהלה הבכירה של החברה	דירקטורים שאינם מועסקים בחברה	
17,812	16,058	1,754	הטבות לזמן קצר
1,850	1,489	361	תשלום מבוסס מניות
<u>19,662</u>	<u>17,547</u>	<u>2,115</u>	סך הכל
<u>23</u>	<u>14</u>	<u>9</u>	מספר אנשים לסוף שנה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024

סה"כ	חברי הנהלה ונושאי משרה	דירקטורים שאינם מועסקים בחברה	
17,556	15,822	1,734	הטבות לזמן קצר
2,617	2,095	522	תשלום מבוסס מניות
<u>20,173</u>	<u>17,917</u>	<u>2,256</u>	סך הכל
<u>22</u>	<u>13</u>	<u>9</u>	מספר אנשים לסוף שנה

ביאור 26: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023

סה"כ	חברי הנהלה ונושאי משרה	דירקטורים שאינם מועסקים בחברה	
12,788	11,039	1,749	הטבות לזמן קצר
2,239	1,834	405	תשלום מבוסס מניות
15,027	12,873	2,154	סך הכל
16	8	8	מספר אנשים לסוף שנה

ג. התקשרויות עם בעל השליטה

1. רשות שימוש במקרקעין

בתאריך 14 בפברואר, 2019 אישרה אסיפת בעלי מניות מיוחדת את התקשרות החברה בהסכם שכירות חדש עם הקיבוץ לתקופה של 299 חודשים (עשרים וארבע שנים ו-11 חודשים) החל מה-1 ביוני, 2018 ועד יום 30 באפריל, 2043 לרבות אופציה השמורה לחברה בלבד להפסקת ההתקשרות כעבור 150 חודשים (12.5 שנים). ההסכם מפרט את התשלום שתשלם החברה לקיבוץ בעבור השימוש בקרקע ובמבנים בהם פועלת החברה בקיבוץ כפר עזה בשטח של כ-34 דונם קרקע מתוכם כ-17 דונם בנוי. דמי השימוש המעודכנים הינם כ-282 אלפי ש"ח לחודש (במונחי דצמבר 2025).

בנוסף, ביום 29 באפריל, 2025 התקיימה אסיפת בעלי מניות מיוחדת ובה אושר עדכון להסכם שכר דירה בין החברה לקיבוץ כפר עזה בעל השליטה לעניין שינויי בנייה במושכר. לפי התיקון, במקרה שבו השינוי במושכר יבוצע על ידי הקיבוץ, יתווסף לדמי השכירות סכום שנתי השווה ל-8% מעלות הבנייה הכוללת של הקיבוץ בגין עבודות הבנייה שיבוצעו על ידו. במקרה שבו השינוי במושכר יבוצע על ידי החברה, לא ישולמו דמי שכירות בגין הבנייה הנוספת.

2. מתן שירותי עזר

ביום 30 בדצמבר, 2021 אישרה אסיפת בעלי מניות מיוחדת את המשך ההתקשרות של החברה עם קיבוץ כפר עזה בהסכם שירותים לתקופה של שלוש שנים החל מיום 1 בינואר, 2022 לקבלת השירותים שלהלן:

- (א) שירותי הסעדה - הקיבוץ יעניק לחברה שירותי הסעדה עבור עובדי החברה הכוללים שימוש בחדר האוכל של הקיבוץ, הכנה ואספקה של ארוחות לעובדי החברה.
- (ב) שירותים כלליים - הקיבוץ יעניק לחברה את השירותים שלהלן: 1. שירותי שמירה ואבטחה; 2. שירותי מרפאה ובריאות; 3. שירותי דואר ושליחים; 4. תשתיות חשמל, כבישים וביוב; 5. שירותי תקשורת.
- (ג) שירותים על בסיס חודשי - הקיבוץ יעניק לחברה את השירותים הנוספים שלהלן, על בסיס חודשי, על פי דרישה: 1. נוי וגינון; 2. דמי שימוש בתחנת דלק פנימית לתדלוק מלגזות; 3. ביטוח מזגנים.
- התמורה בגין השירותים בהסכם תשולם בהתאם למחיר שסוכם בין שני הצדדים לגבי כל סוג שירות.

ביאור 26: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

בהתאם לתקנה 1(1) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התש"ס-2000, בימים 18 בנובמבר, 2024 ו- 21 בנובמבר, 2024 אישרו וועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את הארכת התקשרות החברה בהסכם השירותים לשנים 2025 - 2027, כאשר השינויים היחידים שבוצעו בהסכם כאמור הינם, הצמדת הסכומים הקבועים בו למדד (בהתאם להוראות ההסכם) ומחיקת סעיף שירותי ההסעדה מההסכם.

3. סכום ששולם לקיבוץ כפר עזה בשנת 2025, במסגרת נוהל עסקאות זניחות, הוא כ-637 אלפי ש"ח.

4. הסכם הרשאה לשימוש במערכת תקשורת

בתאריך 30 בדצמבר, 2018 אישרה אסיפת בעלי מניות מיוחדת את התקשרות החברה בהסכם הרשאה לשימוש במערכת תקשורת משודרגת עם קיבוץ כפר עזה (בעל השליטה). לפי ההסכם הקיבוץ ירכוש מרכזיה, מתגים ומכשירי טלפון ניידים חדשים ויאפשר לחברה גישה מלאה ושימוש בפונקציות שבהם בתמורה לדמי שימוש. ההסכם נחתם לתקופה של שמונה שנים החל מיום 1 בינואר, 2019.

5. ביום 29 באפריל, 2025 אישרה אסיפת בעלי מניות מיוחדת מדיניות תגמול לנושאי משרה, בהתאם לתיקון 20 לחוק החברות, לתקופה של שלוש שנים החל ממועד אישור האסיפה.

ד. יתרות עם בעל השליטה

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(37,295)	(37,374)
(906)	(928)
-	-

התחייבות בגין חכירה
יתרות זכות נטו לסוף שנה
יתרת החובה הגבוהה ביותר במהלך השנה

ה. עסקאות עם בעל השליטה בחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,134	929	1,067
65	138	107
382	183	229
1,581	1,250	1,403
3,123	3,219	3,345
4,704	4,469	4,748

עלות המכר
הוצאות מכירה ושיווק
הוצאות הנהלה וכלליות
תשלומי חכירה שכירות מבנים (קרן +
ריבית)
סה"כ

אחוז החזקה			שם התאגיד
ליום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
%	%	%	
100.00	100.00	100.00	Kafrit Group B.V.
100.00	100.00	100.00	(* CONSTAB Polyolefin Additives
100.00	100.00	100.00	(* CONSTAB Properties
100.00	100.00	100.00	Kafrit Holding AG
100.00	100.00	100.00	(* Suzhou CONSTAB Engineering Plastics Limited.
100.00	100.00	100.00	KS Holding AG
100.00	100.00	100.00	(* KAFRIT NA Ltd
100.00	100.00	100.00	POLYFIL Inc
100.00	100.00	100.00	ADDVANZE AB
100.00	100.00	100.00	(* Delta Kunststoffe AG
50.00	50.00	-	קאסה הפצת פולימרים ותוספים
25.00	25.00	75.00	נמו ננו מטריאלס
-	100.00	100.00	ABSA Resin Technologies
-	100.00	100.00	Badger Color Concentrates
-	51.00	51.00	פלסטיקס אפ
-	-	100.00	Finke Colors
-	-	100.00	Finke Properties

(* אחוז החזקה בשרשור.)

כפרית תעשיות (1993) בע"מ
נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים
המיוחסים לחברה

ליום 31 בדצמבר, 2025

תוכן עניינים

0.....	כפרית תעשיות (1993) בע"מ נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה ליום 31 בדצמבר, 2025
0.....	תוכן עניינים
1.....	דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי
3.....	דוח מיוחד לפי תקנה 9' נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה
4.....	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה
6.....	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר המיוחסים לחברה
7.....	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה
9.....	מידע נוסף
9.....	מידע נוסף 1:- מזומנים ושווי מזומנים
	מידע נוסף 2:- גילוי בדבר הנכסים הפיננסיים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)
	בהתאם ל- IFRS 9
10.....	מידע נוסף 3:- זכאים ויתרות זכות
10.....	מידע נוסף 4:- ריכוז סיכון נזילות
11.....	מידע נוסף 5:- הכנסות ממכירות
11.....	מידע נוסף 6:- מסים על ההכנסה
12.....	מידע נוסף 7:- הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות



לכבוד
בעלי המניות של חברת כפרית תעשיות (1993) בע"מ
קיבוץ כפר עזה

א.ג.נ.,

דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי

על מידע כספי נפרד לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970

חוות הדעת

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 של כפרית תעשיות (1993) בע"מ (להלן: "החברה") ליום 31 בדצמבר, 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך (להלן: "המידע הכספי הנפרד").

לא ביקרנו את המידע הכספי הנפרד מתוך הדוחות הכספיים של חברות מוחזקות אשר הנכסים בניכוי התחייבויות המיוחסים להן, נטו הסתכמו לסך של כ-132,584 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2025, וחלק החברה בתוצאותיהן לשנה שהסתיימה באותו תאריך הסתכם לסך של כ-4,227 אלפי ש"ח. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל דוחות של רואי החשבון המבקרים האחרים, המידע הכספי הנפרד הוכן, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. חובותינו על פי תקנים אלה מתוארות בפסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד. אנו בלתי תלויים בחברה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

חובות הדירקטוריון וההנהלה למידע הכספי הנפרד

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה של המידע הכספי הנפרד בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970, ולבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת מידע כספי נפרד ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת המידע הכספי הנפרד, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי והן ליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, במידע הכספי הנפרד אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי המידע הכספי הנפרד אינו כולל הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או

מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס המידע הכספי הנפרד. בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית במידע הכספי הנפרד, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון והנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים במידע הכספי הנפרד או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של המידע הכספי הנפרד, לרבות הגילויים, והאם המידע הכספי הנפרד הוכן, מכך הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון והנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

תל-אביב,
31 במרץ, 2026

דוח מיוחד לפי תקנה 9' נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר, 2025 המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים בהתאם לתקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

עיקרי המדיניות החשבונאית שיושמה לצורך הצגת נתונים כספיים אלה פורטו בביאור 2 לדוחות המאוחדים.

חברות מאוחדות כהגדרתן בביאור 1' בדוחות המאוחדים.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה

ליום 31 בדצמבר			
2024	2025		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	מידע נוסף	
			נכסים שוטפים
5,452	224	1	מזומנים ושווי מזומנים
99,977	84,200		לקוחות
8,068	9,152		חייבים ויתרות חובה
103,248	85,687		מלאי
-	12,138		נכסים המוחזקים למכירה
<u>216,745</u>	<u>191,401</u>		סה"כ נכסים שוטפים
			נכסים לא שוטפים
178	-		חייבים והוצאות מראש לזמן ארוך
64,834	112,306		הלוואות לחברות מוחזקות
450,234	409,053		השקעה בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
9,969	9,317		נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
89,329	86,044		רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש
64,264	64,264		מוניטין
60,559	74,837		נכסים בלתי מוחשיים
<u>739,367</u>	<u>755,821</u>		סה"כ נכסים לא שוטפים
<u>956,112</u>	<u>947,222</u>		סה"כ נכסים

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	מידע נוסף
		<u>התחייבויות שוטפות</u>
262,336	218,173	אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים
53,209	42,254	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
-	4,546	התחייבויות המתייחסות לנכסים המוחזקים למכירה
23,504	18,434	זכאים ויתרות זכות
<u>339,049</u>	<u>283,407</u>	סה"כ התחייבויות שוטפות
		<u>התחייבויות לא שוטפות</u>
40,495	84,894	הלוואות מתאגידים בנקאיים
36,274	37,114	התחייבויות בגין חכירה
8,927	6,178	התחייבויות פיננסיות הנמדדות בשווי הוגן
1,876	1,240	מסים נדחים
974	1,019	התחייבויות בשל הטבות לעובדים
<u>88,546</u>	<u>130,445</u>	סה"כ התחייבויות לא שוטפות
		<u>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</u>
29,664	29,769	הון מניות
138,080	139,103	פרמיה על מניות
(21,984)	(47,263)	קרנות
(3,734)	(3,734)	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
386,491	413,597	יתרת רווח
-	1,898	זכויות שאינן מקנות שליטה
<u>528,517</u>	<u>533,370</u>	סה"כ הון
<u>956,112</u>	<u>947,222</u>	סה"כ התחייבויות והון

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

31 במרץ, 2026			
מודי פרוס	דניאל זינגר	איציק שריר	תאריך אישור הדוחות הכספיים
סמנכ"ל כספים	מנהל כללי	יו"ר הדירקטוריון	

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר				
2023	2024	2025	מידע נוסף	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
296,040	301,117	277,912	5	הכנסות ממכירות
263,035	252,645	238,462		עלות המכירות
33,005	48,472	39,450		רווח גולמי
16,798	26,062	26,183		הוצאות מכירה ושיווק
9,810	5,753	3,841		הוצאות הנהלה וכלליות
(5,452)	4,802	(11,550)		הוצאות (הכנסות) אחרות
11,849	11,855	20,976		רווח תפעולי
21,073	34,317	40,999		הכנסות מימון
28,332	41,462	45,586		הוצאות מימון
(*) 46,269	(*) 70,571	36,597		חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות ושותפות
50,859	75,281	52,986		רווח לפני מסים על ההכנסה
3,502	2,307	6,599	6	מסים על ההכנסה
47,357	72,974	46,387		רווח מפעילויות נמשכות ולפני פריטים מיוחדים
(*) (474)	(*) (1,510)	552		רווח (הפסד) מפעילות מופסקת
46,883	71,464	46,939		רווח נקי
46,883	71,464	47,106		רווח נקי הפסד מיוחס ל :
-	-	(167)		בעלי מניות של החברה
46,883	71,464	46,939		חובות שאינן מקנות שליטה
				סה"כ
				רווח (הפסד) כולל אחר המיוחס לחברה (לאחר השפעת המס):
				סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:
(3)	-	-		הפסד ממדידה מחדש בגין תכניות להטבה מוגדרת סכומים שיסווגו מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:
(411)	-	(770)		הפסד בגין נכסים פיננסיים זמינים למכירה, נטו התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
13,297	(15,026)	(25,231)		סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר המיוחס לחברה
12,886	(15,026)	(26,001)		סה"כ רווח כולל המיוחס לחברה
12,883	(15,026)	(26,001)		
59,766	56,438	20,938		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

(*) סווג מחדש בגין פעילות מיועדת למכירה, ראה ביאור 5 ב דוחות הכספיים המאוחדים.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
46,883	71,464	46,939	<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה</u>
			רווח נקי המיוחס לחברה
			התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה:
			התאמות לסעיפי רווח או הפסד של החברה:
(46,269)	(70,571)	(36,597)	חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
474	1,510	(552)	הפסד (רווח) מפעילות מיועדת למכירה, נטו
10,253	18,145	22,548	פחת והפחתות של רכוש קבוע, נכסי זכות שימוש ונכסים בלתי מוחשיים
-	-	(7,071)	רווח הזדמנותי ברכישת חברה בת
(194)	(115)	(75)	רווח ממימוש רכוש קבוע
1,803	1,753	1,250	עלות תשלום מבוסס מניות
(5,513)	2,938	5,394	שערוך הלוואות שניתנו
7,461	(4,072)	(11,503)	הפרשי שער התחייבויות לתאגידים בנקאיים והתחייבויות אחרות לזמן ארוך
59	2	-	ירידת ערך נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
-	-	220	שערוך נכס פיננסי הנמדד בשווי הוגן
-	-	(292)	שערוך התחייבות פיננסית הנמדדת בשווי הוגן
3,502	2,307	6,599	מסים על ההכנסה
50	22	45	שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים
(906)	141	104	שיערוך התחייבות בגין תמורה מותנית לרכישת חברה
5,234	12,551	11,099	הוצאות ריבית, נטו
(24,046)	(35,389)	(8,831)	שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות של החברה:
(3,761)	(10,583)	15,292	ירידה (עלייה) בלקוחות
2,230	(2,373)	771	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
23,801	(21,999)	17,561	ירידה (עלייה) במלאי
(12,025)	15,689	(10,955)	עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
8,167	942	(5,329)	עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
18,412	(18,324)	17,340	מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה בחברה עבור:
(9,932)	(17,863)	(15,838)	ריבית ששולמה
5,769	5,449	4,104	ריבית שהתקבלה
(3,818)	(3,963)	(6,882)	מסים ששולמו
-	3,046	1,313	מסים שהתקבלו
(7,981)	(13,331)	(17,303)	
33,268	4,420	38,145	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת של החברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה של החברה</u>
(13,500)	(21,988)	(10,707)	רכישת רכוש קבוע
(2,185)	(1,891)	(4,634)	רכישת נכסים בלתי מוחשיים
(2,702)	(141,196)	(13,147)	רכישת חברה מוחזקת
(40,197)	-	-	מקדמה בגין רכישת חברה
387	586	483	תמורה ממימוש רכוש קבוע
-	160	-	תמורה ממימוש נכסים בלתי מוחשיים
(5,421)	(370)	(339)	רכישת נכסים פיננסיים
1,027	-	4,265	מענקי השקעה שהתקבלו
-	(626)	-	מתן הלוואות
24,524	70,124	(26,967)	דיבידנד והלוואות מחברות מוחזקות, נטו
(38,067)	(95,201)	(51,046)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה של החברה
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון של החברה</u>
(16,000)	(18,000)	(20,000)	דיבידנד ששולם לבעלי המניות של החברה
-	-	(995)	תשלום תמורה מותנית
291	810	-	מימוש כתבי אופציה
(1,332)	(1,371)	(1,674)	פרעון התחייבויות בגין חכירה
40,077	39,597	103,081	קבלת הלוואות לזמן ארוך
(15,941)	(58,691)	(70,131)	פרעון הלוואות לזמן ארוך
(12,426)	126,732	(2,608)	קבלת (פרעון) אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ואחרים, נטו
(5,331)	89,077	7,673	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון של החברה
(10,130)	(1,704)	(5,228)	<u>ירידה במזומנים ושווי מזומנים</u>
17,286	7,156	5,452	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
7,156	5,452	224	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</u>
			<u>פעילויות מהותיות שלא במזומן של החברה</u>
830	2,300	220	רכישת רכוש קבוע באשראי
-	3,705	-	התחייבויות בגין צירוף עסקים
1,114	1,267	2,850	הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה
(13,451)	(10,756)	(42,235)	דיבידנד מוכרז מחברות מוחזקות

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

מזומנים ושווי מזומנים

מידע נוסף 1:-

31 בדצמבר, 2025

	ללא הצמדה	במטבע חוץ או בהצמדה לו	במטבע חוץ או בהצמדה לו	במטבע חוץ או בהצמדה לו	במטבע חוץ או בהצמדה לו	מזומנים ושווי מזומנים
סה"כ	אלפי ש"ח	דולר קנדי אלפי ש"ח	ליש"ט אלפי ש"ח	אירו אלפי ש"ח	דולר ארה"ב אלפי ש"ח	
	224	573	-	63	(430)	18

31 בדצמבר, 2024

	ללא הצמדה	במטבע חוץ או בהצמדה לו	במטבע חוץ או בהצמדה לו	במטבע חוץ או בהצמדה לו	במטבע חוץ או בהצמדה לו	מזומנים ושווי מזומנים
סה"כ	אלפי ש"ח	דולר קנדי אלפי ש"ח	ליש"ט אלפי ש"ח	אירו אלפי ש"ח	דולר ארה"ב אלפי ש"ח	
	5,452	656	18	21	584	4,173

גילוי בדבר הנכסים הפיננסיים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) בהתאם ל- IFRS 9

מידע נוסף 2:-

31 בדצמבר		סעיף
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
99,977	84,200	לקוחות
4,711	6,755	חייבים ויתרות חובה
178	-	חייבים לזמן ארוך
9,969	9,318	השקעה בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
<u>114,835</u>	<u>100,273</u>	

זכאים ויתרות זכות

מידע נוסף 3:-

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
4,788	4,842	עובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר
1,825	1,956	הפרשה לחופשה
274	198	מקדמות מלקוחות
1,407	1,744	התחייבות בגין חכירה
7,733	6,779	הוצאות לשלם
6,129	-	הכנסות מראש
-	1,455	התחייבות תמורה מותנית ברכישת חברה
1,348	1,460	אחרים
<u>23,504</u>	<u>18,434</u>	

ריכוז סיכון נזילות

מידע נוסף 4:-

הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפרעון של ההתחייבויות הפיננסיות של החברה (קרו וריבית) על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהוונים.

לחברה ולחברות הבנות מסגרות אשראי פנויות בסך של 130 מיליון ש"ח אשר יאפשרו לה בין היתר למחזר את האשראי לזמן קצר כאשר יגיע מועד פרעונו.

ליום 31 בדצמבר, 2025

סה"כ	משנה 5 ואילך	מ-3 שנים עד 4 שנים	משנתיים עד 3 שנים	משנה עד שנתיים	עד שנה	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
183,492	-	-	-	-	183,492	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ואחרים
42,254	-	-	-	-	42,254	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
16,125	-	-	-	-	16,125	זכאים ויתרות זכות הלוואות לזמן ארוך
130,773	5,739	14,319	31,520	38,690	40,505	מתאגידים בנקאיים
60,414	45,257	3,752	3,752	3,769	3,884	התחייבויות בגין חכירה
6,178	4,379	71	73	1,576	79	התחייבויות לא שוטפות אחרות
<u>439,236</u>	<u>55,375</u>	<u>18,142</u>	<u>35,345</u>	<u>44,035</u>	<u>286,339</u>	

ליום 31 בדצמבר, 2024

סה"כ	משנה 5 ואילך	מ-3 שנים עד 4 שנים	משנתיים עד 3 שנים	משנה עד שנתיים	עד שנה	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
210,933	-	-	-	-	210,933	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ואחרים
53,209	-	-	-	-	53,209	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
21,204	-	-	-	-	21,204	זכאים ויתרות זכות הלוואות לזמן ארוך
108,537	1,275	7,909	14,113	19,828	65,412	מתאגידים בנקאיים
60,373	46,876	3,272	3,291	3,436	3,498	התחייבויות בגין חכירה
8,926	4,615	301	1,383	2,582	45	התחייבויות לא שוטפות אחרות
<u>463,182</u>	<u>52,766</u>	<u>11,482</u>	<u>18,787</u>	<u>25,846</u>	<u>354,301</u>	

הכנסות ממכירות

מידע נוסף 5:-

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
127,637	128,720	120,463	מכירות - ישראל
168,403	172,397	157,449	מכירות - חוץ לארץ
<u>296,040</u>	<u>301,117</u>	<u>277,912</u>	

מסים על ההכנסה

מידע נוסף 6:-

א. ההרכב בדוחות על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר -מסים על ההכנסה (הטבת מס):

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
3,319	3,106	4,235	בדוחות על הרווח או הפסד:
(758)	-	3,000	מסים שוטפים
941	(799)	(636)	מסים שוטפים בגין שנים קודמות
			מסים נדחים (ראה ב' להלן)
<u>3,502</u>	<u>2,307</u>	<u>6,599</u>	מסים על ההכנסה

ב. נכסי והתחייבויות מסים נדחים מיוחסים לפריטים הבאים:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
73	76	בגין התחייבות לפיצויים
(4,496)	(4,879)	בגין רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש
2,826	2,914	בגין התחייבות בגין חכירה
(1,732)	(994)	בגין רווחים לא מחולקים חברות בנות
1,015	1,254	בגין הוצאות רכישת חברות בנות
438	389	בגין אחר
<u>(1,876)</u>	<u>(1,240)</u>	

ג. מסים נדחים מוצגים בדוחות על המצב הכספי כלהלן:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
<u>(1,876)</u>	<u>(1,240)</u>	התחייבויות לא שוטפות

הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות מידע נוסף 7:-

1. יתרות החברה עם חברות מוחזקות

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
14,126	17,773
-	1,419
64,834	112,306
145,646	168,891

יתרות חובה:

לקוחות
חייבים ויתרות חובה לזמן קצר
הלוואות לזמן ארוך

מידע נוסף:

יתרת חובה- הלוואות וחובות שוטפים הגבוהה ביותר במשך השנה עם כל החברות המוחזקות

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,215	165
1,257	1,986
34,495	13,425

יתרות זכות:

התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
זכאים ויתרות זכות
הלוואות וחובות לזמן קצר

מידע נוסף 7:- הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות (המשך)

2. עסקאות החברה עם חברות מוחזקות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
24,776	36,758	37,331	מכירות
3,797	3,405	141	קניות
797	458	510	הוצאות מכירה ושיווק
13,869	17,212	19,674	השתתפות בהוצאות הנהלה וכלליות (ראה סעיף 4 להלן)

3. הוצאות (הכנסות) מימון בגין עסקאות החברה עם חברות מוחזקות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
466	718	939	הוצאות ריבית
5,371	5,900	5,303	הכנסות ריבית

4. התקשרויות

החברות המוחזקות להלן מחויבות על ידי החברה בסכומים שנקבעו על פי כללים מוסכמים של מחירי העברה בינלאומיים:

דמי ניהול בגין שירותי רכש, בתוקף החל מיום	דמי ניהול- השתתפות בהוצאות בגין שירותי הנהלה, בתוקף החל מיום	התקשרות עם:
1 בינואר, 2016	1 בינואר, 2008	חברה מוחזקת בגרמניה CONSTAB GER
-	1 בספטמבר, 2016	חברה מוחזקת בסין CONSTAB CN
-	1 בינואר, 2014	חברה מוחזקת בקנדה KAFRIT NA
1 בינואר, 2020	1 בינואר, 2019	חברה מוחזקת בארה"ב POLYFIL USA
1 בינואר, 2023	1 בינואר, 2023	חברה מוחזקת בשבדיה ADDVANZE AB
1 בינואר, 2023	1 בינואר, 2023	חברה מוחזקת בגרמניה Delta Kunststoffe AG
1 בינואר, 2024	1 בינואר, 2024	חברה מוחזקת בקנדה ABSA
1 במרץ, 2024	1 במרץ, 2024	חברה מוחזקת בארה"ב BADGER
1 באוקטובר, 2025	1 באוקטובר, 2025	חברה מוחזקת בגרמניה Finke Colors

מידע נוסף 7:- הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות (המשך)

5. תנועה בהלוואות החברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

2,815	38,493	67,836
(21,867)	(46,425)	(14,978)

הלוואות לחברות מוחזקות
מתן הלוואות לחברות מוחזקות
פירעון הלוואות שניתנו לחברות מוחזקות

5,379	33,498	20,812
(12,437)	(6,787)	(37,317)

הלוואות מחברות מוחזקות
קבלת הלוואות מחברות מוחזקות
פירעון הלוואות שנתקבלו מחברות מוחזקות

פירוט בגין הלוואות מהותיות

בחודש אוקטובר 2025 החברה נתנה הלוואת בלון לחברת Finke Colors בגרמניה למימון רכישת הפעילות. ההלוואה לתקופה של 5 שנים בסך של כ- 4 מיליון אירו בריבית שנתית של 7.2%.

בחודש אוקטובר 2025 החברה נתנה הלוואת בלון לחברת Finke Properties בגרמניה למימון רכישת הפעילות. ההלוואה לתקופה של 5 שנים בסך של כ- 9 מיליון אירו בריבית שנתית של 7.2%.

6. סכומי דיבידנד שהחברה קיבלה מחברות מוחזקות

במהלך שנת 2025 התקבלו דיבידנדים מחברות מוחזקות כלהלן:

תאריך תשלום הדיבידנד	תאריך אישור דירקטוריון	סכום דיבידנד לחלוקה (לפני ניכוי מס במקור)	אלפי דולר	סכום דיבידנד לחלוקה (לפני ניכוי מס במקור)	אלפי פרנק שוויצרי	סכום דיבידנד לחלוקה (לפני ניכוי מס במקור)	אלפי אירו	סכום דיבידנד לחלוקה (לפני ניכוי מס במקור)	אלפי ש"ח	אחוז החזקה בחברה	מדינת התאגדות	חברה מוחזקת
31/07/2025	31/07/2025	-		4,733		-		-		100%	שוויץ	KS Holding AG
31/10/2025	31/10/2025	-		5,478		-		-		100%	שוויץ	Kafrit Holding AG
09/04/2025	09/04/2025	1,143		-		-		-		100%	ארה"ב	POLYFIL USA
14/09/2025	19/06/2025	-		-		135		-		100%	שבדיה	Addvanze AB
28/11/2025	19/06/2025	-		-		136		-		100%	שבדיה	Addvanze AB
13/07/2025	13/07/2025	-		-		-		875		50%	ישראל	קאסה פולימרים
28/04/2025	28/04/2025	-		-		-		133		51%	ישראל	פלסטיקס אפ
14/01/2026	25/12/2025	-		-		-		204		51%	ישראל	פלסטיקס אפ
			1,143		10,211		271		1,212			

כפרית תעשיות (1993) בע"מ

חלק ה - פרטים נוספים על החברה

פרטים נוספים על התאגיד לשנת 2025

כפרית תעשיות (1993) בע"מ	שם החברה:
520038787	מס' חברה ברשם החברות:
31.12.2025	תאריך המאזן:
31.3.2026	תאריך אישור הדוח:
1.1.2025-31.12.2025	תקופת הדוח:

תקנה 10א: תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים מאוחדים לשנת 2025

סה"כ אלפי ש"ח	רבעון 4 אלפי ש"ח	רבעון 3 אלפי ש"ח	רבעון 2 אלפי ש"ח	רבעון 1 אלפי ש"ח	
1,292,701	301,458	300,917	356,098	334,228	הכנסות ממכירות
<u>1,018,009</u>	<u>247,578</u>	<u>237,210</u>	<u>277,219</u>	<u>256,002</u>	עלות המכירות
274,692	53,880	63,707	78,879	78,226	רווח גולמי
109,870	29,013	25,912	27,672	27,273	הוצאות מכירה ושיווק
77,651	23,194	17,453	18,955	18,049	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>(4,344)</u>	<u>(17)</u>	<u>1,403</u>	<u>(5,820)</u>	<u>90</u>	הוצאות (הכנסות) אחרות
91,515	1,690	18,939	38,072	32,814	רווח תפעולי
39,033	16,281	9,076	7,287	6,389	הכנסות מימון
60,527	17,036	10,617	13,336	19,538	הוצאות מימון
<u>253</u>	<u>25</u>	<u>28</u>	<u>127</u>	<u>73</u>	חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
70,274	960	17,426	32,150	19,738	רווח לפני מסים על ההכנסה
<u>23,887</u>	<u>2,823</u>	<u>5,371</u>	<u>8,763</u>	<u>6,930</u>	מסים על ההכנסה
46,387	(1,863)	12,055	23,387	12,808	רווח (הפסד) מפעילויות נמשכות
<u>552</u>	<u>(667)</u>	<u>1,374</u>	<u>(121)</u>	<u>(34)</u>	רווח (הפסד) מפעילויות שהופסקו, נטו
46,939	(2,530)	13,429	23,266	12,774	רווח נקי
<u>(26,001)</u>	<u>(12,019)</u>	<u>(7,758)</u>	<u>(26,592)</u>	<u>20,368</u>	סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר
<u>20,938</u>	<u>(14,549)</u>	<u>5,671</u>	<u>(3,326)</u>	<u>33,142</u>	סה"כ רווח כולל
<u>158,248</u>	<u>19,104</u>	<u>36,323</u>	<u>54,075</u>	<u>48,746</u>	EBITDA

תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות לתאריך המאזן

ADDVANZE AB	POLYFIL Inc.	KS Holding AG	KAFRIT NA Ltd.	Kafrit Holding AG	Suzhou CONSTAB Engineering Plastics Ltd.	CONSTAB Properties GmbH	CONSTAB Polyolefin Additives GmbH	Kafrit Group B.V	שם החברה
1,000 מניות בנות 100 כתר שבדי ע"נ כ"א	200 מניות בנות 0.1 דולר ארה"ב ע"נ כ"א	21,000 מניות בנות 100 פר"ש ע"נ כ"א	1,000 מניות בנות 0.01 דולר קנדי ע"נ כ"א ו- 3,650,000 מניות הטבה	33,600 מניות בנות 100 פר"ש ע"נ כ"א	2,550,000 מניות בנות 1 דולר ארה"ב ע"נ כ"א	25,000 מניות בנות 1 אירו ע"נ כ"א	25,000 מניות בנות 1 אירו ע"נ כ"א	182 מניות בנות 100 אירו ע"נ כ"א	מס' מניות מוחזק
100 אלפי כתר שבדי	20 דולר ארה"ב	2,100 אלפי פר"ש	3,433 אלפי דולר ארה"ב	3,360 אלפי פר"ש	2,550 אלפי דולר ארה"ב	25 אלפי אירו	25 אלפי אירו	18.2 אלפי אירו	סה"כ ע.ג. מוחזק
רגילה	רגילה	רגילה	רגילה	רגילה	רגילה	רגילה	רגילה	רגילה	סוג המניה
32,474	(18,295)	(111,587)	15,492	(53,259)	18,280	2,718	(13,158)	(42,962)	עלות (א' ש"ח)
36,238	108,081	(118,807)	143,498	(71,716)	185,980	17,938	119,865	(46,801)	ערך מאזני (א' ש"ח)
100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	<u>שעור החזקה</u>
100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	בנייר הערך
100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	בהון
100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	בהצבעה
100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	בסמכות למנות דירקטורים
אין	אין	אין	אין	אין	אין	אין	אין	אין	שער ניירות הערך בבורסה לתאריך המאזן

תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות קשורות בתקופת הדוח

סכום השינוי גידול (קיטון) בהשקעה באלפי ש"ח מותאמים	מהות השינוי	חברה	
97	השקעה בחברה	Finke Colors	1
97	השקעה בחברה	Finke Properties	2
(2,665)	השקעה בחברה	נמו ננו מטריאלס	3
(505)	השקעה בחברה	קאסה הפצת פולימרים ותוספים	4
133	השקעה בחברה	פלסטיקס אפ	5
(4,358)	חלוקת דיבידנד	.Polyfil INC	6
(19,836)	חלוקת דיבידנד	KS Holding AG	7
(22,195)	חלוקת דיבידנד	Kafrit Holding AG	8
(1,039)	חלוקת דיבידנד	Addvanze AB	9
(875)	חלוקת דיבידנד	קאסה הפצת פולימרים ותוספים	10
(337)	חלוקת דיבידנד	פלסטיקס אפ	11

תקנה 13: רווח כולל של חברות בנות וקשורות והכנסות התאגיד מהן לתאריך המאזן באלפי ש"ח

הכנסות שהתקבלו - דיבידנד	הכנסות שהתקבלו - תמלוגים	הכנסות שהתקבלו - דמי ניהול ואחרים	הכנסות שהתקבלו - ריבית	סך רווח (הפסד) כולל	רווח (הפסד) כולל אחר נטו	רווח (הפסד) נקי		
-	-	-	-	-	-	-	Kafrit Group B.V.	1
-	368	5,092	2,061	4,271	(1,047)	5,318	Constab Polyolefin Additives	2
-	-	-	-	(1,553)	(272)	(1,281)	Constab Properties	3
-	-	457	-	6,560	(9,407)	15,967	Suzhou Constab Engineering Plastics Limited	4
22,195	-	-	(539)	(4,955)	(62)	(4,893)	Kafrit Holding AG	5
-	-	1,036	-	4,239	(2,359)	6,598	Kafrit NA Limited	6
19,836	-	-	(400)	(2,247)	616	(2,863)	KS Holding AG	7
4,358	-	4,860	-	17,649	(13,553)	31,202	Polyfil INC	8
1,039	-	1,845	-	3,223	1,524	1,699	Addvanze AB	9
-	-	2,192	-	(8,816)	(31)	(8,785)	Delta Kunststoffe AG	10
875	-	-	-	205	-	205	קאסה הפצת פולימרים ותוספים	11
-	-	-	242	-	-	-	נמו ננו מטריאלס	12
-	-	923	1,168	1,057	(1,473)	2,530	ABSA Resin Technologies	13
-	9,489	2,717	754	248	783	(535)	Badger Color Concentrates	14
337	-	-	-	53	-	53	פלסטיקס אפ	15
-	-	552	1,079	(3,389)	75	(3,465)	Finke Colors	16
-	-	-	-	(483)	(25)	(458)	Finke Properties	17
<u>48,640</u>	<u>9,857</u>	<u>19,674</u>	<u>4,365</u>	<u>16,062</u>	<u>(25,231)</u>	<u>41,292</u>	סה"כ	

תקנה 20: מסחר בבורסה - ני"ע שנרשמו למסחר - מועדי וסיבות הפסקת מסחר

- ב- 9.1.2025 נרשמו למסחר 31,164 מניות בנות 1 ש"ח ע.ג שנבעו ממימוש אופציות שניתנו לנושא משרה.
- ב- 14.1.2025 נרשמו למסחר 8,872 מניות בנות 1 ש"ח ע.ג שנבעו ממימוש אופציות שניתנו לנושא משרה.
- ב- 21.1.2025 נרשמו למסחר 16,019 מניות בנות 1 ש"ח ע.ג שנבעו ממימוש אופציות שניתנו לנושא משרה.
- ב- 22.1.2025 נרשמו למסחר 10,415 מניות בנות 1 ש"ח ע.ג שנבעו ממימוש אופציות שניתנו לנושאי משרה.
- ב- 21.4.2025 נרשמו למסחר 25,264 מניות בנות 1 ש"ח ע.ג שנבעו ממימוש אופציות שניתנו לנושא משרה.
- ב- 28.4.2025 נרשמו למסחר 7,776 מניות בנות 1 ש"ח ע.ג שנבעו ממימוש אופציות שניתנו לנושא משרה.
- ב- 23.10.2025 נרשמו למסחר 3,012 מניות בנות 1 ש"ח ע.ג שנבעו ממימוש אופציות שניתנו לנושא משרה.
- ב- 4.12.2025 נרשמו למסחר 3,010 מניות בנות 1 ש"ח ע.ג שנבעו ממימוש אופציות שניתנו לעובד החברה.
- ב- 11.1.2026 נרשמו למסחר 17,050 מניות בנות 1 ש"ח ע.ג שנבעו ממימוש אופציות שניתנו לנושא משרה.
- ב- 14.1.2026 נרשמו למסחר 5,461 מניות בנות 1 ש"ח ע.ג שנבעו ממימוש אופציות שניתנו לעובד החברה.
- ב- 15.1.2026 נרשמו למסחר 16,650 מניות בנות 1 ש"ח ע.ג שנבעו ממימוש אופציות שניתנו לנושא משרה.

תקנה 21: תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

להלן פירוט התגמולים שניתנו בשנת הדיווח, במונחי עלות מעביד, כפי שהוכרו בדוחות הכספיים לשנת הדיווח באלפי ש"ח: (1) לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה או בחברות שבשליטתה, ואשר ניתנו להם בקשר עם כהונתם בחברה או בחברה שבשליטתה, בין אם התשלומים נעשו על ידי החברה או על ידי חברה בשליטתה ובין אם על ידי אחר; ו- (2) תגמולים לשלושת נושאי המשרה הבכירים בעלי התגמולים הגבוהים ביותר בחברה עצמה, אשר ניתנו להם בקשר עם כהונתם בחברה:

פרטי מקבל התגמולים - שם	פרטי מקבל התגמולים - תפקיד	פרטי מקבל התגמולים - פירוט בסעיף	פרטי מקבל התגמולים - היקף משרה	פרטי מקבל התגמולים - שיעור החזקה בהון התאגיד	מין	תגמולים עבור שירותים שכן - עלות מעביד	מענק	תשלום מבוסס אופציות	תגמולים - אחרים - רכב, טלפון ואחרים	סה"כ בא' ש"ח
זינגר דניאל	מנכ"ל	1	100%	0.23%	זכר	1,549	380	403	68	2,400
ישי נחמני	מנכ"ל חברה בת CONSTAB CN	2	100%	-	זכר	784	349	121	590	1,844
חואן קסטנדה	מנכ"ל חברה בת POLYFIL USA	3	100%	-	זכר	1,264	250	121	122	1,757
תומאס ברנהרדט	מנכ"ל חברה בת BADGER COLOR USA	4	100%	-	זכר	1,174	52	106	297	1,629
מודי פרוס	סמנכ"ל כספים	5	100%	0.01%	זכר	1,013	208	221	58	1,500
איציק שריר	יו"ר הדירקטוריון	6	40%	0.52%	זכר	707	185	361	26	1,279

בתאריך 29 באפריל, 2025 אישרה אסיפת בעלי מניות מיוחדת מדיניות תגמול חדשה לתקופה של שלוש שנים החל ממועד אישור האסיפה. לפרטים נוספים אנא ראו דיווחים מיידיים מימים 24 במרץ, 2025 ו-29 באפריל 2025 (מספרי אסמכתאות: 2025-01-019598 ו- 2025-01-030313) באתר ההפצה של רשות ניירות ערך, מגנ"א, בכתובת www.magna.isa.gov.il, אשר הפרטים הכלולים בו מובאים על דרך ההפניה.

נושאי המשרה המפורטים בטבלה שלעיל, המועסקים בחברה בישראל זכאים לתנאי העסקה הבאים:
 (1) הפרשות סוציאליות מקובלות, כולל אובדן כושר עבודה וביטוח מנהלים; (2) קרן השתלמות בשיעור 7.5% מהשכר החודשי; (3) 23 ימי חופשה שנתית, ימי הבראה וימי מחלה ע"פ דין; (4) רכב וטלפון נייד,

כמקובל בחברה עבור נושאי משרה בכירים; (4) מענק שנתי בהתאם למדיניות התגמול של החברה, כאשר המענק השנתי המקסימאלי על פי מדיניות התגמול לשנת 2025 הינו כדלקמן: ליו"ר הדירקטוריון – 6 משכורות, למנכ"ל – 8 משכורות; לנושא משרה (שאינו דירקטור או מנכ"ל) – 6 משכורות.

1. דניאל זינגר, מנכ"ל

מר זינגר החל את כהונתו בחודש ינואר 2021 וחוזה ההעסקה שלו אינו מוגבל בזמן. על פי תנאי העסקתו של מר דניאל זינגר, מנכ"ל החברה, שכרו החודשי ברוטו לחודש דצמבר 2025 עמד על סך של 100 א' ש"ח. לפירוט תנאי כהונתו ראו דיווח החברה מיום 29 באוגוסט, 2023 (מס' אסמכתא 01-099633-2023), באתר ההפצה של רשות ניירות ערך, מגנ"א, בכתובת www.magna.isa.gov.il, אשר הפרטים הכלולים בו מובאים על דרך ההפניה. המענק השנתי שניתן למר זינגר חושב על בסיס תכנית יעדים למענקים שאושרה בדירקטוריון הכוללת יעדים כמותיים של מכירות ורווחיות כמו גם יעדים איכותיים העוסקים בניהול החברות בקבוצה, חיזוק המבנה הארגוני וחדשנות. ביום 26 בפברואר, 2026, פרסמה החברה זימון אסיפת בעלי מניות אשר על סדר יומה, בין היתר, אישור הקצאת 140,000 אופציות למר זינגר, ללא תמורה, כחלק מתנאי העסקתו. לפרטים נוספים, ראו דוח זימון אסיפה שפורסם ביום 26 בפברואר, 2026 (מס' אסמכתא: 01-018068-2026) המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

2. ישי נחמני, מנכ"ל חברה בת CONSTAB CN

ישי נחמני החל את כהונתו בחודש נובמבר 2017 וחוזה ההעסקה שלו צפוי להסתיים ביולי 2028. על פי תנאי העסקתו של מר ישי נחמני, מנכ"ל CONSTAB CN, חברה בת הפועלת בסין, שכרו החודשי ברוטו לחודש דצמבר 2025 עמד על סך של כ-20 א' דולר. חוזה ההעסקה של מר נחמני כולל הפרשות סוציאליות כמקובל בסין. מר נחמני הוא ישראלי השוהה דרך קבע בסין וזכאי על פי חוזה ההעסקה שלו לדירה המשמשת אותו ואת רעייתו, לרכב צמוד ונהג, מכשיר סלולארי, לביטוח רפואי לו ולרעייתו ותקציב שנתי לחופשות מולדת. מר נחמני זכאי למענק המבוסס על תכנית בונוסים שנתית כפי שאושר ע"י מנכ"ל החברה בהתחשב בהשגת יעדים של מכירות ורווחיות.

3. חואן קסטנדה, מנכ"ל חברה בת POLYFIL USA

מר קסטנדה החל את כהונתו בחודש נובמבר 2018 וחוזה ההעסקה שלו אינו מוגבל בזמן. על פי תנאי העסקתו של מר קסטנדה, מנכ"ל POLYFIL USA, חברה בת הפועלת בארה"ב, שכרו החודשי ברוטו לחודש דצמבר 2025 עמד על סך של כ-23 א' דולר. מר קסטנדה זכאי להפרשות סוציאליות מקובלות בארה"ב, כולל ביטוח בריאות וימי חופשה שנתית. המענק השנתי שניתן למר קסטנדה חושב על בסיס תכנית בונוסים שנתית כפי שאושרה ע"י מנכ"ל החברה בהתחשב בהשגת יעדים של מכירות ורווחיות.

4. תומאס ברנהרדט, מנכ"ל חברה בת BADGER COLOR USA

מר ברנהרט החל את כהונתו כמנכ"ל חברה בת BADGER COLOR USA הפועלת בארצות הברית בחודש יולי 2025 וחוזה ההעסקה שלו אינו מוגבל בזמן. על פי תנאי העסקתו של מר ברנהרט שכרו החודשי לחודש דצמבר 2025 עמד על סך של כ-28 א' דולר. מר ברנהרט זכאי להפרשות סוציאליות מקובלות בארה"ב, כולל ביטוח בריאות וימי חופשה שנתית. המענק השנתי שניתן למר ברנהרט חושב על בסיס תכנית בונוסים שנתית כפי שאושרה ע"י מנכ"ל החברה בהתחשב בהשגת יעדים של מכירות ורווחיות.

5. מודי פרוס, סמנכ"ל כספים

מר פרוס החל את כהונתו בחודש פברואר 2011 וחוזה ההעסקה שלו אינו מוגבל בזמן. על פי תנאי העסקתו של מודי פרוס, סמנכ"ל כספים, שכרו החודשי ברוטו לחודש דצמבר 2025 עמד על סך של כ-60 א' ש"ח. המענק השנתי שניתן למר פרוס חושב על בסיס תכנית יעדים למענקים שאושרה בדירקטוריון הכוללת עמידה ביעדים כמותיים של מכירות ורווחיות, ויעדים איכותיים בנושאי הטמעת החברות החדשות שנרכשו בשנה האחרונה, הטמעת טכנולוגיות חדשות וניהול תזרים המזומנים.

6. איציק שריר, יו"ר הדירקטוריון

מר שריר החל את כהונתו בחודש אוקטובר 2019. על פי תנאי העסקתו של מר שריר, יו"ר הדירקטוריון, שכרו החודשי (המשולם כנגד חשבונית מס) לחודש דצמבר 2025 עמד על סך של 60 א' ש"ח. לפירוט תנאי כהונתו ראו דיווח החברה מיום 17 בנובמבר, 2025 (מס' אסמכתא 085420-01-2025), באתר ההפצה של רשות ניירות ערך, מגנ"א, בכתובת www.magna.isa.gov.il, אשר הפרטים הכלולים בו מובאים על דרך ההפניה. המענק השנתי שניתן למר שריר חושב על בסיס תכנית יעדים למענקים שאושרה בדירקטוריון הכוללת עמידה ביעדים כמותיים של מכירות, רווחיות ותשואה להון.

ביום 26 בפברואר, 2026, פרסמה החברה זימון אסיפת בעלי מניות אשר על סדר יומה, בין היתר, אישור הקצאת 125,000 אופציות למר שריר, ללא תמורה, כחלק מתנאי העסקתו. לפרטים נוספים, ראו דוח זימון אסיפה שפורסם ביום 26 בפברואר, 2026 (מס' אסמכתא: 018068-01-2026), המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

7. אישור תכנית אופציות כללית לעובדי החברה

ביום 21.11.2018 אישר הדירקטוריון תכנית אופציות כללית לעובדי החברה לתקופה של עשר שנים החל מיום 1.1.2019. מטרתה של התוכנית, הינה להקצות לנושאי משרה, עובדים, יועצים, נותני שירותים ודירקטורים של החברה ושל חברות קשורות, אופציות הניתנות למימוש למניות החברה, וזאת כדי ליצור בקרבם תמריץ ולשתפם בהתפתחות החברה ובהצלחתה. הקצאת האופציות נעשית ע"י הדירקטוריון לאחר שהתקבלה המלצת וועדת התגמול. האופציות מוקצות לנאמן בכפוף למדיניות התגמול המאושרת ובכפוף לכל דין.

8. שכר דירקטורים

הדירקטורים אשר אינם מקבלים שכר או דמי ניהול מהחברה, כפי שיכהנו מעת לעת, יהיו זכאים לגמול השווה לסכום הקבוע, כהגדרת המונח בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000 (להלן: "תקנות הגמול"), לפי הדרגה שבה מסווגת החברה בתקנות הגמול. בשנת הדוח רשמה החברה הוצאה בסך של כ-828 א' ש"ח בגין גמול כספי לדירקטורים.

תקנה 21א: גילוי בדבר בעל השליטה בתאגיד:

בעל השליטה בתאגיד הוא קיבוץ כפר עזה המחזיק 57.09% מהון המניות.

תקנה 22: עסקאות עם בעל שליטה**1. הסכם רשות שימוש במקרקעין**

בתאריך 14.2.2019 אישרה אסיפת בעלי מניות מיוחדת התקשרות החברה בהסכם שכר דירה חדש עם הקיבוץ לתקופה של 299 חודשים (עשרים וארבע שנים ו-11 חודשים) החל מה-1.6.2018 ועד יום 30.4.2043 לרבות אופציה השמורה לחברה בלבד להפסקת ההתקשרות כעבור 150 חודשים (12.5 שנים). ההסכם מפרט את התשלום שתשלם החברה לקיבוץ בעבור השימוש בקרקע ובמבנים בהם פועלת החברה בקיבוץ כפר עזה בשטח של כ-34 דונם קרקע מתוכם כ-17 דונם בנוי. בהסכם נקבעו דמי שימוש בסיסיים צמודים למדד וכן כללים לעדכון תקופתי. ועדת הביקורת קבעה כי תקופת ההסכם אשר נקבעה סבירה וראויה בנסיבות העניין. נימוקי ועדת הביקורת הינם כי הסכם לשכירת המפעל והמשרדים הינו מהותי ונחוץ לפעילותה השוטפת של החברה. טובת החברה היא כי הסכם מסוג זה ייחתם לתקופה ארוכת טווח, כפי שנקצבה, כך שפעילות החברה לא תיפגע. לפרטים נוספים ניתן לעיין בדיווח החברה מיום 31.1.2019 (מספר אסמכתא 011643-01-2019) באתר ההפצה של רשות ניירות ערך, מגנ"א, בכתובת www.magna.isa.gov.il, אשר הפרטים הכלולים בו מובאים על דרך ההפניה. בתאריך 29.4.2025 אישרה אסיפת בעלי מניות מיוחדת תיקונים בהסכם ההתקשרות ביחס לביצוע שינויים ובנייה במושכר.

לפרטים נוספים ניתן לעיין בדיווח החברה מיום 29.4.2025 (מספר אסמכתא 030313-01-2025) באתר ההפצה של רשות ניירות ערך, מגנ"א, בכתובת www.magna.isa.gov.il, אשר הפרטים הכלולים בו מובאים על דרך ההפניה.

2. הסכם שירותים

בתאריך 30.12.2021 אישרה אסיפת בעלי מניות מיוחדת את המשך ההתקשרות של החברה עם קיבוץ כפר עזה בהסכם שירותים לתקופה של שלוש שנים החל מיום 1.1.2022 ("הסכם השירותים"). על פי ההסכם, הקיבוץ מעניק לחברה את השירותים שלהלן:

- (א) שירותי הסעדה – חדר האוכל של הקיבוץ הוא אחד האופציות שיש לעובדים בארוחת הצהריים.
- (ב) שירותים כלליים- הקיבוץ מעניק לחברה את השירותים שלהלן: 1. שירותי שמירה ואבטחה; 2. שירותי מרפאה ובריאות; 3. שירותי דואר ושליחים; 4. תשתיות חשמל, כבישים וביוב; 5. שירותי תקשורת.
- (ג) שירותים על בסיס חודשי - הקיבוץ מעניק לחברה את השירותים הנוספים שלהלן, על בסיס חודשי, על פי דרישה: 1. נוי וגינון; 2. ביטוח מזגנים.

התמורה בגין השירותים בהסכם החדש משולמת בהתאם למחיר שסוכם בין שני הצדדים לגבי כל סוג שירות. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 25 בנובמבר, 2021 (מספר אסמכתא: 171921-01-2021) באתר ההפצה של רשות ניירות ערך, מגנ"א, בכתובת www.magna.isa.gov.il, אשר הפרטים הכלולים בו מובאים על דרך ההפניה.

בהתאם לתקנה 1(1) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התש"ס-2000, בימים 18 בנובמבר, 2024 ו- 21 בנובמבר, 2024 אישרו וועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את הארכת התקשרות החברה בהסכם השירותים לשנים 2025 - 2027, כאשר השינויים היחידים שבוצעו בהסכם כאמור הינם, הצמדת הסכומים הקבועים בו למדד (בהתאם להוראות ההסכם) ומחיקת סעיף שירותי הסעדה.

3. הסכם הרשאה לשימוש במערכת תקשורת

בתאריך 30 בדצמבר, 2018 אישרה אסיפת בעלי מניות מיוחדת את התקשרות החברה בהסכם הרשאה לשימוש במערכת תקשורת משודרגת עם קיבוץ כפר עזה. לפי ההסכם הקיבוץ ירכוש מרכזיה, מתגים ומכשירי טלפון ניידים חדשים ויאפשר לחברה גישה מלאה ושימוש בפונקציות שבהם בתמורה לדמי שימוש. ההסכם נחתם לתקופה של שמונה שנים החל מיום 1 בינואר, 2019.

4. תשלום בגין שכר דירקטורים אשר הינם חברי קיבוץ

נכון למועד הדוח, הקיבוץ זכאי לתשלום עבור הדירקטורים המכהנים בדירקטוריון החברה אשר מונו מטעמו, השווה לסכום הקבוע, כהגדרת המונח בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000 (להלן: "תקנות הגמול"), לפי הדרגה שבה מסווגת החברה בתקנות הגמול.

5. התקשרות החברה בפוליסת ביטוח

החברה רכשה ביטוח לכיסוי אחריותם של דירקטורים ונושאי משרה המכהנים או יכהנו בחברה ובחברות בנות של החברה מעת לעת, לרבות דירקטורים ונושאי משרה בחברה אשר הינם חברי קיבוץ כפר עזה, בעל השליטה. לפרטים ראו תקנה 29' בדוח זה.

6. הענקת כתבי שיפוי

החברה מעניקה כתבי שיפוי לדירקטורים ולנושאי המשרה המכהנים בחברה ו/או מטעמה בחברות הבנות, ולדירקטורים ונושאי משרה חדשים, כפי שיהיו מעת לעת, אשר הינם חברי קיבוץ כפר עזה, בעל השליטה בחברה, או הינם דירקטורים מטעמו, בנוסח ובתנאים זהים לכתבי השיפוי המוענקים ליתר נושאי המשרה והדירקטורים בחברה. לפרטים ראו תקנה 29' בדוח זה.

7. הענקת כתבי פטור מאחריות

החברה מעניקה כתבי פטור מאחריות לדירקטורים ולנושאי המשרה המכהנים בחברה ו/או מטעמה בחברות הבנות, ולדירקטורים ונושאי משרה חדשים, כפי שיהיו מעת לעת, אשר הינם חברי קיבוץ כפר עזה, בעל השליטה בחברה, או הינם דירקטורים מטעמו, בנוסח ובתנאים זהים לכתבי הפטור המוענקים ליתר נושאי המשרה והדירקטורים בחברה. לפרטים ראו תקנה 29' בדוח זה.

8. להלן פירוט התגמולים, כפי שהוכרו בדוחות הכספיים לשנת הדיווח, לבעל השליטה באלפי ש"ח:

שם	תפקיד	היקף משרה	שיעור החזקה בהון התאגיד	שכר דירקטורים	אחר	דמי שכירות	סה"כ
א. הסכם דמי שכירות מבנים	קיבוץ כפר עזה	קיבוץ כפר עזה	57.13%	-	-	3,345	3,345
ב. שכר דירקטורים לחברי קיבוץ	קיבוץ כפר עזה	קיבוץ כפר עזה	57.13%	351	-	-	351
ג. הסכם שירותים	קיבוץ כפר עזה	קיבוץ כפר עזה	57.13%	-	766	-	766
ד. התקשרויות במסגרת נוהל עסקאות זניחות	קיבוץ כפר עזה	קיבוץ כפר עזה	57.13%	-	637	-	637
סה"כ				351	1,403	3,345	5,099

תקנה 24: מניות וני"ע אחרים המוחזקים ע"י בעל עניין ונושאי משרה בכירה בתאגיד, בחברה בת או בחברה קשורה סמוך ככל האפשר לתאריך הדוח

לפרטים בדבר אחזקות בעלי עניין ניתן לעיין בדיווח החברה מיום 5 בינואר, 2026 (מס' אסמכתא 2026-01-001631) באתר ההפצה של רשות ניירות ערך, מגנ"א, בכתובת www.magna.isa.gov.il, אשר הפרטים הכלולים בו מובאים על דרך ההפניה.

תקנה 24 א: הון רשום, מונפק וניירות ערך המימים

לפרטים ניתן לעיין בדיווח החברה מיום 18 בינואר, 2026 (מס' אסמכתא 2026-01-007101) באתר ההפצה של רשות ניירות ערך, מגנ"א, בכתובת www.magna.isa.gov.il, אשר הפרטים הכלולים בו מובאים על דרך ההפניה.

תקנה 24 ב: מרשם בעלי המניות של התאגיד

לפרטים ניתן לעיין בדיווח החברה מיום 18 בינואר, 2026 (מס' אסמכתא 2026-01-007101) באתר ההפצה של רשות ניירות ערך, מגנ"א, בכתובת www.magna.isa.gov.il, אשר הפרטים הכלולים בו מובאים על דרך ההפניה.

תקנה 25 א: המען הרשום של התאגיד

כתובת: קיבוץ כפר עזה ד.ג הנגב מיקוד 8514200.

דוא"ל: nissim@kafrit.co.il

טלפון: 08-6809580

תקנה 26 : הדירקטורים של התאגיד

שם	איציק שריר	נורית נחום	לינדה בן שושן	ג'ק ויכסלבאום	אלון קסלר	רפי עדס	נעם שטהל	עמוס ענתות	עמוס בוקובזה
מספר זיהוי	050080878	058138470	059279224	022274112	022352678	69458586	059784835	051923548	056747207
תאריך לידה	5.9.1950	11.7.1963	26.5.1965	24.1.1966	27.5.1966	14.8.1959	4.3.1967	6.6.1953	17.11.1960
כתובת	איזק שטרן 16 ת"א	חיים הזז 3 תל אביב	אנפה 205 מכבים	ארנון 18 תל אביב	קיבוץ כפר עזה	קיבוץ כפר עזה	קיבוץ כפר עזה	ורד 18 כרמי יוסף	קיבוץ כפר עזה
נתינות	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית
חברות בוועדות הדירקטוריון	לא	ועדת ביקורת, ועדת תגמול ועדת מאזן	ועדת ביקורת ועדת תגמול ועדת מאזן	לא	לא	לא	לא	ועדת ביקורת, ועדת תגמול ועדת מאזן	לא
סיווג	י"ר הדירקטוריון, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ובעל כשירות מקצועית	דח"צ, בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית	דח"צ, בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	בעל כשירות מקצועית	בעל כשירות מקצועית	דירקטור בלתי תלוי, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	בעל כשירות מקצועית
עובד בתאגיד, חברה בת, בעל עניין	לא	לא	לא	דירקטור בחקלאות עסקים וניהול. בעל השליטה	מנהל העסקים של בעל השליטה, קיבוץ כפר עזה	לא	לא	לא	לא
תאריך התחלת כהונה	2.10.2019	16.1.2021	6.4.2025	28.3.2024	17.5.2025	10.8.2005	12.5.2019	27.1.2022	29.7.2021
השכלה	בוגר הנדסת מכונות מהטכניון מוסמך בהנדסת חומרים מאוניברסיטת ב"ג. ד"ר בהנדסת חומרים מארה"ב	בוגרת כלכלה וניהול אוניברסיטת ת"א. מוסמכת מנהל עסקים ומימון אוניברסיטת ת"א. דוקטור למנהל עסקים אסטרטגיה	בוגרת כלכלה וסוציולוגיה מהאוניברסיטה העברית. מוסמכת מנהל עסקים ומימון מהאוניברסיטה העברית	בוגר הנדסת תעשייה וניהול אוניברסיטת ת"א. מוסמך מימון וחשבונאות תל אביב	בוגר כלכלה חקלאית מהאוניברסיטה העברית. מוסמך מנהל עסקים מאוניברסיטת בן גוריון	בוגר מנהל עסקים עם התמחות בשיווק אוניברסיטת דרבי. מוסמך במנהל עסקים התמחות בשיווק מאוניברסיטת דרבי.	בוגר בכימיה מהאוניברסיטה העברית. מוסמך במנהל עסקים מהאוניברסיטה העברית.	הנדסאי מחשבים ואלקטרוניקה ממכללת ספיר.	תעשייה וניהול מהטכניון.

שם	איציק שריר	נורית נחום	לינדה בן שושן	ג'ק ויכסלבאום	אלון קסלר	רפי עדס	נעם שטהל	עמוס עמוס בוקובזה	עמוס ענתות
		ויזמות אוניברסיטת ת"א							
עיסוק בחמש השנים האחרונות	י"ר ודירקטור בחברות ובעמותות	דירקטורית בחברות	חברה בועדה המייעצת בקרן מנטה. דירקטורית בתרו תעשיה רוקחית. דירקטורית בקופות הגמל לאקדמיים	לווי תאגידים עסקיים, כיועץ בכיר או דירקטור, בתהליכים של גיוס הון ואיתור שותפים אסטרטגיים	מנהל הפעילות בכפרית ישראל	מנכ"ל ישראלביג בע"מ	מנהל טכנולוגיה בחברת גניגר. מנכ"ל מיזם גרין גיין אנרג'י	מנכ"ל סינקופה 2002 מנכ"ל סינקופה לייטויז'ן	דירקטור בחברות
ניסיון עסקי נוסף	י"ר דירקטוריון בדיסקונט קפיטל, דירקטור בצור שמיר. דירקטור בבנק לאומי	חוקרת ומרצה באוניברסיטת ת"א				ניסיון רב בתעשייה בארץ ובחו"ל עם דגש על תעשיית הפלסטיק והכימיה	יועץ עצמאי, סמנכ"ל שיווק ארז מוצרים טרמופלסטיים, מנהל טכנולוגיה בכפרית תעשיות		
דירקטור בחברות אחרות	מימון ישיר	וילאר אינטרנשיונל. רבל אבגול בראשית אגש"ח	מגדל אחזקות ביטוח ופיננסים. אנרג'יקס אנרגיות מתחדשות. MRR Thirteen Limited, פריורטק וסופרין	מגנה קפיטל בע"מ, אס.פי.או אופטיקה מדויקת חכמה בע"מ, טקסטרי בע"מ, סינקופה 2002 בע"מ, אפרוחי משואות יצחק, חקלאות עסקים וניהול כפר עזה.		ישראלייזר אגש"ח בע"מ	לא	לא	שגיב תעשיות ניר. נובולוג
בן משפחה של בעל עניין	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא

תקנה 26א: נושאי משרה בכירה של התאגיד

שם	דניאל זינגר	מיכאל ססלר	מודי פרוס	ארז מלחי	אבי יעקובוביץ'	רחלי לויטין	אייל ויצמן
מספר זיהוי	015598568	037524782	022084636	036335164	036247500	040229825	056466493
תאריך לידה	5.12.1964	1.12.1975	7.9.1965	8.9.1979	3.4.1979	20.10.1980	20.4.1960
תאריך התחלת כהונה	1.1.2021	15.9.2025	1.2.2011	30.9.2024	3.11.2024	1.12.2025	1.4.2023
התפקיד שהוא ממלא בתאגיד ובחברות הבת	מנכ"ל כפרית ודירקטור בחברות: KS Holding Kafrif Holding SUZHOU CONSTAB KAFRIT NA ADDVANZE AB POLYFIL Inc DELTA Kunststoff AG נמו ננו מטריאלס נצקיר	מנהל הפעילות בישראל	סמנכ"ל כספים ודירקטור בחברות: KS Holding Kafrif Holding SUZHOU CONSTAB KAFRIT NA ADDVANZE AB POLYFIL Inc DELTA Kunststoff AG Badger Abssa נמו ננו מטריאלס	סמנכ"ל פיתוח עסקי. דירקטור בסינובל ובננו נמו	סמנכ"ל טכנולוגיות	סמנכ"ל מצויינות תפעולית וטרנספורמציה	מבקר פנים
בעל עניין או בן משפחה של נושא משרה	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא
השכלה	בוגר כלכלה ומנהל עסקים מהאוניברסיטה העברית. מוסמך בכלכלה מהאוניברסיטה העברית	בוגר הנדסת מכונות מאוניברסיטת בן-גוריון, מוסמך במנהל עסקים מאוניברסיטת בן גוריון	בוגר כלכלה וחשבונאות מהאוניברסיטה העברית. רואה חשבון (CPA). מוסמך במנהל עסקים מאוניברסיטת בן גוריון	בוגר מנהל עסקים ממכללת רופין	PhD בהנדסה כימית מהטכניון – מכון טכנולוגי לישראל	בוגרת הנדסת תעשייה מאונ' ת"א, מוסמכת במנהל עסקים מאונ' חיפה	בוגר מנהל עסקים מהמכללה למנהל. מוסמך במשפטים מאוניברסיטת בר אילן
עיסוק נוסף בחמש השנים האחרונות	דירקטור בחברת ישרלייזר רעים 2000 אגש"ח בע"מ			יועץ עסקי בתחומי פיתוח עסקי וחדשנות	מנהל פיתוח מוצרים ספאנטק תעשיות. סמנכ"ל חומרים ואפליקציה KIINNS	סמנכ"לית מצויינות וסינרגיה (אינרום), ראש מטה יחידה תפעול טכנולוגיות, מנהלת טרנספורמציה (שטראוס)	מנכל ובעלים של אייל ויצמן ביקורת ובקרה

תקנה 26ב: מורשה חתימה עצמאי של התאגיד
נכון למועד הדוח, לא קיימים מורשי חתימה עצמאיים לחברה.

תקנה 27: רואה החשבון של התאגיד
קוסט פורר גבאי את קסירר, ארנסט אנד יאנג, רואי חשבון.

תקנה 28: שינויים בתזכיר או בתקנון התאגדות
אין.

תקנה 29: המלצות והחלטות הדירקטוריון; החלטות אסיפה כללית מיוחדת

1. חלוקת דיבידנד

לפרטים בדבר חלוקות דיבידנד אנה ראו סעיף ה' בדוח הדירקטוריון ליום 31 בדצמבר, 2025.

2. החלטות אסיפה כללית מיוחדת מיום 20 במרץ, 2025

באסיפה הכללית אשר התכנסה ביום 20 במרץ, 2025, שהודעה על זימונה פורסמה ביום 13 בפברואר, 2025 (מספר אסמכתא: 2025-01-010650), הוחלט למנות גב' לינדה בן שושן כדירקטורית חיצונית לתקופה בת שלוש שנים. לפירוט נוסף אודות אישור הכהונה כאמור, ראו דיווח מיידי מיום 20 במרץ, 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-018769), הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה.

3. החלטות אסיפה כללית מיוחדת מיום 29 באפריל, 2025

באסיפה הכללית אשר התכנסה ביום 29 באפריל, 2025, שהודעה על זימונה פורסמה ביום 24 באפריל, 2025 (מספר אסמכתא: 2025-01-029095), הוחלט כדלקמן:

-לאשר מדיניות תגמול לתקופה אפריל 2025 עד אפריל 2028.

-לאשר תיקון בהסכם השכירות בין החברה לקיבוץ כפר עזה, בעל השליטה.

לפירוט נוסף ראו דיווח מידי מיום 29 באפריל, 2025 (מספר אסמכתא: 2025-01-030313), הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה.

4. החלטות אסיפה שנתית מיום 17 ביולי, 2025

באסיפה הכללית אשר התכנסה ביום 17 ביולי, 2025, שהודעה על זימונה פורסמה ביום 12 ביוני, 2025 (מספר אסמכתא: 2025-01-042353), הוחלט כדלקמן:

- למנות מחדש דירקטורים מכהנים (למעט דירקטורים חיצוניים) לתקופה של שנה נוספת.

- למנות מחדש רואה חשבון מבקר.

- לאשר מענק מיוחד ליו"ר הדירקטוריון.

לפירוט נוסף ראו דיווח מידי מיום 17 ביולי, 2025 (מספר אסמכתא: 2025-01-053161), הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה.

5. החלטות אסיפה שנתית מיום 1 בדצמבר, 2025

באסיפה הכללית אשר התכנסה ביום 1 בדצמבר 2025 שהודעה על זימונה פורסמה ביום 27 באוקטובר, 2025 (מספר אסמכתא: 2025-01-080491) הוחלט על הארכת הכהונה ליו"ר הדירקטוריון, מר איציק שריר לתקופה של שלוש שנים החל מיום 7 בנובמבר, 2025.

לפרוט נוסף ראו דיווח מידי מיום 1 בדצמבר, 2025 (מספר אסמכתא: 2025-01-095016) הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה.

תקנה 29א: החלטות החברה בדבר ביטוח או התחייבות לשיפוי לנושא משרה שבתוקף בתאריך הדוח

1. פוליסת ביטוח לנושאי משרה ודירקטורים - בהתאם למדיניות התגמול של החברה, החברה מבטחת את הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה ובחברות הבנות, לרבות דירקטורים ונושאי משרה מטעם בעל השליטה, בביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה. תנאי פוליסת הביטוח של החברה למועד זה הינם כדלקמן: הפוליסה בתוקף עד ליום 31 ביולי, 2026; גבולות האחריות המכוסה בפוליסה הינה 15 מ' דולר ארה"ב למקרה ולתקופת ביטוח שנתית. ההשתתפות העצמית של החברה במקרה של תביעה שתוגש בארה"ב וקנדה הינה 35,000 דולר ארה"ב ובמקרה של תביעה בכל מקום אחר, הינה 10,000 דולר ארה"ב. ההשתתפות העצמית של החברה במקרה של תביעת מניות הנסחרות בבורסה בת"א הינה 50,000 דולר ארה"ב.
2. הענקת כתבי שיפוי לנושאי משרה ודירקטורים - ביום 16.7.2023 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות את הארכת תוקפם של כתבי השיפוי אשר הוענקו לדירקטורים ולנושאי משרה אשר הינם חברי קיבוץ כפר עזה או שמונו מטעמו, לתקופה נוספת בת 3 שנים. לפרטים ראו דוח זימון אסיפה מיום 1.6.2023 (מספר אסמכתא: 2023-01-060042), וכן דיווח אודות תוצאות האסיפה מיום 16.7.2023 (מספר אסמכתא: 2023-01-080571). יובהר, כי כתבי השיפוי כאמור הוענקו גם ליתר הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, אשר אינם חברי קיבוץ כפר עזה או שמונו מטעמו, והכל בהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה.
3. הענקת כתבי פטור מאחריות לנושאי משרה ודירקטורים - ביום 16.7.2023 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות את הארכת תוקפם של כתבי הפטור מאחריות אשר הוענקו לדירקטורים ולנושאי משרה אשר הינם חברי קיבוץ כפר עזה או שמונו מטעמו, לתקופה נוספת בת 3 שנים. לפרטים ראו דוח זימון אסיפה מיום 1.6.2023 (מספר אסמכתא: 2023-01-060042) וכן דיווח אודות תוצאות האסיפה מיום 16.7.2023 (מספר אסמכתא: 2023-01-080571). יובהר, כי כתבי הפטור מאחריות כאמור הוענקו גם ליתר הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, אשר אינם חברי קיבוץ כפר עזה או שמונו מטעמו, והכל בהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה.

שמות החותמים:	תפקיד:
(1) איציק שריר	י"ר הדירקטוריון
(2) דניאל זינגר	מנהל כללי

כפרית תעשיות (1993) בע"מ

חלק ו - דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי
והגילוי לפי תקנה 9ב(א)

מצורף בזאת דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א):

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של חברת כפרית תעשיות (1993) בע"מ (להלן - התאגיד), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. דניאל זינגר, מנהל כללי.
2. מודי פרוס, סמנכ"ל הכספים.
3. ארז מלחי, סמנכ"ל פיתוח עסקי.
4. אבי יעקובוביץ', סמנכ"ל טכנולוגיות.
5. רחלי לויטין, סמנכ"ל מצויינות תפעולית וטרנספורמציה.
6. מיכאל ססלר, מנהל הפעילות בישראל.
7. אולף אלקוטה, מנהל חברת הבת Constab Polyolefin Additives.
8. ישי נחמני, מנהל חברת הבת Suzhou Constab Engineering Plastics Co.
9. חואן קסטנדה, מנהל חברת הבת Polyfil Inc.
10. טרוויס ווינס, מנהל חברת הבת Kafrit NA Ltd.
11. אנדראס בסלר, מנהל חברת הבת Delta Kunststoffe.
12. תומאס ברנהרדט, מנהל חברת הבת Badger Color Concentrates.
13. מרכוס רקס, מנהל חברת הבת Advvanze AB.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של בטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת על מנת לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה. הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה:

- מיפוי וזיהוי התהליכים העסקיים והחברות אשר התאגיד רואה אותם כמהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי;
- בחינת בקרות מפתח ובדיקת אפקטיביות הבקרות.

רכיבי הבקרה הפנימית כללו:

- בקרות ברמת הארגון (Entity Level Controls)
- בקרות על תהליך עריכת וסגירת הדוחות הכספיים
- בקרות כלליות על מערכות המידע (ITGC)
- בקרות על תהליכים מהותיים מאוד לדיווח הכספי ולגילוי - מכירות ורכש

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר, 2025 היא אפקטיבית. מצורפות להלן הצהרות מנהלים לפי תקנה 9ב(ד)(1) ולפי תקנה 9ב(ד)(2).

31.3.2026

תאריך

הצהרת מנהלים

(א) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9ב(ד)(1)

אני, דניאל זינגר, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח התקופתי של כפרית תעשיות (1993) בע"מ (להלן - התאגיד) לשנת 2025 (להלן - הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
 - (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
 - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

דניאל זינגר, מנכ"ל

31.3.2026

תאריך

(ב) הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9ב(ד)(2)

אני, מודי פרוס, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של כפרית תעשיות (1993) בע"מ (להלן - התאגיד) לשנת 2025 (להלן - הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או ביחד עם אחרים בתאגיד:
 - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
 - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו בפני הדירקטוריון והנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך 31.3.2026 מודי פרוס, סמנכ"ל כספים